

المصور

ALMUSSAWAR
MAGAZINE

سعر العدد: 10 جنيهات
15 يناير 2025 - 15 رجب 1446 هـ

Issue No. 5232

غذاء.. دواء.. طاقة.. دولار

«الاحتياطي» أمان

لتطمئن قلوب
المصريين



مجرى يعقوب
حارس
«قلب العالم»

الحماية الاجتماعية..
«عدالة واستثمار»
ملف خاص



دورة مشروعك مع هوبز "من الفكرة للتنفيذ"

"Your Business with Hobz" from idea to implementation Course



الكورس الأول من نوعه بالسعودية

مقدم من
هبة سليمان

مؤسس هوبز ومدرّب الكورس
خبرة أكثر من ١٢ سنة في التجارة

الموقع الإلكتروني:

<https://scientific-idea-lms.com/courses>

التواصل مع المعهد

أرقام الهواتف: 0580550309

البريد الإلكتروني:

info@scientific-idea-lms.com

المصوّر

ALMUSSAWAR
MAGAZINE

15 يناير 2025م

15 رجب 1446 هـ

أسسها إيميل وشكري زيدان سنة 1924

العدد

5232

دار الهلال

أسسها جرجى زيدان سنة 1892

«القاهرة طرف رئيسى فى لقاءات «مستقبل سوريا»..»

ووسيط أساسى لإقرار «هدنة غزة»

مصر ومسئولية «البناء والتهدة»

اللافت للنظر هنا، أن انشغال القاهرة وانغماسها فى إدارة «مفاوضات الهدنة»، لم يقف حائلاً دون أن تكون طرفاً رئيسياً فى الاجتماع الوزارى العربى الموسع حول سوريا، الذى استضافته العاصمة السعودية، الرياض، بداية الأسبوع الجارى. ليس هذا فحسب، لكن جاءت كلمة الدكتور بدر عبدالعاطى، وزير الخارجية، لتؤكد خبرة وحكمة «دبلوماسية القاهرة»، حيث استعرض الموقف المصرى الداعى إلى ضرورة الحفاظ على وحدة وسلامة الأراضى السورية واحترام سيادتها، ودعم مؤسساتها الوطنية، داعياً لتبنى عملية سياسية شاملة بملكية سورية خالصة بكل مكونات المجتمع السورى وأطيافه، ودون إقصاء لأى قوى أو أطراف سياسية واجتماعية لضمان نجاح العملية الانتقالية، وتبنى مقاربة جامعة للقوى الوطنية السورية كافة، تتماشى مع قرار مجلس الأمن 2254.

الموقف المصرى تجاه ما يحدث فى سوريا لم يتوقف عند هذا الحد، لا سيما أن «عبدالعاطى» أعطى للجميع درساً فى «الدبلوماسية»، بعدما خرج فى تصريحات إعلامية متحدثاً عن «سلطة الأمر الواقع» فى تعريف للإدارة السورية الحالية، وهو مصطلح توقف عنده كثيرون، ليخرج -بعد ذلك- المتحدث باسم الخارجية المصرية، السفير تميم خلاف، ويوضح المقصود بالمصطلح.

«خلاف»، أكد أن مصطلح «سلطة الأمر الواقع» الذى استخدمه «د. عبدالعاطى»، يعبر عن طبيعة المرحلة الانتقالية والواقع الفعلى للوضع فى سوريا، ويستخدم عند حدوث فراغ سياسى فى أى دولة قد تشهد انهيار السلطة التنفيذية وتفكك المؤسسات بوتيرة سريعة، ثم ملء الفراغ خلال الفترة الانتقالية بواسطة عناصر أو جهات غير منتخبة، مشدداً على أن الموقف المصرى تجاه سوريا يركز على مكونات رئيسية، منها عدم تحولها إلى نقطة أو مصدر لتهديد دول المنطقة، ودعم المؤسسات الوطنية السورية، والعمل على وجود عملية سياسية شاملة لضمان نجاح الفترة الانتقالية.

«الوساطة.. الجهود.. المساعدات.. المفاوضات»، المصطلحات الأربعة السابقة وغيرها الكثير، لطالما ارتبطت خلال الفترة الماضية باسم مصر، فعندما أشعلت دولة الاحتلال حربها ضد قطاع غزة، كانت مصر حاضرة فى مقدمة الصفوف، تقود العالم فى مسارين متوازيين، الأول مسار «وضع نهاية للعدوان»، والثانى مسار «مساعدة الأشقاء فى غزة»، وعلى مدار ما يزيد على 14 شهراً لم تتراجع القاهرة خطوة واحدة للوراء أو ترفع يدها عن القضية الفلسطينية، بل على العكس تماماً، لم يترك الرئيس عبدالفتاح السيسى مناسبة مناسبة دون الإشارة إلى الأزمة الطاحنة فى القطاع، والتأكيد على الموقف المصرى الواضح من العدوان على الأبرياء فى غزة، والدعوة إلى الالتزام بـ«حل الدولتين»، لوضع نهاية للصراع الممتد منذ سنوات طويلة.

الحضور المصرى فى القضية الفلسطينية مثملاً كان بارزاً على «طاولة المفاوضات»، فإنه كان كبيراً وقويّاً فى مسار المساعدات، والأرقام تكشف أن مصر صاحبة النصيب الأكبر فى المساعدات العاجلة التى دخلت إلى قطاع غزة، وهو أمر لا تفعله القاهرة بمنطق «التقاط الصورة» أو «الدعاية السياسية»، بل على العكس تماماً، هو دور تاريخى تمارسه مصر منذ «النكبة» وحتى «العدوان» الأخير على القطاع، وذلك من واقع دورها التاريخى فى إدارة «قضايا العرب».

«الهدنة»، أمر ثالث اتضح أن مصر تتقن صناعته والوصول إلى هدفها منه، فأتت كتابة هذه السطور وتواترت أنباء حول اقتراب توقيع «اتفاق هدنة» بين دولة الاحتلال وحركة حماس، برعاية «مصرية - قطرية - أمريكية»، والمتابع الجيد لحركة سير «قطار المفاوضات» منذ محطته الأولى بعد اندلاع أحداث السابع من أكتوبر 2023 وحتى يومنا هذا؛ سيدرك أن مصر الطرف الوحيد الذى لم يحاول تصدير صورة «المنتقد» للعالم، بل على العكس تماماً، التزمت «دبلوماسية القاهرة» بأبجديات «لغة التفاوض»، ولم تحاول «تسريب أخبار» أو «تحويل مسار»، بل دائماً تخرج قيادات «حماس» لتتبنى على «المفاوض المصرى» بعد كل جولة تفاوض، وتؤكد أن «القاهرة» لا تريد من وراء «وساطتها» إلا «الهدنة» وحصول الشعب الفلسطينى على حقوقه كاملة.

رئيس التحرير:

عبداللطيف حامد

رئيس مجلس الإدارة:

عمر أحمد سامى

هيئة التحرير:

هالة حلمى

(الخارجى)

السيد عثمان

(تصحيح)

مستشارو التحرير:

نهاد الشريف

عبدالرحمن البدرى

فيس بوك: facebook.com/AlmuasswarMagazin

موقع دار الهلال الإلكتروني darehhal.com

المراسلات

الإدارة: القاهرة - ١٦ ش محمد عز العرب بك

(المبتديان سابقاً)

ت: ٢٢٣٦٣٣٦٥٢ - (٧ خطوط)

تلغرافيا: المصور - القاهرة ٠ ج. م. ع.

فاكس: ٢٣٦٤٣١٣٠

مكتب الإكسترنالية: ٢ ش استامبول محطة الرمل ..

ت: ٤٨٧٠٦٤٨ - فاكس: ٤٨٧٣٠٥٨

عنوان البريد الإلكتروني لمؤسسة دار الهلال

Email: ALMUSSAWAR 2009@yahoo.com

E-mail: darehhal@idsc.gov.eg

الاشتراكات: للاشتراكات داخل القاهرة

الاشتراك السنوى ٥٢٠ - النصف سنوى ٣٦٠ - الربع سنوى ١٣٠

للاشتراكات لباقي المحافظات وجميع أنحاء العالم

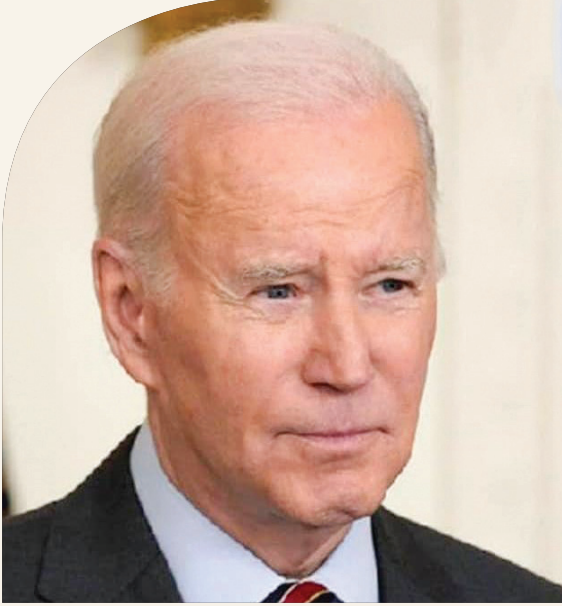
التواصل واتس: ٠١١١١٥٢٧١٠

المدير الفنى:

هانى ممدوح

المصوّر

الرئيس السيسي يؤكد لـ «بايدن» ضرورة الوقف الفوري لإطلاق النار في غزة



تلقى الرئيس عبد الفتاح السيسي، مساء أمس الثلاثاء، اتصالاً هاتفياً من الرئيس الأمريكي «جو بايدن»، وأوضح المتحدث الرسمي باسم رئاسة الجمهورية أن الاتصال تناول جهود الوساطة المكثفة التي تقوم بها مصر والولايات المتحدة وقطر للتوصل إلى اتفاق لوقف إطلاق النار في قطاع غزة وتبادل الأسرى والمحتجزين، حيث استعرض الرئيسان في هذا الإطار آخر مستجدات المفاوضات ذات الصلة، وأكدوا على أهمية التزام الأطراف المعنية بتذليل العقبات وإبداء المرونة اللازمة للتوصل إلى الاتفاق.

وأضاف السفير محمد الشناوى المتحدث الرسمي باسم رئاسة الجمهورية أن الرئيس شدد في هذا السياق على ضرورة التوصل إلى اتفاق فوري لوقف إطلاق النار من أجل وضع حد للمعاناة الإنسانية الخطيرة التي يعاني منها المواطنون في القطاع، ولإدخال المساعدات الإنسانية لهم دون قيود أو عراقيل، ولتجنب المنطقة تبعات توسيع نطاق الصراع، وما قد يترتب على ذلك من تداعيات جسيمة.

كما أشار المتحدث الرسمي إلى أن الرئيسين أكدوا خلال الاتصال على أهمية مواصلة تعزيز العلاقات الثنائية بين مصر والولايات المتحدة في جميع المجالات، خاصة في ظل العلاقات الاستراتيجية التي تربط بين البلدين. كما أعرب الرئيس السيسي للرئيس بايدن عن خالص تمنياته له بالتوفيق في مسيرته القادمة، بمناسبة قرب انتهاء ولايته في 20 يناير 2025.



توجيهات رئاسية بتوفير خدمات دفع إلكترونية مؤمنة



بالشمول المالي؛ بما يضمن دمج القطاعات الاقتصادية في منظومة التنمية بطريقة رقمية، وشمولها بالخدمات التي تقدمها الدولة في إطار برنامج الإصلاح الاقتصادي. وقد وجه الرئيس - خلال الاجتماع - بضرورة مواكبة التطورات التكنولوجية المتسارعة فيما يتعلق بالخدمات المصرفية الرقمية، وتوفير خدمات دفع إلكترونية متطورة وأمنة للعملاء وتواكب أفضل المعايير العالمية؛ بما يؤدي إلى تعزيز التنمية المستدامة والتحول الرقمي وتحسن المؤشرات الاقتصادية.

وصرح المتحدث الرسمي باسم رئاسة الجمهورية، السفير محمد الشناوى، بأن الاجتماع تناول الجهود المبذولة من جانب البنك المركزي في تهيئة البنية التحتية الرقمية والأطر التشريعية والرقابية المطلوبة للقطاع المالي بالدولة؛ بما يسهم في تحقيق طفرة في مجالات التكنولوجيا المالية والمدفوعات الرقمية، بما يتوافق مع استراتيجية الدولة المصرية للتحول الرقمي. وأشار المتحدث الرسمي إلى أن الاجتماع تناول - في هذا الإطار - جهود الدولة في تعزيز الشمول المالي، حيث أكد الرئيس خلال الاجتماع على ضرورة تطوير آليات وأدوات الدولة المعنية

أكد الرئيس عبد الفتاح السيسي، ضرورة تطوير آليات وأدوات الدولة المعنية بالشمول المالي؛ بما يضمن دمج جميع القطاعات الاقتصادية في منظومة التنمية بطريقة رقمية، وشمولها بالخدمات التي تقدمها الدولة؛ في إطار برنامج الإصلاح الاقتصادي. جاء ذلك خلال اجتماع الرئيس السيسي مع رئيس مجلس الوزراء الدكتور مصطفى مدبولي، ومحافظ البنك المركزي حسن عبدالله، ورئيس هيئة الشئون المالية للقوات المسلحة الفريق أحمد الشاذلى، ورئيس الهيئة الهندسية للقوات المسلحة اللواء أحمد العزازي.



وزير الدفاع:

تأمين حدود الوطن مهمة مقدسة

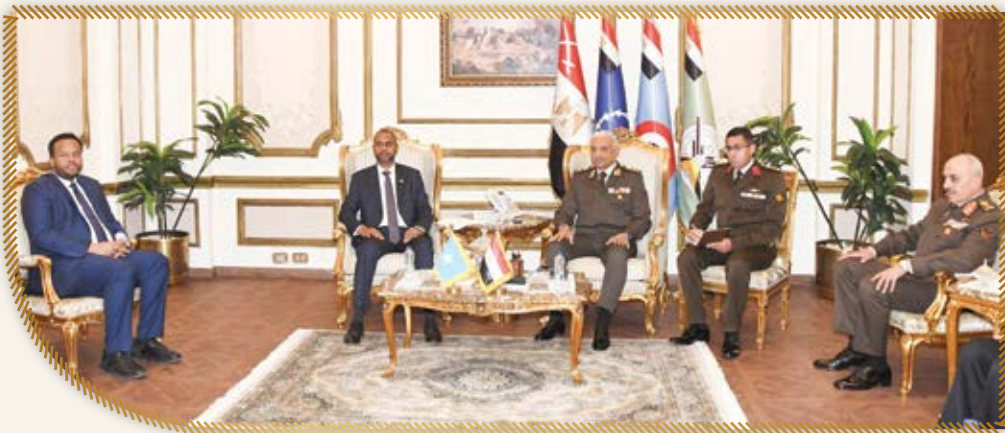
تقديم الدعم المستمر لكافة وحدات وتشكيلات القوات المسلحة لتكون دائماً في أعلى درجات الكفاءة والاستعداد القتالي لتنفيذ كافة المهام التي تُوكل إليها بكفاءة واقتدار. وأشار القائد العام للقوات المسلحة إلى أن الدفاع عن الوطن وتأمين حدوده والحفاظ على مقدرات شعبه العظيم مهمة مقدسة لا تهاون فيها، مطالباً رجال الدفاع الجوي بمواصلة التدريب الجاد والواقعي وتعظيم الاستفادة من منظومات الدفاع الجوي المتطورة التي تمكنهم من إنجاز كافة المهام المكلفين بها للدفاع عن أمن الوطن وصون مقدساته.

لإجراءات الدعم الفني والصيانة لمختلف الأسلحة والمعدات من خلال الاستفادة بمنظومات التأمين الفني المتطورة، كما تفقد معرضاً للمنظومات الدفاعية الحديثة المزودة بها قوات الدفاع الجوي. كما التقى الفريق أول «صقر» بعدد من مقاتلي الدفاع الجوي، ونقل لهم تحيات وتقدير الرئيس عبدالفتاح السيسي، رئيس الجمهورية القائد الأعلى للقوات المسلحة، واعتزازه بالجهود التي يبذلها مقاتلو الدفاع الجوي في تحقيق التأمين والسيطرة للمجال الجوي المصري على مدار 24 ساعة. وأكد أن القيادة العامة للقوات المسلحة لا تتوانى عن

تفقد الفريق أول عبدالحميد صقر، القائد العام للقوات المسلحة وزير الدفاع والإنتاج الحربي، أحد تشكيلات قوات الدفاع الجوي، وذلك بحضور الفريق أحمد خليفة، رئيس أركان حرب القوات المسلحة، وعدد من قادة القوات المسلحة، وذلك في إطار المتابعة الميدانية للأطمئنان على مدى الجاهزية والاستعداد القتالي لوحدات وتشكيلات القوات المسلحة. وقام القائد العام للقوات المسلحة بتفقد عدد من مراكز القيادة، حيث استمع إلى شرح مفصل تضمن عرض الخطط والقرارات المنفذة لتأمين المجال الجوي في نطاق التشكيل، أعقبه المرور على عدد من الوحدات والورش التخصصية



.. ويناقش مع نظيره الصومالي التطورات الإقليمية والدولية



والدولية، وانعكاساتها على الأمن والاستقرار داخل القارة الإفريقية. من جانبه، أعرب وزير الدفاع الصومالي عن عميق شكره وتقديره لجهود مصر في إرساء دعائم الأمن والاستقرار لكافة دول القارة الإفريقية، مرحباً بالمشاركة المصرية ضمن بعثة الاتحاد الإفريقي بدولة الصومال، مؤكداً على أهمية التعاون المشترك بين القوات المسلحة المصرية والصومالية في مختلف المجالات. حضر اللقاء الفريق أحمد خليفة رئيس أركان حرب القوات المسلحة، وقادة الأفرع الرئيسية، وعدد من قادة القوات المسلحة لكلا البلدين.

التقى الفريق أول عبدالحميد صقر، القائد العام للقوات المسلحة وزير الدفاع والإنتاج الحربي، عبدالقادر محمد نور، وزير الدفاع الصومالي والوفد المرافق له، الذي يزور مصر حالياً وذلك بمقر الأمانة العامة لوزارة الدفاع. في بداية اللقاء، رحّب القائد العام للقوات المسلحة بوزير الدفاع الصومالي والوفد المرافق له، مشيداً بعمق العلاقات التاريخية التي تجمع بين مصر والصومال، واعتزازه بعلاقات الشراكة التي تربط القوات المسلحة لكلا البلدين. وتناول اللقاء مناقشة آخر التطورات والأحداث على الساحتين الإقليمية

«تأمين الاحتياطى»

دفعه قوية لاقتصاد الوطنى



دولتنا قوية.. قيادتنا حكيمة.. اقتصادنا صلب.. احتياطياتنا آمنة

لتطمئن قلوب المصريين

لهذا يطمئن الشعب المصرى رغم الأزمات العالمية والاضطرابات الإقليمية والصعوبات المحلية.. طرحت هذا السؤال على نفسى كموطن فى هذه المرحلة الحرجة، خصوصاً أنه يكاد يسيطر على مختلف الجلسات، وكل التجمعات، وبين كل المستويات، هناك حالة من القلق خوفاً من قادم الأيام، البعض يخشى من اتساع رقعة الصراعات فى منطقة الشرق الأوسط، خاصة أن حدودنا ملتزمة على الاتجاهات كافة، والجهات قاطبة، ويزيد من المضاعفات أن الدولة التى تسقط فى فخ الفوضى لا تعود، وتخرج من مأزق لتقع فى عائق أشد، كما أن البعض يتوجس من مخططات دول مجاورة وقوى إقليمية لا تكل ولا تمل من صناعة المؤامرات ضد مصر، وفى مقدمتها دولة الاحتلال وأعوانها من الأجهزة الاستخباراتية الحاقدة على التجربة الوطنية فى التنمية الشاملة.



بقلم:

عبد اللطيف حامد

والصعب يهون من أجل صالح الوطن، الصراحة دائماً حاضرة فى كل الظروف، والمكاشفة دوماً متوافرة فى جميع المواقف، لا تجميل للصورة ولا تحسين للمشهد، الواقع يتحدث عن نفسه، والأرقام أصدق لغة، وأفصح بيان، هكذا عهدنا الرئيس عبد الفتاح السيسى بطول المشوار المشرف، وإمتداد المسيرة الجليلة، مما كتب لنا النجاح خلال الـ 10 سنوات الأخيرة باجتياز المرحلة الأولى لبناء الدولة من أجل الانطلاق نحو مستقبل أفضل.

عبد الفتاح السيسى مراراً وتكراراً، وأحدثها خلال زيارته للأكاديمية العسكرية "اطمنوا الأمور تسير بخير، رغم أننا نواجه ظروفاً قاسية خاصة فى آخر 4 سنوات بدءاً من كورونا والحرب الروسية إلى الحرب على قطاع غزة والظروف الصعبة التى تمر بحدودنا"، نعم، من حق المصريين أن يطمئنوا، لأن لدينا قيادة صاحبة رؤية ثاقبة، وتمتلك بصيرة نافذة، وتتمتع برأى سديد، وقادرة على اتخاذ القرار المناسب فى الوقت المناسب، والشواهد العديدة والوقائع الكثيرة تؤكد قوة الإرادة وشدة العزيمة فى بناء مصر القوية على كل المستويات، وجميع المجالات، فلا تردد أمام التحديات، ولا تراجع إزاء الصعوبات،

وهناك أيضاً من يفزع نتيجة للظروف الاقتصادية الناجمة عن الأزمات العالمية من كورونا والحرب الأوكرانية، وحتى حرب غزة، وجميعها كبدت اقتصادنا خسائر ضخمة، بالإضافة إلى حذر آخرين من مستوى الاحتياطيات الاستراتيجية من العملة الصعبة إلى الغذاء والدواء، وبالطبع صناع الشائعات من الميليشيات الإلكترونية لأهل الشر يلعبون على وتر الاقتصاد بكل السبل، وجميع الحيل. الإجابة لا تحتاج إلى عناء فى التشخيص، ولا تتطلب إرهافاً فى التمحيص، فالتجارب المتتالية، والاختبارات المتلاحقة منذ 2014 تؤكد أن قدراتنا عظيمة، وخبرتنا واسعة، فكما قال الرئيس



«تأمين» الاحتياطى»

دفعة قوية للاقتصاد الوطنى



اطمئنوا يا مصريون، احتياطياتنا آمنة فى مختلف الاحتياجات، من الغذاء إلى السلع الاستراتيجية، ومن الطاقة إلى الدواء وصولاً إلى العملة الصعبة، وهذا ليس مجرد كلام، أو شعارات، بل كله موثق بالأرقام. وستقرأون فى هذا العدد من مجلتكم "المصور" ملفاً شاملاً كعادتنا معكم يوضح أين كنا وكيف أصبحنا فى مسألة الاحتياطى، وفى مجال الأمن الغذائى يعتبر 2014 تاريخاً مميزاً فى مجال الأمن الغذائى المصرى، لأنه قبل هذا التوقيت كان الاحتياطى الاستراتيجى من السلع الاستراتيجية الرئيسية يكفى ثلاثة أشهر فقط، بينما نجحت الدولة فى تحقيق ما يستحق أن يوصف بـ"الرقم القياسى" فى العديد من الاحتياطيات الاستراتيجية، ومنها على سبيل المثال لا الحصر السكر الذى وصل إلى 11,6 شهر، والزيت التومبوى 5,1 شهر، والقمح 4 أشهر، والأرز اكتفاء ذاتى طوال العام، واللحوم المجمدة 8,5 شهر، واللحوم الطازجة 6,7 شهر، وهذه الأرقام بخلاف التعاقبات المستمرة تؤكد اهتمام الحكومة بتأمين مخزون استراتيجى يضمن استقرار السوق المحلى ويحد من أى أزمات محتملة.

أما فى ملف الدواء، فقد أصبح "تأمين المخزون الاستراتيجى من الأدوية والمستلزمات الطبية"، هدفاً تسعى لتحقيقه عدة جهات على رأسها وزارة الصحة وهيئة الشراء الموحد والدواء المصرية باعتبارهما ذراعى توطین الصناعات الدوائية فى مصر، مع خطوات جادة لتحقيق هذا الهدف على المدى البعيد أو القريب، بدءاً من تطبيق خطة توطین صناعة الدواء، ومروراً بعدة مبادرات رئاسية متتابعة، بينما فى قطاع الكهرباء فلا قلق، فلدينا 58 ألف ميجاوات احتياطى قدرات كهربائية، وقادرون على إنتاجها فى ظل 38 ألف ميجاوات هو الحمل الأقصى للقدرة الكهربائية، والاستكشافات الجديدة تؤكد توافر الاحتياطى من الطاقة اللازمة لكل الأغراض.

وطالما أن "احتياطى الدولار" هو الشغل الشاغل للحكومة والمواطنين على السواء، فعلياً أن نطمئن، لأنه حقق "أعلى مستوى فى التاريخ"، وفقاً لتأكيدات البنك المركزى بعد ارتفاع صافى احتياطى النقد الأجنبى فى العام المنتهى 2024 إلى 47.109 مليار دولار، مقارنة بـ46.952 مليار دولار فى نوفمبر الماضى، بزيادة قدرها 189 مليون دولار، علماً بأن الدولة حريصة فى كل الحالات، وجميع الظروف على توفير الحماية الاجتماعية للنفقات الأولى بالبراعة، من خلال عدة برامج منها "تكافل وكرامة" و"مستورة" و"مصر بلا غرامات" وغيرها، فضلاً عن تخفيف وطأة الغلاء الناتج عن الأزمات الخارجية عن كاهل المواطن بالمبادرات الرئاسية لتوفير السلع بأسعار مخفضة تارة، وإقرار الحزم الاجتماعية لزيادة الأجور والمعاشات تارة أخرى، ويكفى أن الحكومة أقرت خلال آخر 4 سنوات، 6 حزم اجتماعية بتكلفة تجاوزت 600 مليار جنيه لمواجهة ارتفاع الأسعار استجابة للتوجيهات الرئاسية.

حمى الله مصر وشعبها وقيادتها ومؤسساتها الوطنية من كل سوء.

من حق المصريين أن يطمئنوا، لأن لدينا قيادة صاحبة رؤية ثاقبة، وتمتلك بصيرة نافذة، وتتمتع برأى سديد، وقادرة على اتخاذ القرار المناسب فى الوقت المناسب، والشواهد العديدة والوقائع الكثيرة تؤكد قوة الإرادة وشدة العزيمة فى بناء مصر القوية على كل المستويات

نعم لطمئن قلوبنا، لأن مصر دولة مؤسسات وطنية بامتياز، وعلى صخرتها تتكسر جميع المخططات الهدامة على يد قواتنا المسلحة الباسلة وشرطتنا المؤهلة، والأجهزة السيادية المحترفة، ودبلوماسيتنا المحنكة، وإعلامنا الواعى، وأزهرنا الشريف، وكنيستنا الموقرة



نعم لطمئن قلوبنا، وتهدأ صدورنا، مصر "دولة كبيرة أوى"، فهى دولة مؤسسات وطنية بامتياز، تقف كالبنان المرصوص يشد بعضها بعضاً لى تستمر مسيرة التنمية والبناء، وتتجلى الفرصة للقضاء على كل المتآمرين ضد الأمن القومى، وعلى صخرتها تتكسر جميع المخططات الهدامة على يد قواتنا المسلحة الباسلة وشرطتنا المؤهلة، والأجهزة السيادية المحترفة، ودبلوماسيتنا المحنكة، وإعلامنا الواعى، وأزهرنا الشريف، وكنيستنا الموقرة، لتظل راية الوطن عالية خفاقة على مر الزمان، وتعاقب القرون، نحن دولة قوية بجيشها الذى يتألف من عموم أبنائه، درع الوطن وسيفه فى مواجهة أى اعتداء، عقيده الراسخة الفداء والتضحية، وشعاره الدائم النصر أو الشهادة، أدى المهمة على أفضل وجه خلال سنوات مكافحة الإرهاب، ودفع الثمن غالباً من أرواح الأبطال ودماء الشجعان، واقتحم ميادين العمل والإنجاز تحت شعار "يد تبني ويد تحارب الإرهاب"، حتى أعلن الرئيس السيسى "مصر خالية من الإرهاب".

من حقنا أن نطمئن لأن قيادة القوات المسلحة لم تترك إلى الراحة، ولم تنعم بالهدوء بعد نهاية المعركة ضد الإرهاب، بل سارعت بتوجيهات رئاسية بمواصلة مسار التحديث والتطوير وفقاً لأحدث الأنظمة العالمية مع تنوع مصادر التسليح، ودعم التصنيع المحلى، ومواصلة التأهيل والتدريب من أجل الوصول لأعلى معدلات الكفاءة القتالية، ومواكبة التطورات المتسارعة فى نظم الإعداد الوقاعى للفرد المقاتل، وتعظيم الاستفادة من القدرات والإمكانات المتاحة للوصول لأعلى معدلات الجاهزية، والاستعداد القتالى فى كل تشكيلات ووحدات القوات المسلحة لمواجهة التحديات الراهنة، وضمان تنفيذ المهام والمسؤوليات المكلفة بها لدعم ركائز الأمن القومى المصرى على الأصعدة كافة، والاتجاهات جمعاء.

وعلى ذكر أهمية الدور العظيم للمؤسسات الوطنية، أجدنى مدفوعاً للإشادة بجهود وزارة الخارجية، بقيادة الوزير النشط، والدبلوماسى العتيق د. بدر عبد العاطى، فهو يتحرك فى كل القضايا، وينجز فى جميع الملفات خدمة المصالح المصرية، ويترجم التوجيهات الرئاسية بالحرف الواحد لحماية الأمن القومى، وطمانة المواطنين فى الموضوعات الملحة، ومنها على سبيل المثال ملف السد الإثيوبى، فهو يواصل اللقاءات، ويتابع الاتصالات مع نظرائه فى كل الدول المعنية، للتأكيد على أهمية الأمن المائى المصرى، ورفض التصرفات الأحادية فيما يتعلق بالموارد المائية المشتركة، وضرورة احترام قواعد القانون الدولى والالتزام بمبدأ التوافق بين دول حوض النيل، والقول الفصل بأن "حصة مصر من مياه النيل خط أحمر لا يمكن الاقتراب منه".

لطمئن قلوب الشعب المصرى على اقتصادنا الوطنى لأنه صلب، وقادر على امتصاص الأزمات، من جائحة كورونا التى قطعت أوصال العالم، وجبست حركة التجارة والطيران من ديسمبر 2019 إلى يناير 2023، وضربت اقتصادات الدول المتقدمة وليس النامية فقط فى مقتل، وأصابها بالتخبط، وكشفت عورات منظومات الصحة فيها التى كانت تتفاخر بها، فإذا بها تحت وطأة ارتفاع الإصابات والوفيات تنهار وتخرج من الخدمة، بينما تعاملت الدولة المصرية باحترافية واقتدار، ونجح الاقتصاد المحلى _ نتيجة سياسات الإصلاح الاقتصادي _ فى استيعاب تداعيات الجائحة الشرسية، وبكفى هنا الإشارة إلى حجم الفاتورة التى تحملتها الموازنة العامة التى تزيد على 370 مليار جنيه خلال "عامى كورونا"، مع حتمية الإنفاق على مواجهة الآثار السلبية، وتراجع النمو المحلى الإجمالى وفقاً لتأكيدات وزير المالية السابق د. محمد معيط، ثم جاء الاختبار الثانى قبل أن يتنفس الاقتصاد المصرى الصعداء متمثلاً فى تداعيات الحرب الروسية الأوكرانية، وما تبعها من توقف سلاسل الإمداد، خصوصاً فى المحاصيل الاستراتيجية التى تسيطر على إنتاجها موسكو وكبيف بأكثر من 30 فى المائة، مما أدى لمضاعفة الأسعار، إلى جانب تضرر قطاع السياحة، والمحصلة النهائية أن خسائر الاقتصاد المصرى تجاوزت من تلك الحرب أكثر من 465 مليار دولار ضمن التأثيرات المباشرة وغير المباشرة، ثم دخلت على الخط حرب غزة فى ظل العدوان الغاشم من جيش الاحتلال الإسرائيلى، لترتفع الضغوط على الموازنة العامة للدولة، وبشهادة الأمم المتحدة فى مايو 2024، استمرار الحرب كلف اقتصاد مصر 20 مليار دولار خسائر فى إيرادات السياحة وقناة السويس، ناهيك عن فاتورة المساعدات الإنسانية، خاصة أن مصر قدمت أكثر من ثلثي المساعدات مقارنة بكل دول العالم، لكن بفضل الله، وحسن الإدارة، ودقة التخطيط، وقف اقتصادنا صامداً لا تهزه رياح الحروب، ولا عواصف الأزمات، وكما هزمنا هذه الكوارث نستطيع أن نحقق جولات انتصارات أخرى طالما تسلحنا بالوعى، وتمسكنا بالصبر، وواصلنا الإنتاج والعمل.

«تأمين الاحتياطي»

دفعه قوية لاقتصاد الوطنى



باحتياطى يتجاوز 180 يوماً

مخزون الغذاء.. أمان

سبيل المثال- فى الوصول بـ«احتياطي السكر» إلى 11,6 شهر، والزيت التموينى 5,1 شهر، والقمح 4 أشهر، والأرز اكتفاء ذاتى طوال العام، واللحوم الهجدة 8,5 شهر، واللحوم الطازجة 6,7 شهر، وهذه الأرقام بخلاف التعاقدات المستمرة تؤكد اهتمام الحكومة بتأمين مخزون استراتيجى يضمن استقرار السوق المحلى ويحد من أى أزمات محتملة.

تقرير تكتبه: بسمة أبو العزم

«تعزيز الأمن الغذائى للمصريين»، استراتيجية تعتمدها حكومة الدكتور مصطفى مدبولي، وتسعى بكل ما تملك من إمكانيات لتنفيذها وتحقيقها على أرض الواقع، فى ظل ما يشهده العالم من حروب واضطرابات تؤثر على سلاسل الإمداد والاحتياطي الاستراتيجى من الغذاء حول العالم، وقد نجحت الحكومة فى تحقيق ما يستحق أن يوصف بـ«الرقم القياسى» فى العديد من الاحتياطات الاستراتيجية، حيث نجحت -على

مدة المخزون الاستراتيجى للسلع الأساسية تامة الصنع لمدة تتراوح بين 8 إلى 9 أشهر، بما يساهم فى رفع تصنيف مصر فى مؤشر الأمن الغذائى، والمرحلة الأولى للخطة تتضمن إقامة ثلاثة مخازن بمحافظة الشرقية والفيوم والأقصر، وبالفعل تم وضع حجر الأساس لأول مخزن استراتيجى يونيو 2023 بمحافظة السويس، ومن المقرر الانتهاء من المشروع خلال فترة تتراوح بين 18 إلى 24 شهرًا ليضم مخزون 95 فى المائة جافاً 4,5 فى المائة مبرداً 0,5 فى المائة مجمداً. وفى هذا السياق، قال أحمد كمال، معاون وزير التموين، المتحدث الرسمى باسم الوزارة: هناك توجيهات الرئيس السيسى للحكومة بالحفاظ على مخزون استراتيجى آمن من السلع الأساسية وخاصة القمح والزيت واللحوم والدواجن، وكانت المتوسطات فى السابق تتراوح بين 3 إلى 4 أشهر، إلا أنها ارتفعت حالياً ليتجاوز أغلبها 6 أشهر ولا يقل عن 4 أشهر. فمثلاً السكر 11,6 شهر، والزيت التموينى 5,1 شهر، والقمح 4 أشهر، والأرز اكتفاء ذاتى طوال العام، واللحوم المجمدة 8,5 شهر، واللحوم الطازجة 6,7 شهر، ولزيادة الاحتياطي نسعى لتنويع المنشآت للسلع المستوردة خاصة الأقماع؛ لتقليل مخاطر صعوبة أو عدم إمكانية التدبير فى ضوء المتغيرات الجيوسياسية المحيطة بالمنطقة أيضاً؛ لتزويد قدرتنا على المناورة وشراء السلع بأسعار مناسبة، حيث بلغ عدد

2014 يعد تاريخاً مميزاً فى مجال الأمن الغذائى المصرى، فقبل هذا التوقيت كان الاحتياطي الاستراتيجى من السلع الاستراتيجية الرئيسية خاصة القمح والأرز والذرة والسكر يكفى ثلاثة أشهر فقط، أيضاً الساعات التخزينية للقمح لم تكن تتجاوز 1,2 مليون طن، لكن منذ هذا التوقيت تمت مضاعفة الساعات التخزينية من خلال المشروع القومى لإنشاء الصوامع، والذي بدأ 2015، وتضمن إنشاء 50 صومعة داخل نحو 17 محافظة، وبعد سنوات من الجهد والعمل ارتفعت الطاقة التخزينية لتصل إلى 3,4 مليون طن حالياً لما يزيد على 85 صومعة بخلاف الهناجر والبنابر والشون المجهزة، بخلاف الصوامع التى يتم استئجارها من القطاع الخاص، كما جرى حالياً استكمال برنامج توطيق صناعة الصوامع فى مصر، والاعتماد على المنتج المحلى توفيراً للعملة الصعبة، من خلال الانتهاء من تأسيس شركة مصرية بالتعاون مع القطاع الخاص لإنتاج مكونات الصوامع بالكامل، إضافة إلى التوسع فى تجهيز الصوامع للاستقبال والصرف من خلال خطوط السكك الحديدية وزيادتها من 10 مواقع إلى 16 موقعاً.

يعد أيضاً عام 2017 تاريخاً فارقاً فى سياسة التعامل مع الاحتياطي الاستراتيجى، حيث رصد الرئيس عبدالفتاح السيسى فى هذا التوقيت نحو 1,8 مليار دولار بشكل استثنائى لزيادة المخزون الاستراتيجى للسلع إلى ستة أشهر بدلاً من ثلاثة أشهر، ولولا هذا القرار لعانت مصر من نقص سلعى شديد خلال فترة كورونا، ونظراً لكون قضية الأمن الغذائى جزءاً لا يتجزأ من الأمن القومى، نجد التعليمات مستمرة من قبل القيادة السياسية للحفاظ على تأمين الاحتياطي الاستراتيجى من السلع ضد مخاطر التقلبات الاقتصادية العالمية.

هناك أيضاً اهتمام بتخزين السلع تامة الصنع بخلاف الغلال، لذا تم وضع خطة لإقامة 7 مستودعات استراتيجية، بتكلفة استثمارية لا تقل عن 10 مليارات جنيه، كما أنها ستدار بأفضل تكنولوجيا على مستوى الشرق الأوسط وفقاً للمعايير العالمية، وستعمل على زيادة

المناشئ المسجلة بالهيئة العامة للسلع التموينية 22 منشأ معتمدة لدى الحجر الزراعى المصرى، أيضاً هناك تنوع لمناشئ اللحوم فيتم استيراد لحوم حية ومجمدة من السودان وأوغندا وجيبوتى وتنزانيا، بالإضافة إلى الهند والصومال.

«كمال»، أضاف: أيضاً على المستوى الداخلى نستعد جيداً لاستقبال مواسم حصاد المحاصيل الأساسية مثلما يحدث حالياً فى المحاصيل السكرية للبنجر والقمص؛ حيث رفعنا أسعار التوريد فأصبح سعر الطن 2500 جنيه للقمص أما البنجر فهو 2400 جنيه، وقبلها كان حصاد القمح بأسعار 2200 جنيه للطن، وتلك الأسعار تشجع المزارع على توريد تلك المحاصيل المهمة للدولة، وبالتالي يقل اعتمادنا على الاستيراد والاتجاه نحو المزيد من تحسن مؤشرات الاكتفاء الذاتى.

وأشار معاون وزير التموين، إلى أن «التوسع فى زيادة حجم الاحتياطي السلعى يستلزم زيادة الساعات التخزينية لتلك السلع؛ حيث أعلن وزير التموين الدكتور شريف فاروق خلال عرض برنامج الحكومة أننا نستهدف بنهاية مدة برنامج الحكومة خلال 2027 الوصول بمستوى الاحتياطي للسلع الاستراتيجية إلى 9 أشهر كحد أدنى بدلاً من 6 أشهر حالياً، وبالتالي نحتاج إلى زيادة المساحات التخزينية. فبالنسبة للحبوب وخاصة القمح من المقرر استمرار تنفيذ الخطة القومية لبناء الصوامع لزيادة الساعات التخزينية من 3,4 مليون

أحمد كمال:

نستهدف بنهاية مدة برنامج الحكومة خلال 2027 الوصول بمستوى الاحتياطي للسلع الاستراتيجية إلى 9 أشهر كحد أدنى بدلاً من 6 أشهر حالياً

«تأمين» «الاحتياطي»

دفعة قوية للاقتصاد الوطنى



حسام الجراحى:

**السكر أكبر سلعة لدينا منها احتياطي حاليا فهو
يكفى 11.6 شهر بخلاف موسم الحصاد المستمر حاليا،
أما القمح فيكفى 4 أشهر بالإضافة إلى تعاقدنا
على شحنات جديدة من القمح المستورد**



من القمح ترتبط، أيضا باستهلاك جزء من القمح بالصوامع فعمليات الاستبدال تتم بشكل لحظى، لذا نسعى بقوة لزيادة تلك السعات التخزينية إلى 6 ملايين طن لزيادة المدة الزمنية للاحتياطي، أيضا أكبر سلعة لدينا منها احتياطي حاليا هي السكر فتكفى 11,6 شهر، بخلاف موسم الحصاد المستمر حاليا».

أكد نائب رئيس هيئة السلع أن هناك تنسيقًا بين كافة الوزارات لتأمين غذاء المصريين، وخاصة التيسيرات التي تقدمها وزارة المالية لسرعة صرف مستحقات الجهات التي نتعامل معها في ملف الدعم، إضافة إلى أهمية الرقابة على الأسواق والأسعار وتتم إفادتنا مباشرة بتلك البيانات وفى حالة وجود أى تغيرات سعرية يتم التدخل فوراً بعد التأكد من السبب، فإذا كان هناك نقص فى المنتج نقوم فوراً بتعويضه. أما إذا كان هناك تلاعب فيتم تشديد الرقابة من خلال التنسيق بين مباحث التموين وحماية المستهلك، ولكننا نؤكد أنه خلال الأشهر الماضية لم نشهد محاولات احتكار أو تخزين سلعة لتعطيش السوق منها ورفع أسعارها، وهذا لا ينفي وجود بعض منعدمى الضمير الذين يستغلون الأزمات، لكن من خلال نجاحنا فى تحقيق الوفرة من المعروض السلعي وزيادة الاحتياطي من السلع الاستراتيجية تفشل أى محاولات احتكارية.

التنمية المحلية للتنسيق لمعارض أهلا رمضان لتتطلق بتخفيضات كبيرة، وهنا تزيد بشكل أكبر الإتاحة السلعية خلال الفترة القادمة». بدوره، قال حسام الجراحى، نائب رئيس الهيئة العامة للسلع التموينية: لدينا أرصدة من السلع الاستراتيجية يجب أن نحافظ عليها ولا نكتفى بذلك بل نرفع معدلاتها، ونقوم بذلك بالتنسيق مع جهاز مستقبل مصر والذي حصل على الإنابة من هيئة السلع التموينية ليقوم بعمليات الشراء نيابة عنا، لكننا ما زلنا نقوم بدور رئيسى فى تقديم الطلب إلى جهاز مستقبل مصر بالكميات والأرصدة المطلوبة مع تحديد الفترات الزمنية المطلوب وصولها خلالها سواء الزيت أو السكر أو القمح، ونقوم بذلك وفقا للموازنة المحددة لنا، ونحن ملتزمون بتوفير كافة السلع التموينية وعلى رأسها الخبز، عبر الحفاظ على مخزون استراتيجى آمن من القمح.

«الجراحى»، أوضح أن «احتياطي القمح يكفى 4 أشهر، وذلك بخلاف تعاقدنا على شحنات جديدة من القمح المستورد، فمن المقرر وصولها خلال أشهر فبراير ومارس وأبريل، وبالتالي الكميات المتاحة على أرض مصر إلى جانب التعاقدات الحالية نجد أن الاحتياطي يكفى 6 أشهر، وذلك بخلاف الكميات المستهدفة توريدها منتصف أبريل القادم مع بداية موسم التوريد المحلى، فنحن محكومون بالسعات التخزينية للصوامع لدينا، وبالتالي تكون الخطة الزمنية للتعاقدات

طن حاليا إلى 6 ملايين طن خلال 2030 وذلك على مرحلتين، كما أطلقت الوزارة منظومة حوكمة تداول الأقماح فى 28 موقعا مع خطط لتعميمها تدريجيا على جميع المواقع، أيضا جار العمل على قدم وساق لسرعة الانتهاء من المرحلة الأولى للمستودعات الاستراتيجية والتي من شأنها مساعدة الشركة القابضة للصناعات الغذائية على رفع الاحتياطي السلعي لديها، وذلك بخلاف استمرار ميكنة بيانات شركات الجملة والمجمعات الاستهلاكية بهدف مراقبة حركة السلع وتعزيز الرقابة عليها، يضاف إلى ذلك محطة الزيوت والشحوم بالمعكس فى محافظة الإسكندرية، حيث نسعى لمضاعفة طاقتها التخزينية من 72 ألف طن تخزينا إلى 140 ألف طن لتصبح نقطة استقبال للزيوت الخام ومقرا لزيادة الاحتياطي من الزيوت».

وأكد «كمال» أن «وزارة التموين تسعى للتوسع فى إقامة المنافذ الثابتة والمتحركة وأسواق اليوم الواحد لتأمين وصول السلع للمواطنين بجودة عالية وأسعار مناسبة، وبالتالي تركز خطة الحكومة على التوسع فى شبكة التوزيع مع رفع كفاءة وزيادة الطاقة التخزينية، وذلك بخلاف توفير السلع التموينية داخل ما يقرب من 40 ألف منفذ و1500 مخزن جملة وتوفير السلع بشكل يومي، فيتم إنفاق 98 مليار جنيه لدعم الخبز إلى جانب 36 ملياراً للتموين بإجمالى 134 مليار جنيه». معاون الوزير، اختتم حديثه، بتوضيح أن «هناك تنسيقاً مع وزارة

«تأمين الاحتياطي»

دفعه قوية لاقتصاد الوطنى

مبادرات رئاسية لـ «شراء المواد الخام» ودفع عجلة

الاستثمارات المحلية.. و«الاحتياطي الاستراتيجي» في منطقة الأمان

«التوطين» بوابة «تأمين الدواء»

«تأمين المخزون الاستراتيجي من الأدوية والمستلزمات الطبية»، هدف تسعى لتحقيقه عدة جهات على رأسها وزارة الصحة وهيئة الشراء الموحد والدواء المصرية باعتبارهما ذراعي توطين الصناعات الدوائية في مصر، ولقد شهدت الفترة الماضية خطوات جادة لتحقيق هذا الهدف سواء على المدى البعيد أو القريب، بدءاً من تطبيق خطة توطين صناعة الدواء، ومروراً بعدة مبادرات تم إطلاقها خلال الأشهر الماضية.

تقرير تكتبه: إيمان النجار



سبل التوسع في مثل هذه النوعية من الصيدليات، وكذلك تمت مناقشة إمكانية الاستفادة من المستشفيات التابعة لوزارة الصحة والمستشفيات الجامعية في مثل هذه النوعية من الصيدليات، بحيث تكون متوافرة في عدد من تلك المنشآت؛ لخدمة المواطنين في جميع الأحياء.

وكشف «د. مدبولي»، أن «هناك خطة تنفيذية يتم وضعها لهذا الأمر؛ من أجل زيادة أعداد صيدليات الإسعاف بصورة كبيرة لتقديم خدماتها للجمهور، بجانب الصيدليات المتوافرة على مستوى الجمهورية التي يتجاوز عددها 81 ألف صيدلية من القطاعين العام والخاص»، مشدداً على أن الحكومة تسعى لزيادة أعداد صيدليات الإسعاف تحديداً وانتشارها في مختلف المناطق؛ حتى يمكن للمواطنين اللجوء إليها في حال وقوع أزمة نقص لأي نوع من الأدوية.

بدوره، أكد الدكتور خالد عبد الغفار، نائب رئيس الوزراء، وزير

متابعة مستمرة وعن قرب لملف الدواء من قبل الدكتور مصطفى مدبولي، رئيس مجلس الوزراء، ولعل آخرها ما تم عرضه خلال المؤتمر الصحفي الأسبوعي الذي عقد أخيراً، حيث أوضح «د.مدبولي»، أنه يتابع هذا الموضوع بصفة مستمرة مع الدكتور خالد عبد الغفار، نائب رئيس الوزراء للتنمية البشرية، وزير الصحة والسكان، ورئيس الهيئة المصرية للشراء الموحد والإمداد والتموين الطبي، وإدارة التكنولوجيا الطبية، ورئيس هيئة الدواء المصرية، وذلك في اجتماعات دورية متقاربة؛ بهدف متابعة إجراءات توفير مخزون أمن من الأدوية الاستراتيجية، والاطمئنان على توافر جميع المواد الخام وإنتاجها، والاطمئنان كذلك على توافر الأدوية في الصيدليات.

رئيس الوزراء، أشار أيضاً إلى أن «صيدلية مثل صيدلية الإسعاف تحظى بأهمية كبيرة؛ نظراً لاعتبارها مرجعية في حال حدوث نقص في أي نوع من الأدوية؛ ولذا فقد تمت مناقشة



د. خالد عبد الغفار

الصحة والسكان، أن «القطاع الصحي يشهد حالياً انفراجة كبيرة في توفير الأدوية والمستلزمات والأجهزة الطبية»، لافتاً إلى أن «الأرقام توضح ما تم تنفيذه من خطط وزارة الصحة بالتعاون مع هيئة الشراء الموحد، بتوفير احتياجات المنشآت التابعة للوزارة من الأجهزة الطبية اللازمة»، ومشيراً إلى توفير 17 جهاز رنين مغناطيسي، و19 قسطرة قلبية، و12 جهاز علاج إشعاعي، و162 جهاز أشعة مقطعية، و2800 جهاز تنفس صناعي، و430 جهاز تخدير، و376 جهاز تخدير تم تطويرها، و5 آلاف جهاز مراقبة وظائف حيوية، و18 مولد أكسجين مركزي، و600 حضانة أطفال، و500 عيادة أسنان، موضحاً أن الوزارة عملت على تنفيذ خطط لتدبير الأجهزة الطبية بتكلفة بلغت 20.36 مليار جنيه خلال السنوات الأربع الماضية.

الهيئة المصرية للشراء الموحد أكدت التزامها بتلبية احتياجات القطاع الصحي، وفقاً لاستراتيجيات واضحة ومشتركة، عبر التنسيق المستمر بين الجانبين لتأمين الاحتياجات من الأدوية والأجهزة والمستلزمات والمستهلكات الطبية ورفع مستوى الجاهزية في التعامل مع أي تحديات أو احتياجات طارئة.

التحركات الحكومية لـ «تأمين مخزون الدواء»، لم تتوقف عند هذا الحد، فبالإضافة إلى الخطط الحكومية، أطلقت مبادرة لـ «التأمين»، لعل أهمها مبادرة «الشراء الموحد لتوطين المواد الخام غير الفعالة»، التي أطلقها رئيساً هيئتي الدواء والشراء الموحد منذ أكثر من ثلاثة أشهر، بهدف ضمان استقرار إمدادات الأدوية وحماية الأمن الدوائي الوطني على المدى القصير، وضمان استمرار توافر المنتجات الدوائية عالية الجودة في السوق المصري عبر تأمين احتياطي استراتيجي من المواد الخام بشكل عام وتحديداً من

«تأمين» الاحتياطى

دفعة قوية للاقتصاد الوطنى



ومتابعها».

وأضاف «د. يس» : سوق الدواء سنويا فى مصر يتخطى 300 مليار جنيه، وعدد العبوات المتداولة ما بين 3 مليارات و600 عبوة حتى 4 مليارات عبوة، وهذا رقم كبير مقارنة بالدول فى الشرق الأوسط وإفريقيا، فمصر سوق واعدة وكبيرة فمصر أكبر سوق دواء بعدد العبوات هذه، لدينا أكثر من 175 مصنع دواء، 1600 مخزن، نحو 2000 شركة تول، 600 مكتب علمى، 86 ألف صيدلية.

مساعد رئيس هيئة الدواء المصرية، أشار إلى أن «المعدل الطبيعى للمخزون الاستراتيجى يتراوح من ثلاثة إلى ستة أشهر، توجد أصناف أخرى تصل إلى تسعة أشهر أو سنة، لأنها متاحة لدى المصانع والمادة متوفرة لدى الموردين بالخارج فى الصين أو الهند بكميات كبيرة كمخزون، عكس المواد الخام للأدوية الحيوية والمهمة فيكون توفير المادة الخام من الخارج به مشكلة لذا يتم الحرص على مدة الاحتياطى من ثلاثة إلى ستة أشهر وهذا يتوقف على دورة رأس المال بالنسبة للمصنع».

كما تحدث «د. يس»، عن التحديات التى تواجه تأمين الاحتياطى الاستراتيجى، والتى أوضح أنه «منها ما يرتبط بحدوث تغيير فى سعر العملة لأنه يؤثر على الاستيراد، وأحد التحديات قد تكون مرتبطة بتعطل لدى موردي الخامات من الخارج، أيضا هناك تحديات داخلية بالمصانع أو بتوقف خطوط إنتاج بسبب صيانة أو تطوير أو مشكلة فنية وغيرها، هذا فضلا عن الإجراءات الجمركية التى تقابلها بعض الشركات، وكذلك الأمر بالنسبة لإجراءات الشحن وتغيرها من شحن برى أو جوى أو بحرى أو العكس حسب الظروف فى البلد المورد، وهناك أيضا تحدٍ يتعلق بوجود خطوط إنتاج معقدة وهنا نحرص على وجود شركات وطنية تنقل تكنولوجيا تصنيع وهذه أمور معقدة نتدخل بها كهيئة ونقدم الشركات المحلية لاستقبال هذه التكنولوجيا».

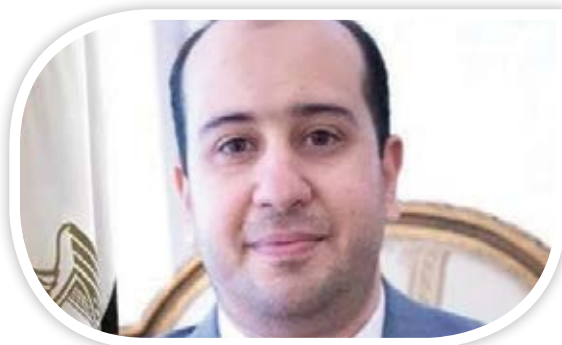
كما لفت إلى أنه «فيما يتعلق بالمخزون الاستراتيجى للدواء لا تعمل هيئة الدواء وحدها، فإذا كنا نتحدث على توافر الأدوية فى القطاع الخاص فى الصيدليات فهذا يتعلق بدور هيئة الدواء وحرصها على عمل الشركات والمصانع بالسياسة التى أوصحتها، أيضا فيما يتعلق بباقي القطاع الصحى فتشارك عدة جهات هى هيئة الدواء المصرية وهيئة الدواء الموحد ووزارة الصحة والمستشفيات الجامعية، وهنا يتم إعطاء أولوية فى المخزون الاستراتيجى لهيئة الدواء الموحد المنوط بها توفير الدواء للمريض فى مستشفيات القطاع الصحى الحكومى».

وأكمل: ومن المشروعات المهمة والتى تحدث عنها رئيس الوزراء هو صيدلية الإسعاف «إسعاف 24» بالتعاون بين هيئة الدواء الموحد وهيئة الدواء المصرية، توفير كل الأدوية بمناقصها فى الـ 27 محافظة، هذه ضمن جهود الدولة لتأمين توافر الأدوية، أيضا بالنسبة للخامات الفعالة وغير الفعالة بدأنا بالتعاون مع هيئة الدواء الموحد وغرفة صناعة الدواء فى توطيد صناعة الخامات غير الفعالة لأنها تدخل فى أغلب المستحضرات ولها فاتورة استيرادية عالية نريد تخفيضها وتوفير تكلفة النقل والشحن ومدة التوريد، وهذا من شأنه تقليل مدة التوريد وخفض فاتورة الاستيراد وتوطيد صناعة مهمة للصناعة المحلية، أيضا لتأمين توفير الدواء لجات الهيئة إلى طريقة التوزيع الأفقى وساهمت فى حل مشكلة نواقص الأدوية، بحيث يوزع الدواء على نطاق الجمهورية لضمان التوزيع العادل، أيضا لضمان توافر الأدوية تتم مراجعة أسعار وفق المتغيرات العالمية سواء بزيادة أو انخفاض تكلفة التصنيع والوصول لسعر عادل للمستحضر واستمرار التشغيل للمصنع.

مساعد رئيس هيئة الدواء المصرية، كشف أن «المخزون الاستراتيجى شراكة بين هيئة الدواء الموحد وهيئة الدواء المصرية ووزارة الصحة باعتبارها مقدم الخدمة، ف «الصحة» لى تقدم تحتاج أن توفر هيئة الدواء لها الأدوية، وهنا يأتى دور هيئة الدواء التى تضمن تصنيع الشركات وتتابع مستويات الخامات المتوفرة، فكلها حلقة متصلة، على حد قوله.

انتقل «د. يس»، للحديث عن أزمة «نواقص الأدوية»، والتى قال عنها: الأزمة حدثت خلال العام الماضى، وسببها الرئيسى كان تدبير العملة وعدم قدرة الشركات على الاستيراد فاعتمدت على المخزون لديها واستهلكته ونفذ لدى البعض وقل الإنتاج وقل المعروض، وغالبا تحدث النواقص مع المتغيرات الاقتصادية، وكل هذه المبادرات والإجراءات التى تقوم بها الدولة حتى لا تتكرر هذه الأزمة.

المعدل الطبيعى للمخزون الاستراتيجى للأدوية يتراوح من ثلاثة إلى ستة أشهر، وتوجد أصناف أخرى تصل إلى تسعة أشهر أو سنة، لأنها متاحة لدى المصانع والمادة متوفرة لدى الموردين بالخارج



استراتيجية الدواء الموحد للمواد غير الفعالة تعد خطوة استباقية لتعزيز سلسلة الإمداد الدوائية، كما أنها ستضمن جودة مستدامة وتؤسس احتياطياً استراتيجياً يدعم احتياجات البلاد الدوائية على المدى القصير

ونصف الشهر إلى شهرين، ويظل المدة نفسها فى المخازن ثم الصيدليات لمدة شهرين لثلاثة أشهر لتصل المدة كلها من ستة إلى سبعة أشهر، وبالتالي يجب تأمين الاحتياطى فترة من ثلاثة إلى ستة أشهر، بحيث يتم الإنتاج والأدوية موجودة بالسوق فى الوقت نفسه.

كما كشف أن «المخزون الاستراتيجى ليس بالدرجة نفسها فى كل الأدوية، بمعنى أن هناك أدوية مهمة جدا على قوائم الأولوية فى المتابعة يبلغ عددها نحو 2600 مستحضر، وهذه الأصناف تمثل أمرين، الأول: أنها أدوية استراتيجية منها أدوية أمراض مزمنة وأدوية أورام وأدوية خاصة بأمراض نادرة ويصنعها عدد محدود من الشركات لذا تكون على قائمة الأولويات وأيضا نعطي امتيازات فى تسجيلها وإعطاء فرصة لتسجيلها لأكثر من شركة فى فترة قصيرة، وتتم متابعة هذه الأصناف من حيث مستوياتها، توزيعها، استيرادها، تصنيعها».

كذلك، شدد على أن «الأدوية كلها تمت تغطيتها كما وكيفا بحيث تكون المجموعات العلاجية والأدوية التى يحتاجها المريض من الناحية الكيفية، ومن الناحية الكمية يكون لدينا خطط الشركات الاستراتيجية مقدمة ومعروف الكميات المستوردة، المخزون الموجود، وكذلك معرفة خطوط الإنتاج التى تعمل والتى لا تعمل

المواد غير الفعالة فى المرحلة الحالية، مع التركيز على توطيد تصنيعها، وذلك باتخاذ خطوات حاسمة نحو دعم المصانع الحالية التى تقوم بإنتاج المواد الخام الفعالة وغير الفعالة بالسوق المحلى وذلك لمنع أى نقص وضمان توافر الأدوية الضرورية باستمرار، والعمل على تطوير القدرات المحلية لتصنيع هذه المواد وفقا لأعلى معايير الجودة، لكافة المنتجات التى تصل إلى نظام الرعاية الصحية، لضمان سلامة المرضى وفعالية العلاج.

وتسعى المبادرة إلى توطيد 280 مادة غير فعالة والبداية كانت بـ 30 مادة غير فعالة والتى تمثل أكثر من 60 فى المائة من فاتورة استيراد المواد الخام غير الفعالة، وهو ما من شأنه أن يسهم فى خفض الفاتورة الإستيرادية للمواد غير الفعالة والتى بلغت 100 مليون دولار سنويا.

والى جانب ما سبق، تهدف المبادرة إلى تحقيق كفاءة اقتصادية مستدامة عبر توحيد عمليات الشراء؛ مما يعزز الحصول على صفقات أفضل بجودة ثابتة، ويمنع تقلبات السوق على المدى القصير، هذا فضلا عن نقل تكنولوجيا تصنيع المواد غير الفعالة إلى مصر كجزء من الصفقات المستقبلية، وتعزيز استدامة توافر الأدوية ودعم الصناعة المحلية.

وتعد المبادرة تكيلا لجهود التعاون المستمر بين هيئتي الشراء الموحد والدواء، وهو يضمن حماية صحة المواطنين واستمرار توافر الأدوية، وبداية استراتيجية وطنية تهدف إلى تعزيز استقرار السوق الدوائى، مع التركيز على التوطيد كهدف استراتيجى طويل الأمد، والعمل على تحويل مصر إلى مركز إقليمى لتصنيع المواد غير الفعالة.

ووفق هيئة الشراء الموحد، فإن «استراتيجية الشراء الموحد للمواد غير الفعالة تعد خطوة استباقية لتعزيز سلسلة الإمداد الدوائية، كما أن هذه الخطوة ستضمن جودة مستدامة وتؤسس احتياطيا استراتيجيا يدعم احتياجات البلاد الدوائية على المدى القصير، بينما نعمل على تحقيق هدفنا الأسمى وهو توطيد تصنيع هذه المواد فى مصر».

من جانبه أكد الدكتور على الغمراوى، رئيس هيئة الدواء المصرية، على ضرورة الحفاظ على جودة المواد الخام غير الفعالة المستخدمة فى إنتاج الأدوية وتأمين احتياجات السوق من خلال الاستراتيجية التى تتبناها هيئة الشراء الموحد، حيث ستساهم المبادرة فى استقرار السوق الدوائية من خلال منع أى اضطرابات فى سلسلة الإمداد التى قد تؤدي إلى النقص مرة أخرى، كما أن توطيد تصنيع المواد غير الفعالة يقلل من تأثير التغيرات العالمية على سلسلة الإمداد، حيث تحظى السوق المصرية بعدد من المصانع التى تقوم بالفعل بتصنيع عدد من الخامات الفعالة وغير الفعالة التى تتطلب التوسع فى نشاطاتها وزيادة خطوط الإنتاج الحالية لتشمل عددا من المواد غير الفعالة الضرورية للصناعة بشكل عام.

رئيس هيئة الدواء المصرية، أوضح أن «تعميق توطيد الصناعات الدوائية هدف استراتيجى تسعى الحكومة وقطاع الصناعة للعمل على تنفيذه تحت تكاليفات وتوجيهات القيادة السياسية».

فى حين قال الدكتور يس رجاى، مساعد رئيس هيئة الدواء المصرية: الوضع الحالى للمخزون الاستراتيجى للأدوية آمن بالنسبة للأدوية عموما ولأدوية الأمراض المزمنة بصفة خاصة، فلدينا نحو 16 مجموعة علاجية تتم متابعة مخزونها باستمرار من حيث الإنتاج المحلى أو المستورد أو المواد الخام، ومن نهاية شهر نوفمبر وخلال شهر ديسمبر وحاليا مستويات توفر الأدوية مطمئنة.

وتابع «د. يس»: بالنسبة للمخزون الاستراتيجى لأى دواء، فإننا نطمئن دائما أن المصانع تستورد خامات تكفى من ثلاثة إلى ستة أشهر، لأن دورة الإنتاج تستغرق وقتا، فحتى يتم الإنتاج يستغرق من شهر



«تأمين الاحتياطي»

دفعة قوية للاقتصاد الوطنى

40 مليون برميل فى خط سوميد

و58 ألف ميجاوات احتياطي قدرات كهرباء

«طاقة» مصر.. «حاضرة»

«الاحتياطي» فى قطاع الطاقة كلمة ديناميكية متغيرة بتغير حجم المنتج، ولهذا فهي متغيرة من وقت إلى آخر، تصل إلى أعلى تقديراتها مع الاستكشافات الجديدة، وتراجع مع تراجع الإنتاج، لكن القاعدة تؤكد أنه «طالما لدينا إنتاج إذن هناك احتياطي»، لكن هذا الاحتياطي متغير وغير مستقر صعودًا وهبوطًا، أما الكهرباء فهي احتياطي قدرات الكهربائية، وهي المقدرة على توليد قدرات كهربائية فى حالة الذروة أو عطل فى المحطات المستخدمة، طالما توافرت المواد البترولية القادرة على توليد الطاقة الكهربائية.

تقرير تكتبه: رانيا سالم

على قائمة «المواد البترولية»، تحتل مصر المركز السابع فى 2024 من احتياطات النفط فى القارة الإفريقية بـ3.300 مليار برميل وفقًا لمنصة جلوبال فاير باور العالمية لتحليل البيانات، فما كان أعلى مستوى سجلته للإنتاج كان 4.7 مليار برميل فى 1987، وأقل مستوى فى 1980 وحقت 2.9 مليار برميل.

ومن المنتظر أن يتم العمل فى 2025 على المحاور الخمسة فى قطاع البترول هي تسارع وتيرة أنشطة التنمية والإنتاج، تعجيل أنشطة الاستكشاف، تعظيم استغلال الطاقات بمعامل التكرير، والاستمرار فى أنشطة توصيل الغاز للمنازل وتحويل السيارات للعمل بالغاز الطبيعي، إطلاق البوابة الإلكترونية للثروة المعدنية وطرح عدد من المناطق للتعيين لجذب الاستثمارات، وسينعكس التوسع فى أنشطة الإنتاج فى تعويض التناقص الطبيعي وخفض الفاتورة الاستثمارية، وتعجيل أنشطة الاستكشاف ستعمل على إضافة احتياطات جديدة، وتعظيم استغلال الطاقات بمعامل التكرير من

أجل تعظيم القيمة المضافة وزيادة عوائد التصدير، أما الاستثمار فى توصيل الغاز للمنازل وتحويل السيارات للغاز الطبيعي فسيُسهم فى خفض تكلفة البوتجاز ووقود السيارات.

1.4 مليون برميل زيت مكافئ يوم من أهم المؤشرات الإيجابية المتحققة خلال 2024، وتحديدًا فى الربع الأول من العام المالى 2024-2025، فى زيادة معدلات الإنتاج لتحقيق الاكتفاء الذاتى وخفض التكلفة الاستثمارية هدف أساسى يتم السعى لتحقيقه، فتم إضافة إنتاج جديد خلال الربع الأول (يوليو - سبتمبر) بلغ حوالى 30 ألف برميل زيت يوم و133 مليون قدم مكعب يوم.

77 بئرًا استكشافية تم حفرها من يناير إلى أكتوبر 2024، وتم النجاح فى إضافة 54 كشفًا محققًا، 40 منها كشف زيت و14 كشف غاز، بما انعكس فى إضافة احتياطات بمقدار 71 مليون برميل زيت و680 مليار قدم مكعب غاز، وتم إسناد 17 منطقة استكشافية جديدة، منها 8 حقول متقدمة فى خليج السويس والصحراء الشرقية،

و4 مناطق استكشافية بالصحراء الغربية، 5 مناطق استكشافية (خليج السويس - الصحراء الغربية) ضمن مزايدة الهيئة العامة للبترول، وفى 2025، من المخطط أن يتم توقيع 15 اتفاقية جديدة، بمنح توقيع تصل إلى 20 مليون دولار، وحد أدنى من الاستثمارات تبلغ 748.5 مليون دولار، والتزام بحفر 46 بئرًا كحد أدنى.

على مستوى الكهرباء لدينا 58 ألف ميجاوات احتياطي قدرات كهربائية، قادرين على إنتاجها فى ظل 38 ألف ميجاوات هو الحمل الأقصى للقدرة الكهربائية، ورغم ارتفاع احتياطي القدرات الكهربائية لكن الدولة المصرية تعمل بخطوات ثابتة نحو التوسع فى الطاقات المتجددة، لخفض استهلاكات الوقود والحفاظ على البيئة، فاحتلت مصر المركز 34 فى مؤشر الدول الأكثر جاذبية فى قطاع الطاقة المتجددة الصادر عن «Ernst & Young» فى يونيو 2024. وعلى المركز 54 فى مؤشر الطاقة العالمى الصادر عن «مجلس الطاقة العالمى» فى 2023، وتم إنتاج 22.8 جيجاوات

«تأمين» الاحتياطي»

دفعة قوية للاقتصاد الوطني



للقواعد العالمية لكل دولة مخزون من النفط لمدة 90 يوماً، في حالة نقص في الإمدادات يتم الاعتماد على هذا المخزون كاحتياطي استراتيجي، وهو ما طبقته أوروبا في حالة وقف الاستيراد من روسيا بعد الأزمة الأوكرانية.

وأكمل: في مصر يمكننا القول على خط سوميد إنه احتياطي استراتيجي في المواد البترولية، فهو خط يمر في الأراضي المصرية يربط العين السخنة على البحر الأحمر بسيدي كرير على البحر المتوسط ومنه إلى القارة الأوروبية، وقدرة التخزين في هذا الخط تبلغ 40 مليون برميل من المنتجات البترولية، ويمكن لمصر الأخذ من هذا المخزون على أن يتم تسديد ثمنه.

الأمر مختلف تماماً على جانب الغاز، كما أوضح «سماوي»، فليس لدينا تخزين استراتيجي من الغاز، في العادة ما يتم تخزين الغاز في الحقول النابضة، لهذا يلزم توفير احتياطي استراتيجي من الغاز لتجنب عدد من التحديات، وأولها الاستيراد في وقت أسعار مرتفعة بما يشكل عبئاً اقتصادياً كبيراً على خزينة الدولة، ففي أكتوبر 2024 في شهري أكتوبر ونوفمبر كان 15 دولاراً لمليون وحدة حرارية، وعلى نهاية الشتاء ينخفض إلى 7 دولارات، وفي فترة الصيف يرتفع لـ 10 دولارات، وفي حالة وجود مخزون يمكن تفادي فروق الأسعار، بالإضافة إلى ميزة سعرية في التعاقد مع المراكب. وأضاف: الاستيراد لتكوين مخزون استراتيجي ليس أمراً خاطئاً بل على العكس في حالة عدم استخدامه يمكننا إعادة بيعه، وهو ما يعرف بإدارة المخزون الاحترافية، فلن يشكل عبئاً على خزينة الدولة، بل على العكس يمكن أن نحوله لمصدر للدخل، ف شراء مخزون استراتيجي على أن يتم إعادة بيعه مع ارتفاع أسعار الغاز بما يحقق دخلاً لخزينة الدولة.

كما أكد «سماوي»، أن «تكوين احتياطي استراتيجي للطاقة أمر في غاية الأهمية، وهو ما يمكن أن نحققه على ثلاثة مسارات، أولها تسديد مستحقات شركات التنقيب والاكتشافات للآبار البترولية، تكثيف الاستثمارات في البحث عن آبار الغاز، التعاقد على شراء كميات كمخزون احتياطي في أقل أسعار للغاز للحصول على ميزة سعرية، وهنا يمكننا تكوين احتياطي استراتيجي على أن يتم وضع خطة لإدارة تخزين، فالاحتياطي في مجال الطاقة أولت الدولة المصرية له اهتماماً وأكدت عليه في استراتيجية الطاقة المصرية وتحديثها، كما خضع للدراسة والبحث الأكاديمي».

على جانب الكهرباء، قال «د.حافظ»: ليس هناك احتياطي، ولكن هناك احتياطي قدرة وهو له طابع خاص، فلدنا القدرة في توليد قدرات كهربائية في حالة الرغبة في التوليد، وهو ما يعرف باحتياطي القدرات الكهربائية، بمعنى وجود محطات احتياطية قادرة على العمل في حالة وجود أعطال في محطات القديمة.

كما أوضح أن الحمل الأقصى 38 ألف ميجاوات في مقابل نمتلك قدرات 58 ألف ميجاوات، من أجل تغطية المحطات المتقدمة التي في طريقها للتوقف، ومحطات الطاقة المتجددة لأنها غير متاحة للتوليد طوال الوقت، أو خروج محطات للصيانة، وبالتالي فلدنا احتياطي قدرات يمثل 40 في المائة.

«الوضع آمن تماماً»، وصف استخدمه «سماوي» للحديث عن احتياطات القدرات الكهربائية، مشيراً إلى أنه «طالما توفر الغاز الخاص بإدارة المحطات الكهربائية، كما أن الدولة تتوسع في محطات الطاقة المتجددة بمشاركة القطاع الخاص، وهي الخطة التي اعتمدها الدولة في مواجهة احتياجات صيف 2025 لتكون فيها الطاقة المتجددة بنسبة 12 في المائة لتقليل المواد البترولية المستخدمة وللحفاظ على البيئة بخفض الانبعاثات الكربونية».

وبين «سماوي»، أن «اختلال سوق الطاقة العالمي تأثر بغياب أكبر مصدرين عن المشهد وهما روسيا وإيران، وتسبب هذا في مشكلة كبيرة في الغاز ألقت بظلالها على العالم أجمع، فبعد توقف أوروبا عن الاستيراد من روسيا ارتفعت الأسعار بشكل كبير، وطبعاً أوروبا قادرة على الشراء، لكن صدرت المشكلة للعالم أجمع لأنها استوردت بأعلى سعر، فبقية الدول تأثرت ومنها الدولة المصرية، لكن مصر تعاملت بذكاء وأدارت الملف باحترافية كبيرة، والحمد لله عبرت من الأزمة وتحاول تفايدها في صيف 2025 بالاعتماد على الطاقة المتجددة، لكن يبقى تكوين مخزون استراتيجي لمواجهة الأزمات المستقبلية».



أهمية الإبقاء على نسبة من هذه المنتجات للأجيال القادمة، وضرب مثالاً بدناميكية الاحتياطي في المواد البترولية، ففي 1982 تم تقدير الاحتياطيات من المواد البترولية بـ 12 عاماً، بما يعني أننا في 1992 سينتهي الإنتاج، وهذا لم يحدث بل على العكس ارتفع إنتاجنا واستمر حتى اليوم.

الوزير السابق، أوضح أن «ارتفاع الاحتياطي للمواد البترولية مرتبط بالاكتشافات الجديدة، لهذا كان توجيه الرئيس عبدالفتاح السيسي بأهمية سداد مستحقات الشركاء الأجانب، ولهذا بدأ إعادة العمل مرة ثانية في حقل ظهر، وتم الكشف عن حقل ريفين.

ولا يعطى «كمال» الحق لمن يصرون على التحويل من احتياطي النفط، حيث قال: دول مثل كوريا واليابان ليس فيها غاز أو بترول، وفي المقابل العراق لديه أكبر احتياطي في العالم، ورغم ذلك ليس لديه معمل تكرير واحد فيتم تصديره لأمريكا ويقوم بالشراء من الخارج، وفي ليبيا تم وقف جميع الأنشطة النفطية منذ 2011، وبالتالي فالأمر يتوقف على المقدرة على تقوية الاقتصاد واستمرارية البحث والاكتشافات ورفع معدلاتها، مع النظر لأرقام الاحتياطي بأنها تقديرية متغيرة علينا أن نرفعها بقدر الإمكان.

وقال المهندس مدحت يوسف، الرئيس الأسبق لهيئة البترول: طالما هناك إنتاج للمواد النفطية يلزم وجود احتياطي، وهو أمر مسلم به، لكن حجم أو قدر هذا الاحتياطي متغير بشكل مستمر، فعند بدايات عمل حقل ظهر تم تقدير الاحتياطي بـ 30 ترليون قدم مكعب في 2019، لكن هذا الاحتياطي انخفض بشكل كبير مع تدهور الإنتاج في حقل ظهر بسبب توقف سداد مستحقات الشركات.

وأضاف: الاحتياطي ينخفض في ظل توقف الاستكشافات الجديدة والندوب الطبيعي للآبار القديمة وارتفاع معدلات الاستهلاك، لهذا كان هناك «تكنيك» مختلف في التعامل مع رفع معدلات الاحتياطي في صادراتها إعادة التنقيب عبر سداد مستحقات الشركات الأجنبية لإظهار اكتشافات جديدة، والتعامل بـ «تكنيك» مغاير مع الحقول القديمة، وهو ما نجح مع عدد من الحقول القديمة في منطقة جبل غارب، على أن يتم الحفاظ على التعاقدات طويلة الأجل من الجهات الثلاث التي يتم استيراد المواد النفطية منها وهي الكويت والعراق وأرامكو بالسعودية، كما يمكننا شراء شحنات من شركة سوميد وهي شركة تخزين عالمية تجارية تنقل النفط من منطقة عين السخنة إلى سيدي كرير على أن يتم تصديره للخارج، ويمكن لمصر الشراء من هذه الشركة في حالة سداد مستحقات ما تقوم بشرائه. بدوره، قال الدكتور حافظ سماوي، رئيس جهاز تنظيم الكهرباء الأسبق وأستاذ الهندسة: الاحتياطي في الطاقة أمر مختلف، فوفقاً



إجمالي قدرات الطاقات المتجددة من رياح وشمسي ومائي التي تم تشغيلها أو تحت الإنشاء أو جارٍ إنهاء التعاقد عليه، فتم تحقيق 7331 من الطاقات المتجددة في أكتوبر 2024. ومن المستهدف تحقيق 10000 ميجاوات في 2025.

المهندس أسامة كمال وزير البترول والثروة المعدنية المصرية الأسبق، ورئيس جمعية المهندسين المصريين، قال: الاحتياطي رقم متغير بشكل متميز ويتوقف على كمية الاستكشافات ومخزون النفط مقسوم على الاستهلاك السنوي، وبالتالي في حالة وجود اكتشافات جديدة يرتفع الاحتياطي بشكل كبير وفي حالة انخفاض نسبة الاحتياطي تنخفض.

«الاستراتيجية المصرية للطاقة واضحة ومحددة»، حسبما أكد «كمال» أن التوسع في البحث والاستكشافات وتنمية المواد البترولية يتم بخطة ثلاثي الاستخدام والثالث للاحتياطي، وهو ما يطبق منذ أن تم أول اكتشافات البترول في 1886 بمصر، فهناك أمانة في

«تأمين الاحتياطي»

دفعه قوية للاقتصاد الوطنى

اقتصاديون: مؤشر إيجابى

يعظم قوة الدولة



«احتياطي الدولار».. قفزة لأعلى مستوى قياسى

يعد سعر صرف الدولار الأمريكى، أحد أبرز ما يشغل بال المواطن والحكومة على حد سواء، حيث شرعت الدولة المصرية فى خطة إصلاح اقتصادى شاملة، من أجل تحسين أداء الاقتصاد القومى، والقطاع المصرفى بالذات، بما يعود بالنفع مستقبلا على المصريين، وتوفير حياة كريمة لبناء الوطن، إلا أن الاقتصاد المحلى تأثر بالعديد من الصدمات، كغيره من الاقتصادات لدول العالم أجمع، بداية من أزمة جائحة كورونا، وما تبعها من إجراءات غلق، مروراً بالحرب «الروسية - الأوكرانية»، التى ألقت بثارتها على مختلف البلدان، وصولاً إلى عدوان دولة الاحتلال على قطاع غزة، والذي امتدت تداعياته إلى التأثير على إيرادات قناة السويس، لكن القاهرة أظهرت مرونة فى التعامل مع تلك الأزمات، عبر عدة إجراءات وخطوات ساهمت فى صمود الاقتصاد الوطنى، ونيله إشادات من مؤسسات نقدية دولية.

تقرير: منار عصام



«أعلى مستوى فى التاريخ»، هذا ما أعلنه البنك المركزى المصرى عن ارتفاع صافى احتياطي النقد الأجنبى فى العام المنتهى 2024، حيث وصل صافى احتياطي العملة الخضراء لدى مصر إلى 47.109 مليار دولار أمريكى، مقارنة بـ 46.952 مليار دولار فى نوفمبر الماضى، بزيادة قدرها 189 مليون دولار، ويعد هذا الرقم الأعلى تاريخياً حتى الآن، مشيراً إلى أن الاحتياطيات الدولية سجلت زيادة بنحو 11.89 مليار دولار خلال عام 2024، ما يعادل نمواً بنسبة 34 فى المائة.

وتعقيباً على تحركات «الاحتياطي النقدى» والزيادة التى شهدتها خلال الفترة الماضية، أكد الخبير الاقتصادى، الدكتور على الإدريسي، أن ارتفاع حجم الاحتياطي النقدى الأجنبى بالبنك المركزى مؤشر إيجابى لأداء الاقتصاد المصرى خلال الفترة الماضية، فمن الضروري اقتصادياً أن تكون الدولة قادرة على تغطية أكبر قدر من الواردات لأطول مدة

ممكنة، والتى تصل حالياً إلى ما يقارب 8 أشهر، حيث تستورد مصر بما يعادل متوسط 7 مليارات دولار شهرياً من السلع والمنتجات من الخارج، بإجمالى سنوى يقدر بأكثر من 70 مليار دولار، وبالتالي فإن المتوسط الحالى لاحتياطي النقد الأجنبى يغطى نحو 8 أشهر من الواردات السلعية لمصر، وهى أعلى من المتوسط العالمى البالغ نحو 3 أشهر، وذلك بما يؤمن احتياجات البلاد من السلع الأساسية والاستراتيجية، مؤكداً أن ارتفاع الاحتياطي يساهم أيضاً فى تعزيز قدرة الدولة على سداد الديون الخارجية، فضلاً عن تعزيز الثقة فى سعر الصرف الجنيه مقابل الدولار الأمريكى، وكذا يساعد فى جذب ثقة المؤسسات الاقتصادية الدولية، وعلى رأسها وكالات التصنيف الائتماني، ما يؤكد أداء ومقدرة وأمن المناخ الاقتصادى للقاهرة.

وأشار «الإدريسي»، إلى أن «الدولة المصرية نجحت فى تحقيق تلك

الزيادة للاحتياطي النقدى، على الرغم من الأزمات الجيوسياسية التى تمر بها المنطقة خلال السنوات الأخيرة، وانعكاساتها السلبية على حركة التجارة العالمية والاقتصاد الدولى»، لافتاً إلى أن الحكومة مطالبة بالعمل بشكل مستمر على زيادة الاحتياطي، وهو أمر يرتبط بجهود الدولة ونجاحها فى جذب استثمارات أجنبية مباشرة وغير مباشرة، وكذا العمل على زيادة الصادرات المصرية.

وأوضح «الإدريسي» أن «الحجم الذى وصل إليه الاحتياطي الأجنبى، هو الأكبر فى تاريخ الاقتصاد المحلى، ومنتظر أن تنعكس تلك الزيادة خلال الفترة المقبلة، على تراجع مستويات سعر الصرف، خاصة أن هناك بعض التراجعات الطفيفة التى شهدتها سعر الصرف خلال الأسبوع الماضى، أملين فى استمرارها».

وشدد «الإدريسي» على أن التحدى الرئيسى الذى يواجه الاقتصاد

«تأمين» الاحتياطى

دفعه قوية للاقتصاد الوطنى



الاقتصاد وتحسين معدلاته، عن طريق التوسع فى زيادة المكون المحلى الإنتاجى، الذى يقلل من فاتورة الاستيراد. وتابع: القاهرة يجب أن تعمل جاهدة فى هذا الشأن جنباً إلى جنب، فى تطوير قطاع السياحة، خاصة أن مؤشرات الحركة السياحية الوافدة لمصر خلال عام 2024 شهدت تحقيق رقم قياسي فى تاريخ السياحة لدى مصر، حيث استقبلت البلاد 15.7 مليون سائح من مختلف الأسواق السياحية، رغم الأوضاع الجيوسياسية التى تشهدها المنطقة، وهو ما أشار إلى تحقيق إيرادات بنحو 15 مليار دولار، الأمر الذى يدعم موارد النقد الأجنبى.

وأكمل: كل تلك الأمور ستساهم فى وصول الاحتياطى إلى 51-52 مليار دولار فى المستقبل القريب، بجانب الاهتمام بجذب استثمارات أجنبية مباشرة، الذى كانت أحد الأسباب الرئيسية لارتفاع الاحتياطى النقدي، وسداد أقساط الديون الخارجية، مشيراً إلى استقبال مصر نحو 46 مليار دولار استثمارات أجنبية مباشرة خلال العام الماضى 2024، وذلك نتيجة إجراءات 6 مارس، وتوحيد سعر الصرف، وحوافز الاستثمار الضريبية، والتوسع فى منح الرخص الذهبية.

ولفت «حنفى» الانتباه، إلى عوامل أخرى لمصادر النقد الأجنبى، وهى تحويلات المصريين بالخارج، والتى كانت أحد أهم العوامل التى ساعدت الاقتصاد المصرى خلال أزمة تراجع إيرادات قناة السويس مؤخراً، حيث ارتفعت خلال شهر أكتوبر الماضى بمعدل 68.4 فى المائة لتصل إلى نحو 2.9 مليار دولار، مقابل نحو 1.7 مليار دولار خلال شهر أكتوبر 2023، كما ذكر البنك المركزى، أن التحويلات خلال الفترة يوليو - أكتوبر 2024 شهدت ارتفاعاً بمعدل 80.0 فى المائة لتصل إلى نحو 11.2 مليار دولار مقابل نحو 6.2 مليار دولار.

وأوضح أن تحويلات المصريين فى الخارج ارتفعت خلال الأشهر العشرة الأولى من العام المنقضى «الفترة يناير - أكتوبر 2024» بمعدل 45.3 فى المائة لتصل إلى نحو 23.7 مليار دولار «مقابل نحو 16.3 مليار دولار» خلال نفس الفترة من 2023.

واختتم «حنفى» حديثه مؤكداً أن المرحلة الحالية تحتاج إلى تضافر سواعد أبناء الشعب المصرى، وإظهار معدنه الحقيقي، من خلال مضاعفة الإنتاج المحلى، على اعتبار أن الإنتاج هو الحل الأساسى لكافة التحديات التى تواجه الاقتصاد القومى، والتوسع فى الاعتماد على السلع الرأسمالية، والابتعاد عن السلع الاستهلاكية، التى لا يجب أن تكون من ضمن أولويات الصرف الدولار، من قبل البنك المركزى المصرى.



د. على الإدريسي:

يعزز قدرتنا على سداد الديون
الخارجية وكسب ثقة المؤسسات
الاقتصادية الدولية

د. أحمد حنفى:

الاقتصاد المصرى يسير فى اتجاه
صحيح وأصبح قادراً على مواجهة
التحديات المستقبلية

دولار من الديون المستحقة عليها، وأن إجمالى ما تم سداده خلال عام 2024 سجل 38.7 مليار دولار، لافتاً إلى أن ذلك كان يمثل تحدياً كبيراً للبلاد، مؤكداً أن الدولة المصرية ملتزمة بسداد ما عليها من التزامات، وأنها لم تتخلف يوماً عن سداد تلك المستحقات، منوهاً فى هذا الصدد بأن المبلغ المستحق خلال العام المقبل سيكون أقل مما تم سداده العام المنقضى.

ولفت «الإدريسي»، إلى أنه من الضروري العمل على تدبير قدر مناسب من الدولار بالقطاع المصرفى، وذلك لضمان استمرار تدبير احتياجات الدولة من السلع ومصادر الطاقة والمواد الخام من الدواء، مضيفاً أن التوقعات السلبية للاقتصاد المصرى تتعلق بعدة عوامل، أهمها عدم قدرة البنوك على توفير العملة الصعبة.

كما سلب «الإدريسي» الضوء على أن انخفاض إيرادات قناة السويس لما يقارب من 70 فى المائة من إجمالى دخلها، قد أدى التى تحمل الاقتصاد أعباء جديدة فى ظل الأزمات والتصعيد المستمر، حيث أظهر بيان للبنك المركزى المصرى انخفاض إيرادات قناة السويس إلى 5.8 مليار دولار فى الفترة من يوليو 2023 إلى مارس 2024 - أول تسعة أشهر من العام المالى الماضى - مقارنة مع 6.2 مليار دولار فى الفترة المناظرة من العام المالى الأسبق. وأرجع المركزى هذا الانخفاض بشكل أساسى، إلى التوترات التى تشهدها حركة الملاحة فى البحر الأحمر، ما اضطر العديد من شركات الشحن التجارية لتحويل مسارها.

يُشار هنا إلى أن التقرير الأخير للبنك المركزى كان قد كشف أن أرصدة الذهب فى الاحتياطى بلغت 10.644 مليار دولار، بينما وصلت أرصدة العملات الأجنبية إلى 36.436 مليار دولار، فيما سجلت حدود السحب الخاصة لمصر لدى صندوق النقد الدولى، حوالى 31 مليون دولار أمريكى بنهاية الفترة ذاتها.

أما عن تكوين الاحتياطى الأجنبى لمصر، فهو عبارة عن سلة من العملات الدولية الرئيسية، من بينها الدولار الأمريكى والعملية الأوروبية الموحدة اليورو، والجنيه الإسترلينى والين اليابانى واليوان الصينى، وهى نسبة توزع حيازات مصر منها على أساس أسعار الصرف لتلك العملات، ومدى استقرارها فى الأسواق الدولية، وتتغير حسب خطة موضوعة من قبل مسئولى البنك المركزى المصرى.

وفى سياق متصل، كشف الخبير الاقتصادى الدكتور أحمد حنفى، أن كل ارتفاع فى حجم الاحتياطى النقدي الأجنبى بالبنك المركزى المصرى، يساهم فى دعم الملاة العادية، التى ترتبط معه طردياً، فضلاً عن ارتفاع تصنيف الدولة الائتمانى، الأمر الذى يوفر الضمانة للدولة أمام العالم وكافة الجهات المالية الدولية، بخلاف أيضاً المؤشرات العالمية للتصنيف، مثل مؤشرات «فيتش»، وغيرها.

وأشار «حنفى» إلى أن كل تلك المؤشرات توحى بأن الاقتصاد المصرى يسير فى اتجاه صحيح، ويخطو العديد من الخطوات الناجحة فى مسار مواجهة الأزمات المستقبلية، مشيراً إلى أن زيادة حجم الاحتياطى يساهم فى دعم استقرار العملة والسياسة النقدية، مضيفاً أن «الوظيفة الأساسية للاحتياطى من النقد الأجنبى لدى البنك المركزى، بمكوناته من الذهب والعملات الدولية المختلفة، هى توفير السلع الأساسية وسداد الالتزامات الدولية وفوائد الديون الخارجية، ومواجهة الأزمات الاقتصادية فى الظروف الاستثنائية، مع تأثر الموارد من القطاعات المدرة للعملة الصعبة، مثل الصادرات والسياحة والاستثمارات، بسبب الاضطرابات والتوترات السياسية»، وموضحاً أن هناك مصادر أخرى للعملة الصعبة، مثل تحويلات المصريين فى الخارج، التى وصلت إلى مستوى قياسى، واستقرار عائدات قناة السويس، من شأنها أن تسهم فى دعم الاحتياطى فى بعض الشهور.

وأكد «حنفى» أن المعنى بشكل مباشر من تلك الخطوات الإيجابية ليس المواطن، ولكن السياسات النقدية للدولة، مؤكداً أن ارتفاع حجم الاحتياطى يساهم فى إبطاء درجة خفض سعر العملة المحلية أمام الدولار، معرباً عن ثقته فى أن تستمر الدولة فى سعيها لزيادة حجم الاحتياطى النقدي الأجنبى، ليتجاوز حاجز 50 مليار دولار، ومضيفاً أن الأزمات التى مرت بها مصر عصفت بالاحتياطى، خاصة خلال أحداث عام 2011، الذى قد وصل آنذاك إلى 17 مليار دولار فقط، إلا أن الدولة المصرية منذ تولى الرئيس عبدالفتاح السيسى، وهى تسعى بأقصى جهد لتطوير أداء



المصرى، والذى تديره الدولة بنجاح الآن، هو قدرة القاهرة على سداد التزاماتها العالمية، ما يساهم فى تحسين وزيادة الأصول الأجنبية مستقبلاً، وذلك على الرغم من الظروف الإقليمية الراهنة، خاصة استمرار الحرب على غزة، إلا أن الاقتصاد المصرى واجه كل هذه التأثيرات السلبية بصلاية، ونجحت مصر فى سداد 37.8 مليار دولار، لكن على المدى المتوسط فإن هناك حاجة إلى مزيد من الإجراءات، لمواجهة استمرار التأثير السلبى على موارد قناة السويس، مضيفاً أن «الدولة كانت موقفة فى اتخاذ قرار تحرير سعر الصرف، على الرغم من آثاره السلبية فيما يخص ارتفاع معدلات التضخم، إلا أنه كان ضرورياً من أجل القضاء على السوق الموازية للعملة، وهو ما تحقق بالفعل».

جدير بالذكر أن رئيس الوزراء، الدكتور مصطفى مدبولى، أعلن أن القاهرة سددت خلال شهرى نوفمبر وديسمبر الماضيين، نحو 7 مليارات

«تأمين الاحتياطي»

دفعه قوية للاقتصاد الوطنى

يكفى 6 أشهر أو أكثر يعكس استقراراً، لكن التحديات تتطلب مزيداً من العمل لتعزيز مستويات الاحتياطي بما يضمن الأمن الاقتصادي والاجتماعى. وزيادة الاحتياطي تُبرز رؤية استراتيجية لحماية مصر من أي تقلبات عالمية محتملة، وتحقيق الاستقرار والتنمية المستدامة.

الاحتياطي الاستراتيجي من السلع والطاقة والعملات الأجنبية يعد من أبرز مؤشرات قوة واستقرار الاقتصاد الوطني، خاصة في ظل النزومات الإقليمية والدولية، فالاحتياطي الاستراتيجي من السلع الأكثر استخداماً، هو خط الدفاع الأول للاقتصاد الوطني، خاصة في ظل أزمات إقليمية ودولية متصاعدة، ووجود احتياطي



بقلم:

د. عبد المنعم السيد

مدير مركز القاهرة للدراسات
الاقتصادية والاستراتيجية

«الاحتياطي الاستراتيجي» خط الدفاع الأول للاقتصاد الوطنى



وتسعى مصر لبناء وزيادة الاحتياطي الاستراتيجي الخاص بالسلع مثل القمح، السكر، الزيت، الأدوية، والبقوليات، والذرة، عندما يُقال إن الاحتياطي يكفي لمدة 6 أشهر أو أكثر، فهذا يعنى أن الدولة قادرة على تلبية احتياجات مواطنيها لهذه الفترة دون الحاجة إلى استيراد إضافي، مما يمنحها قدرة على مواجهة الأزمات مثل اضطرابات سلاسل التوريد العالمية أو ارتفاع الأسعار.

وقامت مصر خلال السنوات الماضية بزيادة مساحات التخزين وإعداد الصوامع للقمح، حيث كان عدد الصوامع في مصر 28 صومعة، وهو عدد قليل جداً، ولا يكفي للتخزين، وكان يتم التخزين في شون، مما ترتب عليه أن نسبة الهدر كانت تتراوح بين 10 إلى 15 فى المائة، كما كانت تصل السعات التخزينية فى 2014 إلى ما يقرب من 1.2 مليون طن تخزين، ويبلغ الاستهلاك من القمح التمويني شهرياً ما يقرب من 800 ألف طن قمح، أى أن الاحتياطي الاستراتيجي والذي كان يمكن تخزينه فى الصوامع وقتها يكفي لمدة شهر وأسبوع، وباقى كميات القمح كان يتم تخزينها فى الشون.

وعلى مدار السنوات الماضية، كانت الأقماح تتعرض لهدر فى كميات كبيرة تتراوح بين 600 ألف إلى 800 ألف طن قمح سنوياً، بداية من الحصاد والنقل وصولاً إلى التخزين، وبالتالي يشكل هذا الإهدار عبئاً متزايداً على الاقتصاد المصرى وإهداراً للموارد دون الاستفادة منه، وكان لابد من تحسين ظروف التخزين وزيادة عدد الصوامع. لذا قامت الدولة بالتوسع فى إنشاء صوامع حديثة تعمل وفقاً لأحدث نظم التكنولوجيا، بجانب تطوير الشون الترابية وتحويلها إلى شون حديثة متطورة.

وانطلق تنفيذ المشروع على مساحة تقدر بنحو 20 ألف متر للصومعة الواحدة، تم حتى الآن إنشاء نحو 80 صومعة لتخزين القمح والفلل، بسعة تخزينية تصل إلى 3.4 مليون طن بدلاً من 1.6 مليون طن، موزعة على 17 محافظة هي، الجيزة، والدقهلية، وشمال سيناء، والغربية، والمنوفية، والشرقية، والبحيرة، والإسكندرية، وقنا، والوادي الجديد، والقليوبية، وبنى سويف، والفيوم، ويتم تشغيلها من خلال غرفة التحكم التى تمكن المنظومة الجديدة من إخراج الكميات المطلوبة من الأقماح دون هدر، وتصل المدة التى يمكن خلالها الحفاظ على جودة القمح فى الصوامع إلى سنة ونصف السنة، وتكون مخزنة بجودة عالية مع الحفاظ على درجة الرطوبة ودرجة الحرارة وفقاً للنظم الآلية داخل الصومعة.

كما وفرت مصر احتياطياً من العملات الأجنبية مثل الدولار واليورو وغيرها، وأيضاً من الذهب الذى تجاوز 125 طناً تمتلكه مصر ضمن الاحتياطي، وهذا يعكس قدرة الدولة على الوفاء بالتزاماتها الدولية، مثل سداد الديون واستيراد السلع الأساسية، فضلاً عن أن ارتفاع هذا الاحتياطي يطمئن المستثمرين ويحافظ على استقرار سعر العملة المحلية.

وبلغ الاحتياطي النقدي لدى البنك المركزى المصرى 47,1 مليار دولار فى نهاية ديسمبر 2024، وقد زاد حجم الاحتياطي خلال عام 2024 بـ 12,1 مليار دولار، ويعتبر هذا المبلغ أكبر قيمة للاحتياطي النقدي من العملات الأجنبية لمصر منذ بدأ تكوين احتياطي نقدي مصرى لدى البنك المركزى فى 1990.

يقلل من التوترات الاجتماعية. أيضاً وجود احتياطي قوى يعزز ثقة المستثمرين الأجانب، مما يشجع تدفق الاستثمارات إلى الدولة. فالاهتمام بالاحتياطي يرسل رسالة إيجابية للمجتمع الدولى والمستثمرين بأن مصر قادرة على الوفاء بالتزاماتها، مما يعزز التصنيف الائتماني للدولة.

وتساهم زيادة الاحتياطي فى استقرار الأسواق واستقرار الأسعار، وحماية الاقتصاد من الصدمات، وتعزيز التصنيف الائتماني مما يتيح لها الحصول على قروض دولية بشروط ميسرة، وتقليل فاتورة الاستيراد العاجل. وتحسين جودة الحياة. وتعزيز مرونة الاقتصاد، وتشجيع الإنتاج المحلى، وتعزيز الأمن الغذائى والصحي، وتقليل الفجوة التمويلية، ورفع كفاءة إدارة الأزمات.

فتعزيز احتياطي الوقود يُجنب البلاد أزمة نقص الطاقة، خاصة فى ظل ارتفاع أسعار النفط والغاز عالمياً. وكذلك زيادة الاحتياطي من الأدوية والمستلزمات الطبية تحمى القطاع الصحى من الانهيار فى أوقات الأزمات مثل الأوبئة.

وتحتاج الدولة المصرية إلى المزيد من تنوع مصادر الإمداد، بالتركيز على استيراد السلع من أسواق متعددة لتجنب الاعتماد على دولة واحدة، وهو ما يعزز مرونة الاقتصاد فى مواجهة الصدمات. دعم التمويل بزيادة مخصصات الميزانية لشراء السلع الاستراتيجية والطاقة بهدف الحفاظ على المخزون الاستراتيجي. والتعاون الدولى بتوقيع المزيد من الاتفاقيات الثنائية مع الدول الكبرى لتأمين إمدادات السلع والطاقة بأسعار تنافسية.

ولا شك أن الحد الأدنى من الاحتياطيات الذى تحتاجه الدولة لضمان استقرار الأسواق وحماية الاقتصاد من الصدمات، فعندما يكون الاحتياطي أعلى من هذا المستوى، تكون الدولة فى وضع أكثر استقراراً، كما أن هناك تأثيراً للاحتياطي على الاقتصاد الوطنى، لا سيما فى ظل الأزمات الإقليمية والدولية. فالحروب والصراعات تؤدي إلى اضطرابات فى الإمدادات وزيادة أسعار السلع عالمياً. ووجود احتياطي كافٍ يساعد على حماية الاقتصاد المحلى من هذه الآثار.

كما أن الأزمات المالية العالمية مثل ارتفاع أسعار الفائدة فى الولايات المتحدة تؤثر على تدفقات العملات الأجنبية، ووجود احتياطي قوى يمنع حدوث أزمة فى ميزان المدفوعات.

فزيادة الاحتياطي تمكن الحكومة من مواجهة الأزمات الدولية وعدم التأثير السلبي الكبير على الاقتصاد المحلى، وكذا توفير الاستقرار الاجتماعي؛ حيث يساهم الاحتياطي من السلع فى كبح جماح التضخم وضمان توافر السلع الأساسية بأسعار مستقرة، مما

**زيادة الاحتياطي تساعد فى استقرار الأسواق
وضبط الأسعار، وحماية الاقتصاد من الصدمات،
وتعزيز التصنيف الائتماني مما يتيح لها الحصول على
قروض دولية بشروط ميسرة وتحسين جودة الحياة**

«تنمية الصعيد».. تجربة مصرية ترسم «خارطة طريق» إقليمية



حققت مصر في السنوات الأخيرة نقلة نوعية في جهود التنمية المستدامة من خلال برنامج التنمية المحلية في صعيد مصر الذي انطلق عام 2018، بتمويل مشترك بين الحكومة المصرية والبنك الدولي، واستهدف البرنامج تحقيق تنمية شاملة في محافظتي سوهاج وقنا - كنموذج أولى قبل أن يمتد ليشمل محافظتي أسيوط والمنيا.

تقرير: نور عبد القادر



اليوم، وبعد سلسلة من الإنجازات، تضمنت تحسين البنية التحتية وتطوير الخدمات، وتحفيز الاستثمار المحلي، تحظى التجربة المصرية بإشادة دولية واسعة، حيث أدرجت الأمم المتحدة البرنامج، كواحد من أفضل الممارسات التنموية على مستوى العالم. كما نال جائزة أفضل مشروع تنموي في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا لعام 2023.

في ظل هذا النجاح، تدرس الحكومة توسيع نطاق البرنامج ليشمل المزيد من محافظات الجمهورية، مدعومة بإرشادات دولية لتعزيز الحوكمة المحلية، دعم اللامركزية، وتحقيق التنمية الاقتصادية. في هذا التقرير، نستعرض التجربة، الإنجازات المحققة، ودور البرنامج في رسم ملامح مستقبل تنموي شامل، بالإضافة إلى كيفية الاستفادة من الإرشادات الدولية لعرض التجربة وتكرارها، كنموذج يحتذى به في الدول النامية.

الصعيد يحظى بأهم البرامج التنموية الوطنية

بداية، أكدت الدكتورة منال عوض، وزيرة التنمية المحلية، أن برنامج التنمية المحلية في صعيد مصر، يعد واحداً من أهم البرامج القومية التي تحظى برعاية رئيس الجمهورية، عبدالفتاح السيسي، ومتابعة دورية من الدكتور مصطفى مدبولي رئيس مجلس الوزراء، رئيس لجنة تسير البرنامج، فضلاً عما يحظى به البرنامج من إشارات دولية جعلته واحداً من أهم البرامج التنموية التي يتم الاسترشاد بها على المستوى الوطني لدعم التنمية المحلية المتكاملة، من خلال تكامل مشروعات البنية التحتية وتنمية وتطوير سياسات وآليات عمل الإدارة المحلية وتعزيز التنمية الاقتصادية المحلية.

وقالت وزيرة التنمية المحلية، إن الفترة المقبلة ستشهد مضاعفة تعظيم الاستفادة من مخرجات البرنامج الحالية والتكامل مع المبادرة الرئاسية «حياة كريمة» بشكل كبير، وذلك من خلال تحقيق التنمية الإقليمية المتوازنة عبر تعزيز الروابط الحضرية - الريفية، وتمكين مستويات الإدارة المحلية الأدنى من تقديم الخدمات العامة، والاستجابة لاحتياجات المواطنين بكفاءة وفاعلية، عن طريق التنمية الاقتصادية المحلية متعددة المستويات؛ وتيسير وتحفيز الاستثمار بالمناطق الصناعية.

وأشادت «د. منال»، بالنتائج الإيجابية التي حققها البرنامج على أرض المحافظات المستهدفة، خلال فترة الست سنوات الأخيرة، مشيرة إلى أن عدد المستفيدين من تدخلات برنامج التنمية المحلية بصعيد مصر بلغ قرابة (8.2) مليون مواطن في أربع محافظات هي قنا وسوهاج وأسيوط والمنيا، حيث أسهمت تدخلات البرنامج في تحسين البنية التحتية والخدمات المقدمة



بنسبة (82.6 في المائة) في المتوسط، لأربع محافظات بزيادة عن المستهدف (70 في المائة).

تحسين جودة حياة «أهالي قبلي»

وأوضحت وزيرة التنمية المحلية، أنه سيتم تعزيز الاستثمارات في صعيد مصر، من خلال هذا البرنامج، حيث نجح الأخير في تحسين جودة حياة المواطنين وتعزيز كفاءة البنية التحتية في الوجه القبلي، حيث تم الانتهاء من 5023 مشروعاً بتكلفة استثمارية إجمالية تبلغ 21.28 مليار جنيه، من إجمالي استثمارات جارية ومنتهية تصل إلى 27.05 مليار جنيه لعدد 5215 مشروعاً في مختلف القطاعات، أهمها: (الصرف الصحي، الطرق والنقل، مياه الشرب، الكهرباء والإنارة، تحسين البيئة، التطوير الحضري)، كما تم دعم مشروعات التنمية الاقتصادية المحلية، وتطوير ورفع كفاءة الوحدات المحلية، ودعم وتطوير المراكز التكنولوجية.

ولفتت إلى تنفيذ 7 مشروعات صرف صحي متكامل، بالإضافة إلى مد وتدعيم خدمات الصرف الصحي لـ 11 مشروعاً إضافياً.. كما تم إقامة 4 محطات مياه شرب جديدة وإحلال وتجديد 34 شبكة مياه شرب.. وشملت المشروعات أيضاً تطوير المناطق الحضرية، حيث تم تغطية 14 ترعة في 13 قرية ومدينة، فضلاً عن تطوير ورفع كفاءة 95 ميداناً وحديقة عامة، وبلغ إجمالي الاستثمارات في هذه المشاريع ما يقرب من 6.95 مليار جنيه خلال العام المالي 2024/2025.. بالإضافة إلى ذلك، تم تنفيذ 732 مشروعاً ممولاً من قرض البنك الدولي، مما يعكس التزام البرنامج بتعزيز التنمية المستدامة وتحسين البنية التحتية في صعيد مصر.

من جانبه، أكد الدكتور هشام الهلباوي، مساعد وزيرة التنمية المحلية للمشروعات القومية، ومدير برنامج التنمية

المحلية بصعيد مصر، أنه يتابع الموقف التنفيذي للبرنامج، الذي يعتبر أهم مكوناته، هو تطوير البنية التحتية، باعتباره حجر أساس التنمية الصناعية، مشيراً إلى أن المكتب التنسيقي للبرنامج سيقدم كل الدعم اللازم خلال المرحلة المقبلة، تنفيذاً لتوجيهات الوزارة، وذلك لاستكمال التنسيقات اللازمة مع الوزارات والجهات المعنية لانتهاء من المشروعات المستهدفة، لاسيما مكونات الصناعة والتكتلات الاقتصادية وتحسين الخدمات المقدمة، فضلاً عن دعم تشغيل وصيانة المشروعات المنتهية ضمن البرنامج.

وكشف «الهلباوي»، أنه تم تنفيذ 294 جلسة مشاور بحضور 15 ألف مواطن لوضع الخطة الاستثمارية للعام المالي 2025-2026، في المحافظات الأربع التي يستهدفها البرنامج بمعدل 204 جلسات على مستوى الوحدات القروية، 45 جلسة متخصصة للمرأة بالإضافة إلى 45 جلسة عامة على مستوى المراكز والأحياء، وشارك في الجلسات نحو 15 ألف مواطن ومواطنة من كافة قرى ومدن محافظات قنا وسوهاج والمنيا وأسيوط.

في السياق ذاته، كشف اللواء عبد الفتاح سراج محافظ سوهاج، أن برنامج التنمية المحلية بصعيد مصر، ساهم في زيادة القدرة التنافسية في محافظة سوهاج نتيجة زيادة الطرق، التي تم رصفها وتمهيدها، مثل طريق السلام - نجع حمادى بطول حوالي 45 كيلو متراً، وبكلفة 8 مليارات جنيه.

وأضاف أنه - خلال العشر سنوات الأخيرة، تمكنت المحافظة من تغطية بنسبة 100 في المائة لمشروعات الصرف الصحي والمياه والكهرباء، مؤكداً أن «سوهاج» لم تعد بعيدة عن كافة محاور التنمية، حيث تضم 9 مناطق صناعية، منها 4 فقط تابعة للمحافظة، ما يؤكد وجود العديد من المقومات، التي تدعم تنافسية محافظة سوهاج.

وواصل حديثه قائلًا إن «أبرز ما يميز برنامج التنمية المحلية بالصعيد، هو المشاركة المجتمعية، حيث يتم إشراك المواطنين في اختيار أولويات المشروعات التي يحتاجونها لبلدهم، وهو ما أثرى البرنامج وعظم استفادة الأهالي منه، بل وإنهم استطاعوا التغلب على التحديات التي واجهتهم أثناء تنفيذ البرنامج، وعلى رأسها تمكين الوحدات المحلية، ودعم جهود اللامركزية، وبناء القدرات، ومتابعة تنفيذ المشروعات القائمة والقادمة».

ومن ناحية أخرى، أكدت سنايت عاسفة، مدير التنمية الاجتماعية والشمول الاجتماعي بالبنك الدولي، وأكدت أن ما حققه برنامج التنمية المحلية بصعيد مصر، يمثل نموذجاً جيداً يمكن الاستفادة البنك الدولي منه في دول أخرى ذات سياقات مشابهة، معربة عن تطلع البنك الدولي لاستمرار دعم وزارة التنمية المحلية في دمج الممارسات البيئية والاجتماعية لبرنامج تنمية الصعيد في النظام الوطني، وتمكين الإدارة المحلية من أداء أدوارها بكفاءة وفاعلية في هذا الصدد، وذلك من أجل البناء على النجاحات التي حققها البرنامج.



قصة برنامج أنقذ 22 مليون أسرة من العوز

«تكافل وكرامة».. من الدعم إلى الإنتاج



سعى متواصل، لا يتوقف، من الدولة المصرية لتحقيق العدالة الاجتماعية وضمان حياة كريمة للمواطنين، وفي المقدمة يأتي برنامج «تكافل وكرامة»، كأحد أبرز أعمدة الحماية الاجتماعية، تحت قيادة الرئيس عبدالفتاح السيسي، ويتمحور اهتمام الدولة حول تمكين الفئات الأولى بالرعاية وتطوير برامج الدعم لتحويلها من مجرد معونات نقدية إلى استثمارات تنموية في البشر، ما يعكس استراتيجية شاملة لتحقيق التوازن الاجتماعي.

تقرير يكتبه: محمود أيوب



برنامج «تكافل وكرامة»، الذي أطلقته وزارة التضامن الاجتماعي في عام 2014، يمثل جزءاً أساسياً من منظومة الإصلاح الاقتصادي، وكما توضح د. مايا مرسى وزيرة التضامن الاجتماعي، فإن الحماية الاجتماعية ليست مجرد مساعدات مالية، بل هي رؤية متكاملة تعتمد على تمكين الأسر الفقيرة اقتصادياً، مع ضمان العدالة الاجتماعية وتكافؤ الفرص.

ويتميز البرنامج بين الدعم النقدي المشروط وغير المشروط، مستهدفاً الأسر الفقيرة، الأيتام، ذوي الإعاقة، وكبار السن، حيث يشترط على الأسر الالتزام بتعليم الأطفال والرعاية الصحية، إضافة إلى محاربة ظاهرة زواج القاصرات، لضمان استثمار مستدام في رأس المال البشري.

فمع إطلاق البرنامج بميزانية أولية بلغت 3.7 مليار جنيه لـ 6.5 مليون مستفيد، حقق البرنامج قفزات نوعية خلال عقد من الزمن، اليوم، يستفيد أكثر من 22 مليون مواطن من البرنامج، مع موازنة تصل إلى 41 مليار جنيه للعام المالي 2024-2025، مما يعكس توسع مظلة الحماية الاجتماعية.

تشمل الفئات المستفيدة الأطفال تحت سن 6 سنوات، النساء المعيلات، ذوي الإعاقة، والعمالة غير المنتظمة، وبدعم يُقدر بـ 8 مليارات جنيه سنوياً لذوي الإعاقة و3.4 مليارات جنيه للنساء المعيلات، حيث تسعى الدولة لتوفير حياة أكثر استقراراً للفئات الأكثر احتياجاً.

تكامل الخدمات

لا يتوقف الدعم عند تقديم المساعدات النقدية، بل يتكامل مع خدمات أخرى مثل التأمين الصحي، والإعفاء من مصروفات التعليم، وتوفير بطاقات تموينية، كما يتمتع مستفيدو البرنامج بفرص للاستفادة من مبادرات مثل «سكن كريم»، «الآلف يوم الأولى»، وبرامج محو الأمية والصحة الإنجابية.

وفي إطار تعزيز العدالة الاجتماعية، فإن 75 في المائة من حاملي بطاقة «تكافل وكرامة» من النساء، و72 في المائة من المستفيدين من سكان الريف، ما يعكس الجهود المبذولة للوصول إلى أكثر المناطق احتياجاً.

وشهد عام 2023 زيادتين لمعاشات «تكافل وكرامة»، بنسبة إجمالية بلغت 40 في المائة، قبل أن يوجه الرئيس السيسي بزيادة إضافية بنسبة 15 في المائة بتكلفة 5.5 مليار جنيه في العام المالي 2024-2025. ومع هذه الزيادة، أصبح متوسط المعاش يتراوح بين 620 و740 جنيه شهرياً للأسرة، ما يعكس التزام الدولة بتخفيف الأعباء الاقتصادية عن المواطنين.

ولا تقتصر جهود وزارة التضامن الاجتماعي على تقديم

وزيرة التضامن:

الحماية الاجتماعية ليست مجرد مساعدات مالية، بل هي رؤية متكاملة تعتمد على تمكين الأسر الفقيرة اقتصادياً، مع ضمان العدالة الاجتماعية وتكافؤ الفرص



المساعدات، بل تشمل أيضاً توفير مشروعات التمكين الاقتصادي، والتدريب المهني والحرفي، لتوفير فرص عمل تساهم في تحسين مستوى المعيشة، هذه الخطط متوسطة وطويلة المدى تهدف إلى دفع الأسر نحو تحقيق الاكتفاء الذاتي تدريجياً.

برنامج «تكافل وكرامة» ليس مجرد مبادرة حكومية، بل هو نموذج لالتزام الدولة ببناء مجتمع أكثر تكافؤاً وعدالة، من خلال هذه الرؤية، تستثمر مصر في الإنسان، لتحقيق نقلة نوعية في مستوى حياة الفئات الأكثر احتياجاً، وتضع أساساً متيناً لمستقبل أكثر إشراقاً.

حكاية أسرة تغيرت حياتها

وفي إحدى القرى البسيطة بمحافظة المنيا، حيث تلتف الأزقة حول المنازل الطينية، تعيش «أم أحمد» الأمثلة الأربعة، مع أطفالها الثلاثة بعد أن فقدت زوجها في حادث منذ عدة سنوات. كانت حياتها مليئة بالتحديات، لا تملك سوى قوت يومها بالكاد، وكانت تسعى جاهدة لتوفير لقمة العيش لأطفالها.

«كنت خائفة على عيالي من الجوع والضياع.. ما كنت عندنا دخل ثابت، وكل يوم كان يعدي علينا بصعوبة»، تقول «أم أحمد» بصوت مختلط بالحزن والارتياح وهي تتذكر الأيام الصعبة، لكن بدأت الأمور تتغير عندما سمعت عن برنامج «تكافل وكرامة» من إحدى جاراتها، التي نصحتها بالتقدم للاستفادة من الدعم، لم تصدق في البداية أن البرنامج قد يكون طوق النجاة لها ولأطفالها، لكنها قررت المحاولة، وأضافت: «قدمت الورق، وكنت مستنية أمل جديد في حياتنا».

وبعد شهرين من التقديم، حصلت «أم أحمد» على بطاقة

الحماية الاجتماعية «عدالة واستثمار»



احتياجاً في المحافظات الأكثر فقراً، مثل أسيوط وسوهاج وأسوان والمنيا، وذلك وفقاً للبيانات الواردة من «جهاز التعبئة والإحصاء»، مشيراً إلى أن الوزارة تقدم دعماً خاصاً للأيتام وذوي الإعاقة، حيث تقوم بتنفيذ قوانين تهدف إلى ضمان حقوق هؤلاء الفئات، مثل قانون الطفل رقم 12 لسنة 1996 والمعدل بالقانون رقم 126 لسنة 2008.

وأوضح أن الوزارة تطبق قرار رئيس مجلس الوزراء رقم 540 لسنة 2015 وتعديلاته الخاصة باستحقاق الأبناء الذين تقل أعمارهم عن 18 عاماً للحصول على دعم برنامج «كرامة». وأكد رئيس الإدارة المركزية للحماية الاجتماعية، أن الوزارة تولي اهتماماً خاصاً بتوفير الدعم اللازم للأيتام من خلال تنفيذ مجموعة من التدخلات العينية، مثل شراء 1023 وحدة سكنية يتم تخصيصها لخريجي دور الرعاية الاجتماعية من الشباب الذين تتراوح أعمارهم بين 18 و35 عاماً، بهدف دمجهم في المجتمع بشكل طبيعي.

وقال إن الوزارة تقدم سلال غذائية تحتوي على مواد غذائية أساسية ولحوم الأيتام وذوي الإعاقة لضمان حياة صحية وكرامة. مؤكداً أن برنامج «تكافل وكرامة» يلتزم بمتابعة الحالة الصحية للأطفال، خاصة في مرحلة الطفولة المبكرة، فالوزارة تولي اهتماماً خاصاً ببرنامج ألف يوم الأولى في حياة الطفل، الذي يبدأ منذ مرحلة حمل الأم وحتى يبلغ الطفل سن الفطام في عامين من عمره، هذا البرنامج يهدف إلى تحسين التغذية للأطفال والسيدات الحوامل والمرضعات لتعزيز النمو الإدراكي والبدني للأطفال في هذه المرحلة المهمة من حياتهم.

وعن قانون الضمان الاجتماعي الجديد، أكد «عبدالرحمن» أنه يأتي في إطار تكاليفات رئيس الجمهورية، التي تهدف إلى تعزيز برامج وزارة التضامن الاجتماعي لدعم الأسر الأكثر احتياجاً.

وأضاف أن القانون يركز بشكل خاص على دعم الفرص التعليمية والصحية، مشيراً إلى أن القانون يتضمن زيادة موارد الوزارة في برامج المساعدات الاجتماعية التي تستهدف الطلاب والأطفال في مراحل الطفولة المبكرة، بما في ذلك تعليم البنات في المدارس المجتمعية والتعليم المدرسي والجامعي، كما يستهدف الدعم أيضاً غير المستفيدين من برامج «تكافل وكرامة»، مثل طلاب الأسر غير القادرة، وطلاب المناطق النائية، وذوي الإعاقة، والأيتام، وكذلك المسجلين في التدريب المهني والحر.

وأوضح أن الهدف من القانون هو تحسين شبكة الأمان الاجتماعي وتوسيع مظلة الضمان الاجتماعي، بحيث تكون هناك مرونة في ربط التدخلات الاجتماعية بالمتغيرات الاقتصادية، مثل نسب الثراء والفقر والتضخم، هذه الإجراءات تهدف إلى تقديم أفضل حماية للأسر الأكثر فقراً والأقل دخلاً، فالقانون يتضمن كفالة حقوق الفئات الأولى بالرعاية، مثل ذوي الإعاقة، والمسنين، والأيتام، وتوفير أقصى حماية لهم.

وأكد «عبدالرحمن» أن الوزارة تبني منهج الدعم المشروط الذي يستثمر في البشر، ويهدف إلى تحسين مؤشرات التنمية من خلال إلزام الأسر المستفيدة بالاستثمار في صحة أطفالها خلال «الألف يوم الأولى» في حياة الطفل، بالإضافة إلى التحقق من تعليم الأطفال وانتظامهم في العملية التعليمية. مضيفاً أن «القانون يساهم في تكافؤ الفرص في المجتمعات المحلية من خلال التركيز على النوع الاجتماعي والفئات العمرية والنطاق الجغرافي، وذلك في قطاعات الصحة والتعليم والإسكان والتمكين الاقتصادي».

وأشار رئيس الإدارة المركزية للحماية الاجتماعية إلى أن هذه الإجراءات تساهم أيضاً في تحقيق العدالة الاجتماعية، حيث يتم تحديد مستوى الفقر للأسرة من خلال معادلة اختبارية تقيس مؤشرات الفقر وآليات الاستحقاق، موضحاً أن القانون يعمل على الانتقال من الدعم إلى الإنتاج، من خلال تمكين الأسر المستفيدة من الدعم النقدي وتنفيذ مشروعات متناهية الصغر التي تساعد في تحسين مستوى معيشة الأسر الفقيرة وتساعد على الخروج تدريجياً من الفقر متعدد الأبعاد.

وأكد أهمية تمكين المرأة المصرية، من خلال تعزيز قدرتها على اتخاذ القرارات الاقتصادية الأسرية، وشمولها المالي، وتحسين رعايتها الصحية، ومحو أمية المرأة، بالإضافة إلى دعم مشاركتها في سوق العمل، سواء بشكل فردي أو من خلال العمل مع الغير.



احتياجات المجتمع المصري، بما يضمن حقوقه المتكاملة، استناداً إلى ما نص عليه الدستور المصري، من توفير مظلة حماية اجتماعية، لافتاً إلى أن هذه الإجراءات تأتي ضمن مجموعة من السياسات الاجتماعية التي تهدف إلى إعادة توزيع الدخل والمزايا لصالح الفئات الفقيرة والمناطق الأكثر احتياجاً. وأشار إلى أن وزارة التضامن الاجتماعي تعمل على التوسع في هذه البرامج، من خلال مظلة قوية تشمل برامج متعددة، كما تقوم الوزارة بتوفير حد أدنى من الحماية للأسر والأفراد، لاسيما الفئات المستضعفة، ويتم توفير الخدمات الاجتماعية الأساسية مثل الرعاية الصحية والتعليمية، فضلاً عن الأمن الغذائي والسكن لضمان تكافؤ الفرص والعدالة الاجتماعية للجميع، فالوزارة تسعى إلى تحقيق هذا الهدف بالتنسيق مع مختلف الوزارات والجهات الحكومية المعنية.

وبحسب «عبدالرحمن»، فإن عدد الأسر المستفيدة من برامج الدعم النقدي عبر «تكافل وكرامة» بلغ 4.7 مليون أسرة، ومن المتوقع بداية من العام الجاري، أن يتم دمج جميع الأسر ضمنياً ليصبح إجمالي عدد الأسر المستهدفة 5.1 مليون أسرة، بما يعادل 18 مليون فرد، خاصة أن وزارة التضامن الاجتماعي تقوم بتطوير وتحديث البيانات بشكل مستمر، حيث يتم تنفيذ عملية مستمرة لتنقية البيانات الخاصة بالمستفيدين من الدعم. وأوضح أن الوزارة قامت بتأسيس نظم مميكة للتحقق من بيانات الأسر المستحقة، بهدف مكافحة الفساد وترشيد الموارد المخصصة لدعم الأسر، منوهاً بأن عملية التحقق من البيانات تعتمد على آلية دقيقة تستهدف عينات محددة؛ للتأكد من عدم حدوث تغيير في الحالة الاقتصادية والاجتماعية للأسر، ما قد يؤدي إلى خروج الأسر التي لم تعد مستحقة نتيجة تحسن وضعها الاقتصادي.

وأكد «عبدالرحمن» أنه في الوقت الحالي لا توجد قوائم انتظار للمستفيدين، لاهتمام وزارة التضامن بتحديث البيانات بشكل دوري لضمان دخول الأسر المستحقة، وفقاً للقواعد الحاكمة لبرنامج «تكافل وكرامة»، موضحاً أن بعض الأسر تم إخراجها من البرنامج نتيجة تحسن وضعها الاقتصادي أو الاجتماعي، حيث يتم بعد التحقق من خلال مراجعة دورية للبيانات.

وأضاف أنه عند إخراج الأسر من البرنامج يتم تطبيق آلية تحقق دقيقة تشمل المراجعة الداخلية والخارجية للتأكد من استحقاق الدعم، مشدداً على تأكد الوزارة من عدم امتلاك الأسر لأية ممتلكات أو أصول قد تؤهلها للخروج من البرنامج، مثل الأراضي الزراعية أو العقارات أو السيارات.

وفي سياق مواز، أشار رئيس الإدارة المركزية للحماية الاجتماعية إلى توجيه الرئيس السيسي بزيادة الدعم الموجه للأسر الأولى بالرعاية من مستفيدي برنامج «تكافل وكرامة» بنسبة 15 في المائة، على أن تعقبها زيادة أخرى بنسبة 25 في المائة، ليصل إجمالي الزيادة في الدعم إلى 40 في المائة.

وأفاد بأن الوزارة تبذل جهداً كبيراً لضمان وصول الدعم إلى الأسر المستحقة فقط، فالوزارة تركز على الفئات الأكثر

منهج الدعم المشروط يستثمر في البشر، ويهدف إلى تحسين مؤشرات التنمية من خلال إلزام الأسر المستفيدة بالاستثمار في صحة أطفالها خلال «الألف يوم الأولى»

د. أحمد عبدالرحمن:

الرئيس السيسي وجه بزيادة الدعم للأسر الأولى بالرعاية من مستفيدي برنامج «تكافل وكرامة» بنسبة 15 في المائة، على أن تعقبها زيادة أخرى بنسبة 25 في المائة، ليصل إجمالي الزيادة في الدعم إلى 40 في المائة



تكافل، وبدأت تتلقى مبلغاً شهرياً ساعدها على تحسين حياتها. تقول: «أول ما استلمت الدعم، قدرت أجيب احتياجات عيالي من أكل ولبس، وحسبت لأول مرة إن في أمان».

لكن الدعم لم يتوقف عند المساعدة المالية فقط، التزمت «أم أحمد» بإلحاق أطفالها بالمدرسة، كما استفادت من التأمين الصحي الذي أتاح لها علاج ابنها الصغير من حساسية مزمنة كانت تعاني من تكاليفها، وتضيف بفخر: «دلوقتي ولادي بيروحوا المدرسة كل يوم، وبقيت مطمئة على صحتهم ومستقبلهم».

وعن مستقبلها، تحلم «أم أحمد» ببدء مشروع صغير بمساعدة برنامج التمكين الاقتصادي الذي توفره وزارة التضامن الاجتماعي، لشراء ماكينة خياطة تستطيع من خلالها إعالة أسرته بشكل دائم، «عايزة أقف على رجلي وأعلم عيالي وأربيهم كويس، وأبقى نموذج لناس كثير زي».

قصة «أم أحمد» ليست مجرد حكاية أسرة تغيرت حياتها، بل دليل على أن الحماية الاجتماعية يمكن أن تصنع الفارق في حياة الفئات الأكثر احتياجاً، بفضل برنامج «تكافل وكرامة»، وجدت «أم أحمد» طريقاً للأمان، وأملاً جديداً يعيد بناء حياتها على أسس الكرامة والإنتاج.

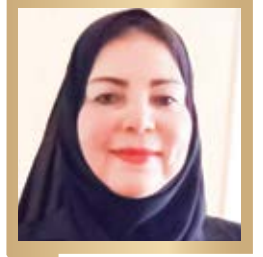
الدكتور أحمد عبدالرحمن، رئيس الإدارة المركزية للحماية الاجتماعية قال، إنه تم اتخاذ العديد من الإجراءات من قبل الدولة لدعم الفئات الأولى بالرعاية في ظل الأزمات الاقتصادية العالمية، حيث تبنت الدولة تطوير برامج ومبادرات الحماية الاجتماعية التي تستهدف الأسر الأكثر احتياجاً.

وأضاف «عبدالرحمن» أن القيادة السياسية بدأت في تنفيذ سلسلة من الإصلاحات الاقتصادية والاجتماعية التي تواكب



لذلك تأتي الحزمة الاجتماعية الجديدة المقترحة لتخفيف الأعباء عن كاهل المواطن ودعمه في مواجهة الضغوط التضخمية الاقتصادية التي فرضتها علينا الأوضاع الاقتصادية العالمية مع رؤية واضحة تعكس حرص القيادة السياسية على نهج تعزيز العدالة الاجتماعية وإيجاد الحلول التوازنية بين المواطن والدولة.

للاشك أن مآلات المشهد وشواهد تشي أن الدولة المصرية تدرك دوماً أن هذا الوطن له حكاية وقصة، والقصة لها بطل هو هذا المواطن الذي تضعه الدولة على رأس الأولويات في سلم أولويات الرؤى المستقبلية والتفاهات التي أصبحت ليست وليدة اللحظة؛ ولكنها تدعوه بروح المسؤولية الاجتماعية وعلى كل الأصعدة.



بقلم:

د. وفاء على

الحماية الاجتماعية

هكذا انحازت الدولة إلى المواطن

ومن هنا كان مشروع الحزمة الاجتماعية الجديدة، لذلك كانت مؤشرات الموازنة والحساب الختامي للموازنة العامة للدولة تشير إلى رقم 573 مليار جنيه لدعم الحماية الاجتماعية، وأن بند الأجور الذي تمت زيادته سبع مرات، قد تم ربط الحساب الختامي فيه والذي عرضه وزير المالية وصل إلى 575 مليار جنيه وهو ما يتم العمل عليه في المشروع المقترح لزيادته في المرحلة المقبلة من خلال الحزمة الجديدة.

وبالنظر إلى رقم النمو في الحماية الاجتماعية نجد أيضاً زيادة رقم المعاشات والتأمينات إلى 202 مليار جنيه بالإضافة إلى 35.2 مليار جنيه ضماناً اجتماعياً بالإضافة إلى 133 مليار جنيه لدعم السلع التموينية و165 مليار جنيه لدعم المواد البترولية، هذا هو الحساب الختامي للموازنة العامة للدولة والذي عرضه وزير المالية، وهو ما يتم البناء عليه في الحزمة الجديدة نحو رفع رقم الأجور والحماية الاجتماعية حتى يتمكن المواطن من مواجهة الظروف الاستثنائية التي يمر بها الوطن والعالم، لذلك كان هناك تدرج برفع الحد الأدنى خمس مرات ليصل إلى 6000 جنيه في مايو 2024.

فالتأزر بين العدالة الاجتماعية والحماية الاجتماعية هو موضوع توقفت عنده فلسفة السياسة، كما في أعمال كثيرة حول قيمة العدالة والتوزيع العادل للمستحقات الاجتماعية مثل الحقوق والحريات العادلة المسؤولة والفرص والثروات، وقد تتخذ مسارا آخر بين الحماية الاجتماعية وإعادة التوزيع تمثل بعداً أوسع نتيجة للتفاعل بين القوة الهيكلية الاجتماعية والمؤسسات السياسية، وهذه العلاقة في نهج الإمكانات الوظيفية، حيث يربط القدرة على تحقيق الرخاء وبناء مجتمعات عادلة بإمكانية مشاركة الأفراد في الأنشطة الاقتصادية.

ويتوقف اختيار تدخلات الحماية الاجتماعية وأثارها المتوقعة على التوزيع وعلى كيفية فهم الجهات المعنية بالعدالة الاجتماعية، فالنهج الذي يعتنقه أصحاب القرار حيال العدالة الاجتماعية، إما بإنشاء شبكات أمان لتخفيف وطأة الصدمات الاقتصادية أو باتخاذ تدابير جذرية لمعالجة الثغرات الهيكلية التي تؤدي إلى العوز، وبين العدالة الاجتماعية والحماية الاجتماعية قاسم مشترك هو الحقوق. الحماية الاجتماعية.. هي عنصر أساسي في العقد الاجتماعي الذي تلتزم بمقتضاه الدولة قانونياً باحترام واجباتها وتطبيقها عن طريق تلبية الحد الأدنى المقبول من الاحتياجات وخدمات الرعاية الصحية والسكن والتعليم، ومن ضمن واجبات أي دولة أن تحمي الفئات التي تحتاج إلى حماية وتستخدم الموارد المتاحة لضمان حق جميع أفراد المجتمع في الحماية الاجتماعية.

ولاشك أن الحماية الاجتماعية تقع في موقع الأولوية في المناقشات الجارية حول خطة التنمية المستدامة وأهدافها من بعد عام 2015، ولقد أكد العاملون بالأمم المتحدة والفريق القائم على صياغة أهداف التنمية المستدامة أهمية الحماية الاجتماعية كوسيلة فعالة للتصدي للعوز، وقالت الأمم المتحدة إنه على الحكومات وضع حد أدنى للحماية الاجتماعية كأساس لا غنى عنه في معالجة الظل الاجتماعي.

والمنطقة العربية تواجه تحديات كثيرة في إحقاق العدالة الاجتماعية بالنسبة لتفاوت مستويات الفقر وعدم المساواة على أساس الثروة والموقع الجغرافي وندرة المياه وسوء الإدارة



الحماية الاجتماعية «عدالة واستثمار»



الدولة انحازت إلى البسطاء باعتبار ذلك من أهم جهود التنمية وتعزيزها، وهذا هو الفهم الحقيقي لمنظور العدالة الاجتماعية، لا تدخل فيه أيديولوجية محددة لعدالة أو ليبرالية ولا تعمل بنظام المقاربات ولكن كانت مهمتها واضحة وهي معالجة الخلل الاجتماعي ومعالجته بالحماية الاجتماعية



واعتبرته قيمتها المضافة الحقيقية لتوفر له الأمن الاقتصادي وفرص التشغيل ولم تتركه في مهب الريح يواجه خلفيات الظروف العالمية التي ألقت بظلالها على العالم كله، ليست مصر ببعيدة عن العالم فقد عملت في محاولة التوازن بين التنمية الاقتصادية والاجتماعية. بالتوزيع العادل للموارد

والأعباء، وتوفير الضمان الاجتماعي، وإرساء أرضية حماية اجتماعية لأكثر الناس استضعافاً ولا تقف عند الوصول إلى الحد الأدنى من الحقوق الاقتصادية والاجتماعية، بل تسعى باستمرار إلى تلبية الحقوق في توفير السلع العامة رغم كل الظروف العالمية وتوقف سلاسل الإمداد.

والعدالة بين الأجيال بتطبيق التنمية المستدامة الحقيقية وهى تبنى شرايين للحياة جديدة وللتنمية أيضاً وتسحب التكديس السكانى ولكن هى ليست مدناً سكانية فقط؛ ولكنها نشاط اقتصادى للأجيال والإنسان المصرى هو من يطور نفسه فقد وضعت الدولة القطاعات الحيوية بالمدن الذكية المستدامة على أعلى المعايير القياسية وراعت أدبيات الأمم المتحدة القائمة على التنمية المستدامة ضمن مقررات التخطيط بالحصول على السكن اللائق فهناك تصور شامل لمسارات الدولة فهناك فرق كبير بين التعمير والعمران ماضية فى عدالتها الاجتماعية الممنهجة.

إن طريق مصر للعدالة الاجتماعية، هو الطريق إلى التنمية وهو طريق يؤدي إلى إعمال القانون، فالعدالة تدل على علاقة الدولة بمواطنيها، وضمان الدولة أن جميع المواطنين يتمتعون بنمط عيش مشترك يلبي حاجاتهم الأساسية ويوفر لهم إمكانية الاستقلال الذاتي والحرية والمساواة فى جميع مجالات الحياة وهو ما فعلته الدولة المصرية فى (قضية العشوائيات) فهى لم تبني بيوتا فقط؛ لكنها بنت عقولا وأنارتها بتغيير وجه الحياة ليجد ملايين من المصريين بيوتا وشوارع تشعرهم بأدبياتهم وأنهم يعيشون زمانا آخر أكثر إنسانية وكرامة.

الخلاصة: لاشك أن العولمة كانت لها آثارها وانعكاساتها السلبية بما أدت إليه من تفاوت كبير بين اقتصادات العالم وارتفاع نسبة العوز والحرمان والتهميش على مستوى دول العالم النامي خاصة؛ لكن فى ظل كل هذا حرصت الدولة المصرية على وضع برامج لعلاج المشكلات الاقتصادية والاجتماعية من خلال حلول جذرية لحماية الفئات الأكثر احتياجاً فى المجتمع وتوفير الحماية الاجتماعية ببرامج تستهدف بطل قصة هذا الوطن ولم تتوان عن تقديم الحماية والعدالة معاً فى إطار استراتيجيتها 2030 التى تستهدف هؤلاء المواطنين متمثلة فى القضاء على العوز وتوفير سبل العيش المستدامة، والقضاء على الجوع، وتوفير الصحة والتعليم، والقضاء على الاستبعاد، والتهميش.

ولقد سعت الدولة المصرية إلى تعزيز رأس المال البشرى الذى يعتبر هدفاً أساسياً لسياساتها الإنمائية ومساعدة الجميع بالمشاركة فى عملية التنمية حتى ينتشل الضعفاء أنفسهم بالتمكين الاقتصادى الذى وفرته الدولة والتزمت فيه بالحماية الاقتصادية المستدامة لبطل هذا الوطن.

إن النموذج المصرى فى الحماية الاجتماعية يحتذى به من حيث إنه لم يقف عند وضع برامج المساعدات فى إطار حق الحماية الاجتماعية فقط؛ لكنه وضع حوافز وآليات وبرامج تنهض بالفئات الضعيفة وتدمجهم فى عملية التنمية ووضعت إطاراً قانونياً يقر بالاستحقاقات التى تندرج تحت الحماية الاجتماعية أو العدالة الاجتماعية.



كما اعتمدت سياسة مفادها التوصل إلى أكثر الخيارات فاعلية فى تقديم المستحقات حسب الظروف العالمية والتي تلقى بآثارها على الأحوال المحلية. وعملت على سياسة الاستدامة بين الحماية الاجتماعية والعدالة لتأمين ومعالجة أسباب الخلل الذى يؤدي إلى العوز وعدم المساواة. ووضع آليات لتحقيق الدمج الاجتماعى والمساءلة والتماسك الاجتماعى من خلال شراكات ابتكارية بين القطاعين العام والخاص وإفساح المجال لمشاركة المواطنين وتوطيد جسن المواطنة والمسئولية.

فضلاً عن توسيع الحيز المالى للحماية الاجتماعية باتخاذ تدابير تستوفى الاستدامة، وشروطها المالية السياسة واختيار النظام المناسب للتمويل.

ووضع بند احتياطي بالموازنة العامة للدولة قدره 61 مليار جنيه للاحتياطات العامة لتلافي الصدمات الفجائية ومن هنا تزايد الأجور والحماية الاجتماعية لأن الدولة لديها نهج تحوطى للعوامل الضاغطة.

ولقد انحازت الدولة إلى الضعفاء باعتبار ذلك من أهم جهود التنمية وتعزيزها وأن هذا هو الفهم الحقيقى لمنظور العدالة الاجتماعية لا تدخل فيه أيديولوجية محددة لعدالة أو ليبرالية ولا تعمل بنظام المقاربات ولكن كانت مهمتها واضحة وهى معالجة الخلل الاجتماعى ومعالجته بالحماية الاجتماعية.

إن العدالة الاجتماعية التى اتبعتها مصر ضمنت التكافؤ فى الفرص والاستثمارات والرعاية والإعمار على الحيز الجغرافى لمصر وليس هناك أدل على ذلك من مشروع القرن «حياة كريمة» لتحسين حياة 60 مليون مواطن مصرى وتوفير الحياة الكريمة لكافة المواطنين فى ظل دولة تحترم الدستور والقانون.

وأُسست مصر العدالة الاجتماعية هنا على مرتكزات أساسية منها المساواة وتكافؤ الفرص والاحتياجات الأساسية لكل مواطن من غذاء، مسكن، صحة، تعليم، عمل إلى جانب حقه فى السعادة فى وطن يحميه، وإعادة المواطن إلى الارتباط بأرضه وجذوره وشعوره بالانتماء، ولذلك صنفت الأمم المتحدة مشروع حياة كريمة الذى حقق الأهداف الأممية 17 فى إطار سعى الدولة لإتاحة الاستثمارات اللازمة لتحسين حياة المواطن المصرى فى 4584 قرية مما ساهم فى إدراجها فى المنصة الإلكترونية التابعة للأمم المتحدة للشئون الاقتصادية والاجتماعية.

وحقق مشروع حياة كريمة نجاحات عديدة على مسار التواصل المستدام بين أجهزة الدولة والمواطن وأن يشعر المواطن فى القرى البعيدة بالتغيير الكبير الحادث فى الدولة المصرية القائم على فلسفة جودة الحياة للمجتمع والاهتمام ببناء علاقة بين الدولة والإنسان المصرى بتغيير الواقع الصعب إلى حلم جميل للريف المصرى والمواطن الذى هو قلب عملية التنمية.

ووضعت الدولة المصرية المواطن المصرى نصب أعينها

والنزاعات، ويبقى الربط بين الحماية الاجتماعية والعدالة الاجتماعية فى أشد الحاجة إلى وجود موارد تساعد الدول النامية على النهوض بواجباتها لمحاولة المؤازرة بين العدالة الاجتماعية وإجراءات الحماية التى تفتقدها دول العالم الغربى وحلفاؤها أصحاب نظريات حقوق الإنسان التى يتشدقون بها دوما دون النظر إلى ما يفعلونه فى مواطنيهم.

وبالرغم من كل التحديات المختلفة القائمة بفعل الظروف الراهنة وغيره، فقد حققت مصر والدول العربية تقدماً ملحوظاً فى مجال الحماية الاجتماعية، مسترشدة بكل معانى الإنسانية والأطر العادلة لحقوق الإنسان والعدالة الاجتماعية لتلبية مطالب المواطنين فى العدالة وإنشاء نظم عادلة للحماية الاجتماعية.

وعن مصر تحديداً فهى دولة المواطن البسيط، الذى تعتبره هو بطل قصتها وقصة هذا الوطن، فالمواطن المصرى سيظل بطل قصتنا القومية على مدار التاريخ وهو وحده بناء هذه الأمة وكنزها هكذا قال الرئيس عبد الفتاح السيسى.

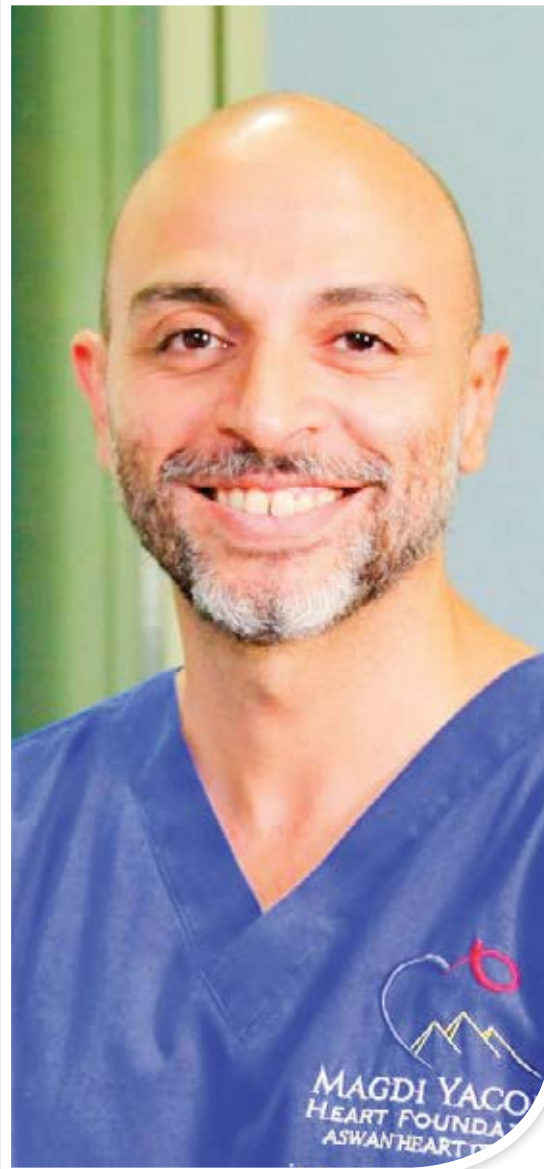
الاستدامة الاقتصادية والاجتماعية المصرية.. لقد أمنت الدولة المصرية بأمرين هما العدالة الاجتماعية والحماية الاجتماعية المستدامة وقد قامت بعدة خطوات أهمها: تكريس حق الجميع فى الحصول على الحماية الاجتماعية فى تشريعاتها ودساتيرها كحق غير قابل للتغيير وتوطيد التضامن الاجتماعى بل ضمنت المشاركة والمساءلة فى إدارة نظم الحماية الاجتماعية «برنامج حماية أطفال بلا مأوى». وقامت الدولة المصرية بتوسيع نطاق الحماية الاجتماعية وتأمين التغطية تدريبياً واستكمالها بمستحققات إضافية تضمن حصول جميع المحتاجين من كبار السن والعمالة غير النظامية على الدعم الكافى للدخل وخدمات التعليم والرعاية الصحية، كذلك حالات العوز وذو الهمم لتطبيق ركائز العدالة الاجتماعية وتدخل المساواة فى صميم أهداف السياسة العامة للدولة «زيادة الأجور والحد الأدنى»، و«زيادة حد الإعفاء الضريبى».



كشف تفاصيل دراسة «الصمامات الطبيعية».. واعتبرها حلاً لأزمة معقدة

رئيس قسم جراحة القلب بمركز أسوان:

د. مجدى يعقوب فى رحلة بحث علمى لا تنتهى



من قلب أسوان ومن داخل مركزه الرائد لعلاج آلاف مرضى القلب سنوياً، يتابع فريق د. مجدى يعقوب باهتمام كبير حالة الاحتفاء الواسعة بالدراسة التي يعكف على تنفيذها بمساعدة باحثين من مركزه بمصر ومعهد جامعة إمبريال، متطلعين للمرحلة الحاسمة منها بإجراء «التجارب الإكلينيكية» على البشر.

فى حديث لـ «المصور»، كشف الدكتور أحمد عفيفى، رئيس قسم جراحة القلب بمركز أسوان للقلب التابع لمؤسسة مجدى يعقوب، عن تفاصيل تلك الدراسة، وإلى أين وصلت، موضحاً أن «يعقوب» يعمل منذ عقود طويلة على إحداث نقلة نوعية فى تغيير صمامات القلب للمرضى، وبالتالي فالدراسة الجديدة تقوم على فكرة تطوير صمامات قلب حية تزرع فى جسم المريض، مصنوعة من خلايا الجسم نفسه، وبالتالي لا يكون هناك حاجة لإجراء جراحات جديدة لتغيير الصمامات التقليدية.

«عفيفى» اعتبر أن الدراسة الجديدة باتت فرصة لتجديد الالتهام والتقدير للسيرة د. مجدى يعقوب، وإسهاماته التى ألهمت الملايين، كما أن الاحتفاء به محلياً ودولياً يبرز حجم الجهد المبذول من فريقه تحت قيادته، سواء فى مصر أو على مستوى العالم، مؤكداً أنه يذكرهم دائماً بأن البحث العلمى «رحلة لا تنتهى» ويجب الاستمتاع بها فى كل مراحلها.. وإلى نص الحوار:

حوار أجراه: أحمد جمعة

السيرة مجدى يعقوب كان على مدار عقود طويلة يسعى لتصدير هذه الفكرة إلى المجتمع الطبى، والتأكيد أن هناك حلولاً أفضل يمكن تقديمها للمرضى بدلاً من الاكتفاء باستبدال الصمامات بأخرى مصنعة.

القلب نظراً لشهرة العملية وأهميتها. المحور الثانى: إذا اعتبرنا أن الصمامات الحية هى الأفضل للإنسان، فإن هناك خيار استبدال صمام القلب المعيب بصمام آخر حى من داخل جسم الإنسان نفسه، مثل استخدام أنسجة حية.

ومن أشهر العمليات التى انتشرت عالمياً وأثبتت فائدتها للبشرية عملية استبدال الصمام الأورطى، والتى تعتبر العملية الوحيدة التى تمنح المرضى جودة حياة مماثلة للأشخاص الأصحاء الذين لا يعانون من مشاكل فى الصمامات، وقد أجريت عليها تعديلات أصبحت تدرّس عالمياً.

كما يشمل هذا المحور علاج عيوب القلب أحادى الشريان، إضافة إلى عمليات أخرى تعتمد على أخذ أنسجة حية من جسم الإنسان لصناعة صمامات جديدة. المحور الثالث: الذى أحدث الضجة الأكبر هو الصمامات المصنعة بتقنية هندسة الأنسجة.

مصنعة.

ومن هنا، يعمل السيرة مجدى يعقوب وفريقه على أكثر من محور لتحقيق هذا الهدف، سواء فى مركز أسوان للقلب أو فى معهد مجدى يعقوب التابع لجامعة إمبريال كوليدج فى لندن.

ما طبيعة المحاور التى يعمل عليها «يعقوب» وفريقه بهذه الدراسة؟

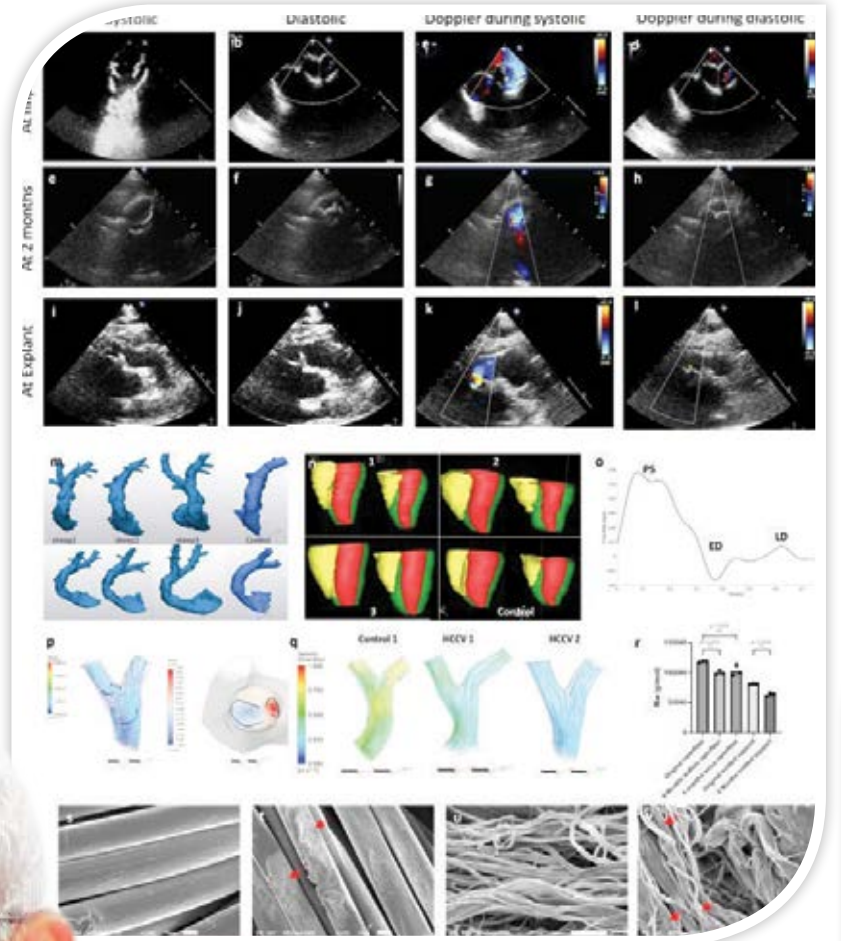
المحور الأول: يتمثل فى إصلاح الصمامات الطبيعية؛ لأن الصمامات الطبيعية هى الأفضل على الإطلاق، وفى حالة وجود أى عيوب أو تشوهات، يكون العمل فى البداية على إصلاحها.

وهذا يشمل تقنيات مثل تصحيح الصمام الميترالى، التى يقوم الفريق بتعليمها فى مختلف أنحاء العالم، ومن أبرز الأمثلة على ذلك «يعقوب أوبريشن» التى ابتكرها الدكتور مجدى يعقوب فى أوائل الثمانينيات، والتى شهدت مؤخراً تطويراً بمستشفى مجدى يعقوب أطلق عليه اسم «يعقوب 2»، وأشارت هذه التطورات ضجة كبيرة فى مجتمع جراحة

ما فلسفة الدراسة التى يعكف السيرة مجدى يعقوب وفريقه عليها.. وكيف يمكن أن تمثل اختراقاً علمياً لإنقاذ آلاف المرضى؟

فى البداية، فكرة صمامات القلب تقوم على اعتبارها عضواً حياً مثل بقية أعضاء الجسم، وليست مجرد صمامات ميكانيكية تُسهم فقط فى توجيه السائل فى اتجاه واحد. والصمام كائن حى يعنى أنه يتمتع بالقدرة على مقاومة الالتهابات الميكروبية والتكيف مع التغيرات الفسيولوجية التى تطرأ على جسم الإنسان، مثل تلك التى تحدث عند ممارسة الرياضة، أو أثناء النوم، أو حتى فى حالات خاصة مثل الحمل. وبالإضافة إلى ذلك، يتمتع الصمام بقدرته على النمو، ما يجعله مناسباً للجسم الذى ينمو، وباعتبار أن هذا الصمام عضو حى داخل جسم الإنسان، فإن السيرة مجدى يعقوب كان على مدار عقود طويلة يسعى لتصدير هذه الفكرة إلى المجتمع الطبى، مؤكداً أن هناك حلولاً أفضل يمكن تقديمها للمرضى بدلاً من الاكتفاء باستبدال الصمامات بأخرى

**الدراسة الجديدة باتت فرصة
لتجديد الاهتمام والتقدير
لشخصية د. مجدى يعقوب،
ولمساهماته التى ألهمت
الملايين، كما أن الاحتفاء به
محلياً ودولياً يُبرز حجم الجهد
المبذول من فريقه تحت قيادته**



**الكثير من الأمور العلمية دائماً ما تكون معقدة
بالنسبة لغير المتخصصين.. كيف يمكن ببساطة شرح
هذه الدراسة؟**

بالفعل، الموضوع معقد للغاية، ولكن لتبسيطه يمكن تلخيصه في عدة محاور أساسية:
الأول: تصنيع هيكل من الألياف التى تذوب تدريجياً مع مرور الوقت داخل جسم الإنسان، إذ يتم تركيب خلايا مأخوذة من جسم الإنسان على هذا الهيكل باستخدام تقنية مشابهة لتقنية الخلايا الجذعية، حيث نحول خلية من جسم الإنسان إلى خلية مشابهة للخلية الجذعية، ومن ثم نحولها إلى خلية قلب أو خلية صمام، ويتم تثبيت هذه الخلايا على الهيكل قبل زرعه داخل جسم الإنسان.

المحور الآخر: يتمثل في كيفية ضمان بقاء هذه الخلايا على الهيكل بعد زراعته داخل الجسم، وأيضاً قدرتها على التكاثف وتكوين صمام جديد خلال الوقت اللازم لتحلل الهيكل البيولوجي، مما يترك وراءه صماماً طبيعياً مصنعاً خصيصاً لجسم المريض.

هذا الصمام يتمتع بخصائص الصمام الطبيعى، مثل مقاومة الالتهاب، التكيف مع العوامل الفسيولوجية، والنمو خاصة عند الأطفال.

هذه الأبحاث تُجرى تحت إشراف الدكتور مجدى يعقوب فى معهد مجدى يعقوب التابع لجامعة إمبrial كويليدج بلندن، ومستشفى هارفيلد، وبالتعاون مع

**حللنا الكبير الذى نعمل عليه
بشغف هو افتتاح فرع جديد
لمركز مجدى يعقوب بالقاهرة،
والذى سيكون أكبر بأربع مرات
من المنشأة الحالية، وسيتمكننا
هذا المركز من تقديم خدمات طبية
لأعداد مضاعفة
من المرضى**



قسم الأبحاث فى مركز أسوان للقلب. مؤخرًا، وبعد أكثر من 15 عامًا من العمل داخل المعمل، تم قبول هذه الدراسة لبدء التجارب الإكلينيكية. تعد هذه الخطوة من أهم الخطوات فى المجتمع العلمى، إذ تعنى أن جميع الدراسات التى أجريت فى المعمل أصبحت مؤهلة للانتقال إلى التجارب الإكلينيكية على المرضى، تمهيداً لتعميمها عالمياً.

وفق الدراسة، فإن الصمامات المصنعة بالتقنية الجديدة زُرعت فى الأغنام وتمت مراقبتها لمدة تصل إلى 6 أشهر.. ما مردود هذه المرحلة؟

جميع التجارب العلمية تمر بمراحل مدروسة وموثقة بحثياً، المرحلة الأولى تبدأ داخل المعمل دون تجارب على البشر أو الحيوانات، تليها المرحلة الثانية التى تشمل التجارب على الحيوانات من الفئة الأولى، ثم الفئة الثانية.

وإذا أثبتت التجارب نجاحها بنسبة 100 فى المائة، يُسمح حينها بالانتقال إلى مرحلة التجارب الإكلينيكية على البشر. بالنسبة لهذه الدراسة، فإن التجارب الإكلينيكية لا تُجرى حالياً فى مصر، بل تتم فى إنجلترا تحت إشراف الجهات والهيئات الممولة لهذه الأبحاث، مع الالتزام بالمعايير الدولية.

متى تبدأ التجارب الإكلينيكية على البشر وكـم تستغرق؟

تم الحصول على موافقة الجهات التنظيمية لبدء التجارب الإكلينيكية، لكن تحديد موعد بدء هذه التجارب وآلية تنفيذها يتطلب وضع بروتوكولات وإجراءات علمية دقيقة، وهو أمر يستغرق بعض الوقت، لذا، لم يُحدد حتى الآن الموعد الدقيق لبدء هذه التجارب.

كيف تابعت حالة الاحتفاء الواسعة بالدراسة الجديدة للدكتور مجدى يعقوب سواءً دولياً أو محلياً؟

بالطبع، كمصريين نشعر بفخر شديد بالدكتور مجدى يعقوب.. هذا الفخر ليس وليد اللحظة أو الدراسة الحالية، بل هو نتيجة سنوات وعقود طويلة من العطاء العلمى والطبى الذى قدمه للبشرية جمعاء.

الدراسة الجديدة باتت فرصة لتجديد الاهتمام والتقدير لشخصية د. مجدى يعقوب، ولمساهماته التى ألهمت الملايين، كما أن الاحتفاء به محلياً ودولياً يُبرز حجم الجهد المبذول من فريقه تحت قيادته، سواءً فى مصر أو على مستوى العالم، ويعد مركز أسوان للقلب جزءاً لا يتجزأ من هذا النجاح، وكيف أن هذا الجهد به الكثير من العطاء من مركز أسوان كشريك فى هذا النجاح.

ما رسالة د. مجدى يعقوب للفريق الذى يعمل معه، بالنظر لدأبه فى هذا العمر على استكمال مسيرة البحث العلمى الرائدة؟

الدكتور مجدى يعقوب دائماً ما يكرر أن البحث العلمى هو المحرك الأساسى لتطور الشعوب، وأنه رحلة مستمرة للبحث عن الحقيقة، كما يقول لنا إن هذه الرحلة «لا تنتهى أبداً»، فكل حقيقة مكتشفة تفتح أبواباً أمام المزيد من الحقائق التى تنتظر من يكتشفها، وبالتالي فرحلة البحث العلمى لا نهاية لها، ومستمرة طوال العمر.

كما يشجعنا على أن نستمتع برحلة البحث العلمى وأن نعتبرها جزءاً من حياتنا اليومية، مع التأكيد على أهمية الاحتفال بالنجاحات كخطوات نحو الوصول إلى حقائق علمية عظيمة.

أخيراً.. ما أحلامكم فى مؤسسة مجدى يعقوب بمصر؟

حللنا الكبير الذى نعمل عليه بشغف هو افتتاح فرع جديد لمركز مجدى يعقوب بالقاهرة، والذى سيكون أكبر بأربع مرات من المنشأة الحالية، وبإذن الله، سيمكننا هذا المركز من تقديم خدمات طبية لأعداد مضاعفة من المرضى.

كما سيشتمل المركز الجديد أكبر مركز أبحاث متخصص فى أمراض القلب بالمنطقة، ما يعزز ريادتنا فى مجال تشخيص وعلاج أمراض القلب، سواءً بالجراحة، أو القسطرة، أو باستخدام أحدث التقنيات العلمية.



بقلم: حلمي النمنم



تشهد ولاية كاليفورنيا في الولايات المتحدة حرائق شديدة منذ عدة أيام، في مدينة لوس أنجلوس أتت النيران على الكثير من المباني والفيلات والقصور المملوكة لشخصيات عامة من كبار نجوم هوليوود وغيرهم. آلاف المباني دُمرت بالكامل، التقديرات المبدئية للخسائر، حتى ظهر يوم السبت بلغت حوالى 150 مليار دولار، أجهزة الإطفاء في الولاية عجزت عن التعامل مع الحرائق، رغم أن لديها طائرات وسيارات ضخمة مجهزة، الحرائق مرشحة أن تستمر عدة أيام أخرى، تعددت التفسيرات لهذه الحرائق، حتى ذهب البعض إلى أنه ربما كان هناك من أشعل النيران عمداً، لكن مسئولاً بالولاية سارع إلى نفي تلك المقولة، لأنه لا شواهد عليها، فضلاً عن أنه لم يفتح تحقيقاً بعد في الأمر، الرئيس جو بايدن ألغى زيارته إلى إيطاليا، وكان مقرراً أن يختتم بها فترته الرئاسية، نائبة الرئيس كمالا هاريس ألغت جولة خارجية لها أيضاً، ضخامة الحريق واستمراره تستدعيان تواجد الرئيس ونائبته.

حرائق كاليفورنيا.. تأملات مصرية

كارثة تتجاوز قدرات الإدارة وكفاءتها

لدى الجميع هو سرعة إيقاف الحرائق. الإعلام الأمريكى الذى يمد بعض البلدان والدول بأخبار قد لا تكون دقيقة طوال الوقت، وقائع غرة وجنوب لبنان وسوريا أثبتت أنهم أحياناً يرددون أكاذيب، لترويج موقف سياسى ما، هذا الإعلام فى حرائق كاليفورنيا، أطلق عبارة "ريح الشيطان" والمقصود الرياح التى أدت إلى سرعة انتشار الحرائق، والتسمية على هذا النحو، تعنى أنهم بإزاء حالة قدرية / شيطانية، أى ليست مسئولية الإدارة ولا بعض المواطنين، باختصار كارثة طبيعية، ومن ثم لا يتم التفتيش حول احتمالات أن تكون مدبرة ولا اتهام لمسئول بالتقصير ولا إلى الإدارة بالعجز أو الضعف، كل ذلك ليس وارد فى قاموسهم بالنسبة لتناول مشكلاتهم، أكبر قدر من الدقة فى التوصيف، بما يضع الأزمة فى حيزها الذى يريدون للمشكلة أن لا تتجاوز، وهذا جيد، باختصار لا تربص لديهم فى التناول والمعالجة الصحفية ولا محاولة تحريض لآى من المواطنين ضد الإدارة ولا اتهام للمسؤولين. خصوم الإدارة لم يتهموهم كإعلام بالمهادنة ولا بالنفاق ولا التهوين.. هذا هو المناخ العام هناك الذى يضبطه الإعلام.. ذلك أن مهمة الإعلام هى أن يقدم المعلومة والواقعة، وليس التحريض ولا التهيج باختصار يقدم المعلومة ويقوم بدور الباحث عن الوقائع.

من يومها، وبكل بساطة هو حريق يهون كثيراً فى حجمه ومدته وفى أضراره بما نراه فى كاليفورنيا، حريق القاهرة دام عدة ساعات، وتمت السيطرة عليه بسرعة. باختصار أى إدارة مهتمة كانت كفؤة ومجهزة، يمكن أن تواجهها مشكلة طارئة أو كارثة طبيعية تعجز معها عن مواجهتها، ورغم الخسائر الضخمة وأن الحرائق مرشحة للاستمرار ومرشحة لأن تمتد إلى مدن أخرى، لكن الحياة فى الولايات المتحدة مستمرة وتتواصل، أقصد أنهم لم يعتبروا الحريق رغم فداحته نهاية العالم أو آخر الدنيا، ولا دعى أحد إلى أن تتوقف الحياة ولا نصبوا مناحات، الحياة السياسية تمضى فى وتيرتها العادية، الرئيس بايدن يستعد لمغادرة البيت الأبيض مع إدارته، الرئيس المنتخب دونالد ترامب يتجهز لتولى الرئاسة وإقامة حفل التنصيب، يوم 20 يناير، وإن كان بدأ يمارس بالفعل بعض الأدوار، لم تتعطل الحياة لحظة، مجلس النواب اجتمع مع مجلس الشيوخ يوم 6 يناير واعتمدوا نتيجة الانتخابات الرئاسية، ولا أغلقوا دور السينما ولا توقف قطار الحياة، هى كارثة فى موقع محدد لديهم، تتعامل معها الجهات المختصة، الجميع يتفهم ما يحدث - لم يطلب أحد الإطاحة بالمسؤولين ولا نصب المشانق لآخرين ولا البحث عن كبش فداء هنا أو هناك.. المهم

وسط هذه الحرائق، كان هناك الشامتون.. الذين يسعدون بالخراب فى أى مكان بالعالم، وهناك من اعتبروا ذلك انتقاماً من الله سبحانه وتعالى، لكن الله عادل وهو أرحم الراحمين، عقاب الله يكون فى الآخرة.. وهناك من ذهب إلى تفسيرات سياسية وأنها أسوأ ختام لرئاسة بايدن ونائبته هاريس وإدارته كلها، على الأغلب ذلك رأى بعض الجمهوريين. هذه كلها شئون أمريكية خاصة، لا تشغلنا إلا فى جانبها الإنسانى، لكن علينا أن نتأمل جيداً معنى هذه الحرائق ودلالاتها، وهى عديدة. الولايات المتحدة هى الأغنى اقتصادياً على مستوى العالم، حتى هذه اللحظة، الصين لديها اقتصاد ضخم، لكن قياساً على تعداد السكان تعد أمريكا هى الأغنى والأقوى.. هى كذلك لديها «إدارة حديثة»، وكل ولاية لديها سلطات هائلة، إذ لا تعتمد على الحكومة المركزية إلا فى أمور محددة، باختصار لا تنقصها الإمكانيات المادية ولا الآلات والأدوات، أقصد أنهم لا يعانون نقصاً فى سيارات الإطفاء ولا فى الماء، وليست لديهم إجراءات روتينية، ولا ولا.. رغم هذا أخفقوا فى التعامل مع هكذا حريق، نحن إلى اليوم مازلنا نتساءل عن حريق القاهرة فى يناير 1952، ونفتش فى أسرار «المعروفة»

الولايات المتحدة لديها أقوى اقتصاد وإدارة حديثة، رغم ذلك ليس هناك إنكار ولا استنكاف أن يتعرضوا لكارثة ما، وأن تقع خسائر كبيرة

الولاية والمدينة التي وقعت بها، وفي نطاق أنها كارثة حتى الآن طبيعية، أي لا دخل لأحد فيها، وقد بذلت الإدارة ما في وسعها، لكن المشكلة أكبر من الإمكانيات المتوفرة. هذا النموذج يحتاج إلى التأمل العميق منا، ذلك أن بيننا دعاة الولولة واختراع الحبة كي يجعلوا منها قبة.. ومن يستغلون أي مشكلة مهما كانت محدودة لإطلاق سيل من الشائعات السوداوية وإطلاق حالة من اليأس والإحباط العام، فضلا عن حوادث الهدم والتخريب وغير ذلك مما نعرفه.

يحتاج المجتمع الأمريكي إلى أن نتأمله، ليس فقط في مسألة الحرائق الملتهبة في كاليفورنيا، بل في عديد الحوادث، التي تقع هناك باستمرار.. إطلاق نار وضحايا داخل مدارس أو أماكن عامة.. عمليتان إرهابيتان الأسبوع الماضي، عملية إرهابية في لويزيانا راح ضحيتها 15 فرداً، فضلا عن إصابة 30 في المستشفيات ومع ذلك لم تتوقف الحياة، كل حادثة سيتم التحقيق فيها وإعمال القانون.. لكن لم يذهب أحد هناك إلى أن تلك الحوادث نهاية الدنيا، ولا زعم أي منهم أن المجتمع في انهيار، ولا أن الدولة والإدارة في عجز، ويجب الهياج ضدها.

نحن هنا بإزاء ثقافة تستحق التوقف عندها.. وعي عام لا يهول من أي شيء، كما لا يهول كذلك في أي مشكلة.. لكل حادث حديث. الثقافة العامة هناك لا تنبني على الشكاية الدائمة ولا تحمل حذراً أو ميلاً تاريخياً نحو اتهام الإدارة وإلقاء كل العيب عليها.. في حرائق كاليفورنيا، مثال من ذهب إلى أن نيزكا سماويا حل عليهم أشعل النار، وهناك من رآها "ريح الشيطان".. لكن كذلك كان هناك التفسير العلمي ومحاولة عقلنة الحادث، بالقول إن المنطقة جافة وكانت معرضة للحرائق، أي إن الجانب العلمي لم يتراجع ولا حل الارتباك بهم.

الثقافة الأمريكية لا تستغرب الأثم ولا الفرق في مشكلة ما، حين تورطوا في حرب فيتنام وخسروا فيها الكثير، خرجوا منها سنة 1972. ولم يعتبروها عقدة تحكمهم ولا جعلتهم يلعنون ويحذرون من كل شيء، تأمل حالنا نحن وحال ثقافتنا مع حرب اليمن -مثلاً- سنة 1962.

مرة أخرى يجب أن نقارن بعض المواقف، حين داهم العالم "كوفيد 19"، قام بعض المولودين بيننا يبشرون في وجوهنا أن مصر ليس لديها مستشفيات كافية ولا نظام طبي ولا ولا.. وأننا سننقذ في شهور 800 ألف مصري على الأقل، ومرة الكارثة، خرجنا منها بأقل قدر من الخسائر، عملت الإدارة المصرية بكفاءة شهد بها الجميع، بينما فقدت الولايات المتحدة حوالي نصف مليون مواطن، خلال سنة.. هناك تعاملوا مع المشكلة في حدودها، وهنا لم يعتذر المتشائمون ولا أقروا بخطئهم، لسبب بسيط أن فيهم من يقصد النذب والولولة لذاتها، ولا طالبيهم أحد بالاعتذار أو رفع صوته باللوم لهم، لأن توقع الشر أو ما هو سيئ مقبول عند البعض منا، حين يضحك أحداً بعمق ومن قبله، ينتبه بعد ذلك قائلا: «اللهم اجعله خيراً» إذ يعتبر الضحك والانبساط الشديد هو مقدمة أو تمهيد لكارثة كبرى أو نذير شنوم، وهناك المتربصون بهذا الوطن شعباً ودولة.

نتمنى أن نتأمل جميعاً ما يجري هناك، ونحاول أن نستفيد وأن نثق بقدراتنا أكثر وأكثر.



وليس أن يصير الإعلام معقلاً لنشطاء سياسيين وشعبيين. اللافت هنا هو تعاون الأهالي الذين أصابت الحرائق بيوتهم مع جهات الإدارة، استجابوا على الفور إلى طلبات الإخلاء وغادروا بسرعة، تفهموا ما يحدث.. تقبلوا قرارات وخطوات الإدارة، ثم راحوا يبذلون الجهد للتعاون مع الجهات المسؤولة عن الإطفاء. انطلقت بالطبع بعض الشائعات، لكنها محدودة وفي إطار الحديث عن حجم خسائر فلان وممتلكات علان ولم يتوقف عندها الكثيرون، ولم تجد ما يسمى «السوشيال ميديا» تنصب محافل الأكاذيب والوقائع المفبركة، حتى رجال السياسة والإعلام لم يتدخلوا لركوب موجة ما أو خلق «تريند زائف»، أقصى ما حدث أن الجمهوري «إيلون ماسك» علق قائلاً إن الحرائق تثبت فشلاً لإدارة الديمقراطية في الولاية، وأنها أي «كاليفورنيا» تستحق إدارة جمهورية.

هل هذا يعني أننا بإزاء مجتمع مثالي أو المدينة الفاضلة..؟ بالتأكيد لا، ليس هناك مجتمع مثالي ولا مدينة فاضلة، بل مجتمع بشري، فيه الضعف والقوة.. التي تسير مع الإخفاق.. القوة والعجز، المهم هنا هو عدم الانهيار إن لم يحدث وقع، مهما كان خطيراً وسخيفاً، لا بد من الثبات للمواجهة والتعامل مع الموقف.. في النهاية هناك ضرورة إنسانية وهناك مواقف وحالات تتجاوز القدرة الإنسانية، المهم أن نعترف ونقر بذلك.

الولايات المتحدة لديها أقوى اقتصاد وإدارة حديثة، رغم ذلك ليس هناك إنكار ولا استنكاف أن يتعرضوا لكارثة ما، وأن تقع خسائر كبيرة.. في أزمة كورونا «كوفيد - 19»، كانت الولايات المتحدة صاحبة أعلى معدل وفيات من جراء هذا المرض اللعين على مستوى العالم، ومع ذلك لم نسمع أحداً هناك يتهم بلاده بأنها متخلفة ولا أنها الأسوأ ولا.. تقبلوا المسألة، صحيح أنه كانت لديهم مآخذ على الإدارة وقتها، لكنها ظلت في هذا النطاق، أي الموقف السياسي. في ثقافتنا الشعبية هناك تهكم وتنديد بالمبالغة في بعض الأمور «يعمل من الحبة قبة» والمعنى هنا ليس إنكار المشكلة أو الأزمة، بل المبالغة فيها والتهويل منها، ما يجري في كاليفورنيا نموذج أمامنا، كارثة كبرى بكل المقاييس، لكن تظل في حدود



الإخوان المذعورون

فنحن فشلة وضعاف وليس لنا أي قيمة، وما حصل لعبدالرحمن يوسف القرضاوى، حصل لغيره، يحصل الآن لأخريين وسيحصل لغيرنا، لأننا ولا حاجة، نحن مجرد بوست ولايك وشير مش أكثر، لسنا في مأمن ولا هكون، نحن مجرد حفنة من الفشلة الجبناء».

كتب أحد الإخوان الهاربين لتركيا على صفحته بـ«الفيسبوك» يعبر عن خيبة أمه في عدم قدرة الجماعة حماية عبدالرحمن يوسف القرضاوى ومنع ترحيله عبر الإنترنت لدولة الإمارات العربية. كتب يقول: «إنه شعور الفشل والخوف وقلة الحيلة يتهلك الواحد منا بشكل لا يمكن وصفه».



بقلم:

طارق أبو السعد

ومغالطاتهم المنطقية وكذبهم وباطلهم المتكرر، قد يتسلل الشك لدى بعض المصريين المخلصين عن حقيقة القصة، ويظن للحظة أن عبدالرحمن يوسف مجرد معارض لا يملك إلا قلمه، وأن توقيفه في لبنان ضد حقوق الإنسان، أو أي جمل بذات المعنى، لذا دعونا نرصد الأحداث دون تحليل أو رأي، القصة تبدأ بعودة القرضاوى الابن من قطر متنازلاً عن جنسيته القطرية مستعيداً جنسيته المصرية. بررت زوجته السابقة تنازله عن الجنسية القطرية حتى يتمكن من المعارضة وهجاء الرئيس المصري الأسبق محمد حسنى مبارك، وفي غفلة من الزمن تصدر القرضاوى الابن المشهد وأصبح له متابعون. شارك في أحداث يناير 2011، ولمع بريقه في العمل الإعلامي زمن الإخوان، وعقب الإطاحة بحكم المرشد والجماعة في ثورة 30 يونيو 2013 هرب من مصر، وحسب تصريحات زوجته السابقة أنه هرب بطريق غير قانوني إلى السودان ومنه إلى تركيا، وفي غضون عام 2014 حصل على الجنسية التركية، وفي مصر أدانته القضاء المصري في قضية إهانة القضاء، وقضت المحكمة بحبسه 3 سنوات عام 2014، ثم أدين عام 2016 بتهمة نشر أخبار كاذبة والتحريض على الدولة المصرية، وقضت المحكمة بحبسه 3 سنوات عام 2016، وتم تأييد الحكم في 2018.

رعب الجماعة من يوم الحساب

ولأنه ابن يوسف القرضاوى الرمز الإخواني الشهير، أو مفتي الناتو كما يحلو للبعض وصفه، لأنه كان يحرض الولايات المتحدة

نكتب شهادتنا أمام الله والمجتمع. ولأننا حملنا أنفسنا رسالة، نتقرب بها إلى الله بكشف خبايا الجماعة والتحذير من خطورتها، وزيف ادعاءاتهم، ولولا خوفى أن يتسرب بعض من شرهم للمصريين، لما كتبت عنه ولا عنهم.

سر زعر الإخوان من ترحيل القرضاوى الابن

يقول الممثل المصرى الدارج (الزن على الودان أمر من السحر فى الأبدان)، أى إن تكرار الكلمات بشكل ممنهج قد يؤدي فى النهاية لتسرب الشك وهو حدث أشد قسوة من عمل السحر فى الأبدان، والمتابع لحملات التشكيك الإخوانية وصوتهم العالى

القرضاوى الابن ليس إلا فرداً إخوانياً بامتياز، مغموس حتى أذنه بالكراهية، هو لا يمثل نفسه بل هو يعبر بصدق عن عموم الإخوان فى أفكارهم ومشاعرهم وانتماهم وحتى فى عمايتهم، فجميعهم رضعوا الخيانة وشربوا الغدر والخسة، حتى صاروا خنزراً مسموماً فى خاصرة الوطن والمجتمع

مجرد فشلة وجبناء

هذه الكلمات أصدق تعبير عما آلت إليه أحوال الجماعة الإرهابية، وعلى وجه الخصوص جملة «نحن مجرد حفنة من الفشلة الجبناء» لأنها العنوان الحقيقى للجماعة الإرهابية، التى تعيش لحظات نهايتها، أو وفاتها على الأقل عند المصريين، هذه هى الحقيقة التى يريدون إخفاءها عن أتباعهم وحلفائهم، وهى نهاية طبيعية لكل خائن لوطنه، منحا لأعداء بلده، فالقضية ليست عبد الرحمن ولا غيره، ولا أى مطلوب تم تسليمه عبر الإنترنت، فالإخوان مطلوبون قضائياً، وعاجلاً أو آجلاً سيتم عرضهم على قاضيهم الطبيعى ليحاكمهم على جرائمهم الحقيقية والمثبتة عليهم بالصوت والصورة، القضية الحقيقية هي «مصر»، والمؤامرة التى لا يكف الإخوان نسجها على أمن وسلامة شعبها.

القرضاوى الابن ليس إلا فرداً إخوانياً بامتياز، مغموس حتى أذنه بالكراهية، هو لا يمثل نفسه بل هو يعبر بصدق عن عموم الإخوان فى أفكارهم ومشاعرهم وانتماهم وحتى فى عمالتهم، فجميعهم رضعوا الخيانة وشربوا الغدر والخسة، حتى صاروا خنزراً مسموماً فى خاصرة الوطن والمجتمع، يعملون على هدم كل قيمة وكل فكرة وكل انتماء، أما الجماعة فهى فوق الدين والدولة والشعب. عبدالرحمن وأمثاله لا يستحقون أن نفردهم مقالاً، فهم بعد أن كشفهم الشعب لم يعد لهم تأثير، وبعد سقوطهم الأخلاقى بكلمات تقتدر سمّاً وبذاءة تعافها النفوس الطاهرة السوية، لكننا

أمام القضاء، القصة أننا نتعامل مع جماعة تعادى الدولة والشعب.

جماعة البوست واللايك والشير

ولأن الله لا يصلح عمل المفسدين، ولأن الإخوان عاثوا في مصر فساداً، فكرياً وتنظيمياً، بحكم المحكمة وبكلمة القضاء؛ فقد نجح الشعب المصري ومؤسسات الدولة الوطنية في رسم خطة استراتيجية لحصار الجماعة الإرهابية في الداخل والخارج، ففي الداخل وبعد تلقيهم الضربات الأمنية المفصلية في تنظيماهم الإرهابية والمسلحة، حتى ضمرت قدراتهم، ليس فقط عدم القدرة على تنفيذ أي عمل إرهابي، بل فقدوا القدرة على التعبئة والحشد الجماهيري؛ والقدرة على ضم عناصر جديدة لتقوية التنظيم بكوادر مختلفة ومتعددة، اليوم يمكننا القول إن التنظيم غير موجود، وإذا وجد فهو مهشّم مهطّم، وكوادره ما بين مسجون أو هارب أو مغادر للجماعة أو منشق عليها والباقي (في حالة خمول)، اليوم يمكننا القول إن المجال الوحيد الذي تنشط فيه الجماعة هو الحشد الإلكتروني على مواقع التواصل الاجتماعي في العالم الافتراضي، حتى صارت -كما قال العنصر الإخواني- جماعة «البوست واللايك والشير».

أما في الخارج، فقد نجحت الدولة المصرية في تفكيك كل الادعاءات الباطلة والحملات المسعورة لتشويه الدولة والشعب، وتمكنت الخارجية المصرية برسوخها المعهود من تفويت الفرص على كل عناصر الشر والداعمين للجماعة وعرضت وجهات نظر مصر، وانحسر مد الإخوان سواء في الدول العربية أو في الدول الأوروبية، ونجحت في تصنيف الجماعة كمنظمة إرهابية في العديد من الدول ما قلص قدراتها المالية، لا ننكر أننا ما زلنا في بداية الطريق للقضاء على الجماعة وإزالة آثار عدوانها على الشعب المصري، فأمامنا المعركة الفكرية التي لم تبدأ بعد، وأمامنا تحدٍّ أخطر وأهم، هو رعاية بعض الدول العالمية للجماعة والتي لن تسمح لها بالسقوط النهائي ولا الفناء الدائم، ما يعني أننا أمام احتمال عودتها وضياح كل تلك الجهود، إذا لم نبدأ في تجفيف منابع الشر التي خلفتها الجماعة. نعم، نجحت الدولة في تقليص قدرات الجماعة لكن ما زالت الجماعة تعمل بباقي قدراتها لتنفيذ مخططاتهم الشيطانية «مشروع نشر الفوضى العنيفة» الذي يتم تمريره حالياً بين فلول الإخوان، ويستهدف الشق الأول منه تفتيت الهوية المصرية وتجفيف منابع الوطنية والانتماء، والشق الثاني نشر الأفكار المتطرفة لدى للأجيال الشبابية، من خلال الأكاديميات والمنصات المؤدجة، مستخدمين مؤسساتهم الفكرية الافتراضية على مواقع التواصل الاجتماعي وغيرها، بل أهم خسائر الجماعة الإرهابية أنهم وبسبب تطاولهم على المصريين البسطاء الذين هم عماد الشعب وجوهر الأمة، خسروا الشرعية الشعبية والحاضنة الشعبية التي كانت تمنع يد الأمن والقضاء من الحكم عليهم.

نعم، انصرف الشارع عن خطاب الجماعة التهييجي والداعي للعنف، بعد أن أدرك المصريون أن الإخوان قوم مفسدون، وأن تجاربهم كلها تؤدي إلى ضياع الدولة، وأن هجومهم على أنظمة الحكم المتتالية مستغلين الحالة الاقتصادية مجرد وسيلة لإشغال الحرائق في الوطن، نعم استفاق المصريون على خداع الإخوان لهم، فبعد أن صدقوا أنهم وطنيون إسلاميون، لكنهم بالتجربة اكتشفوا أنهم لا يؤمنون بالقيم التي كانوا يتغنون بها، وأنهم يحملون كراهية مقبنة ضد الشعب المصري، وأنهم ضد الدولة المصرية على طول الخط، لكن الأجيال التالية التي لم تشهد جرائم الجماعة الإرهابية رأى العين، هل هي في مأمن من أن تنخدع في الإخوان وفي شائعاتهم، هل وضعنا مشروعا فكريا ثقافيا يملأ وجدان الشباب ويشعرهم بالانتماء لوطنهم وقيمتهم وخطورة أي جماعة أو أي أحد يحاول أن يشكك في الثوابت الوطنية، هل شرحنا لهم أن ما يلقونه في مواقع التواصل ومقاطع الريلز التي يسيطر عليها الإخوان هي كالمسم في العسل، وأنهم يتخفون وراء «الكيبور» ليحققوا أهدافهم التي لم يتمكنوا منها في 2013، هل شرحنا لهم أن معارضتهم لا يهدفون منها تعديل القرارات للأصوب بقدر ما المقصود منها التشكيك والبليلة ونشر روح السخط وعدم الرضا؛ مثال: فلو شيدت الحكومة طرقات وكباري سيقولون لماذا شيدوا الطرق والكباري، نحن نريد توفير الطعام، وإذا اهتمت الحكومة بالصحة سيقولون لماذا أهملت التربية والتعليم، وإذا اهتمت بالتربية سيقولون وأين التوسع في الزراعة واستصلاح الأراضي، ولو اتجهت الحكومات للإنتاج والتصنيع سيقولون وأين السياحة، وهكذا لن يكفوا عن تأليب المواطنين ضد الدولة وأجهزتها ومؤسساتها وأركانها وضد المجتمع بقيمه ونسقه الفكري والثقافي والاجتماعي.

القصة بكل بساطة أننا نتعرض لحرب ضارية من أخس أنواع الحروب، تُستخدم فيها الجماعة الإرهابية، من قبل قوى مناهضة للدولة المصرية، كما استخدموا قبل عقود، أخذوا ينخرون في قيم المجتمع وفي عوامل أمنه وسلامته يستهدفون سقوطه وانهار مؤسساته، تماما كفيروس «الإيدز» الذي يهاجم جهاز المناعة الداخلي من داخل الجسم فيسقطه مريضاً ضعيفاً، وفي لحظة ما يموت الجسد أو الوطن.

اليوم يمكننا القول إن المجال الوحيد الذي تنشط فيه الجماعة الإرهابية هو الحشد الإلكتروني على مواقع التواصل الاجتماعي في العالم الافتراضي، حتى صارت -كما قال العنصر الإخواني- جماعة «البوست واللايك والشير»



بعد تخلي تركيا عن مشروعها العدائي لمصر، وحرصاً على علاقاتها بالدول العربية؛ فرض الأتراك قيوداً على الإخوان، ورسموا لهم خطوطاً حمراء لا يتجاوزونها، لكن القرضاوي الابن تجاوزها كعادته، ونشر قصائد تهملئ بذاة وانحطاطا، روجها له أتباع الجماعة الإرهابية



في مصر، وأن تحركاتهم وحملاتهم الرقمية لا قيمة لها، لكنهم وبالمقابل يدركون أن عليهم القيام بهذه الحملات، فهي تشغل عناصرهم وتشعرهم بأن الجماعة موجودة قيادة وصفاً، وأنها قادرة على تحريك الشارع وأن صوتهم عال ومتماسكون ليغفلوا فشلهم في حماية رموزهم إذا تخطوا الخطوط الحمراء ولو بشيء يسير، ومن جانب آخر هم في حاجة إليها من أجل إعادة تدوير الجماعة وتسويقها، والبحث عن ممول جديد من الدول الإقليمية التي يهملها زعزعة الأمن الداخلي المصري، للضغط على الحكومة لتنفيذ سياسات بعينها، كما قلت لكم القصة ليست ترحيل فرد إخواني إرهابي مدان



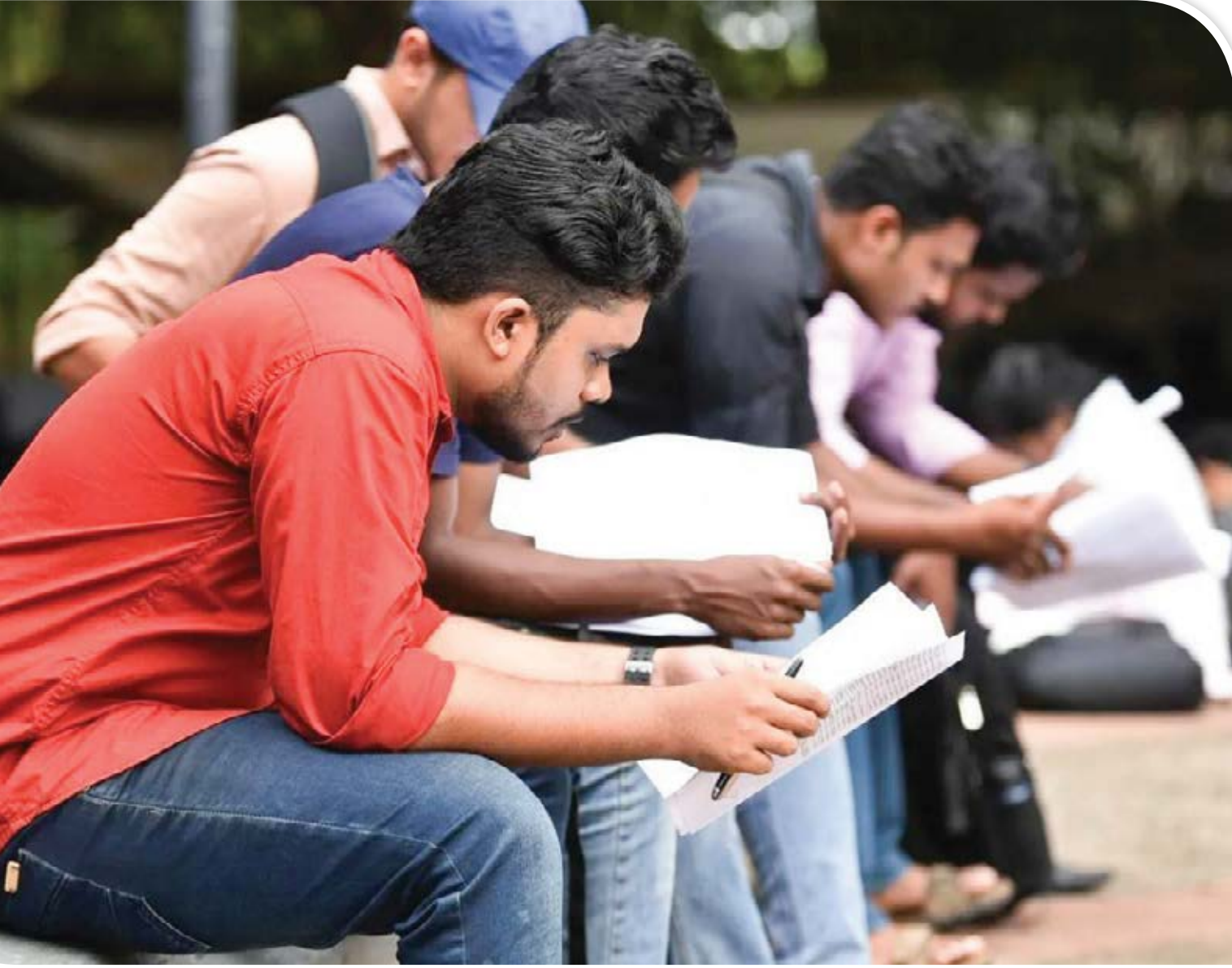
الأمريكية على احتلال ليبيا وإسقاط الدولة وقتل القذافي، وكذا ضرب سوريا وإسقاط بشار وغيرها من البلاد العربية، لما وصل القرضاوي الابن تركيا، وحصل على الجنسية ومعها حصل على جواز سفر تركي، وظل تحت الحماية التركية تتحمل شطحاته وبذاته، وبعد تخلي تركيا عن مشروعها العدائي لمصر، وحرصاً على علاقاتها بالدول العربية؛ فرض الأتراك قيوداً على الإخوان، ورسموا لهم خطوطاً حمراء لا يتجاوزونها، لكن القرضاوي الابن تجاوزها كعادته، ونشر قصائد تهملئ بذاة وانحطاطا، روجها له أتباع الجماعة الإرهابية. ونظراً لثقل وزن والده التاريخي؛ تم التنبيه عليه من قبل السلطات التركية بعدم تكرار مثل هكذا تصرفات، وظل القرضاوي الابن منزويًا قليلاً ومتفرغاً لحياته الشخصية المنفتحة، إلى أن وقعت أحداث سوريا الأخيرة ودخول هيئة تحرير الشام دمشق، فظن القرضاوي أنها فرصة رائعة لأن يعود للمشهد ويهدد الدول العربية والتحريض على نشر الفوضى، (كل المقاطع المصورة التي نشرها تتوعد الدول العربية مصر والسعودية والإمارات بفوضى أمنية مسلحة أو انشقاقات من داخل القوات المسلحة).

هذه المرة تجاوز القرضاوي الابن الخطوط الحمراء، فارتكب حماقته، ليس بتهديداته، فهي حد ذاتها لا قيمة لها، لأنه وبكل بساطة الدول التي ذكرها لن تنشغل بتفاهته، فأمام قادة هذه الدول مهام جسام في إدارة المنطقة وحمايتها، وتقديم المساعدات للشعوب التي تحتاج إلى مساعدات ورسم سياسات اقتصادية جديدة في الشرق الأوسط وهكذا، مع العلم أن جميع مشاهديه من الجماعة الإرهابية فقط، وأن الشارع العربي وعلى وجه الخصوص الشارع المصري لم يعد يعلم بوجود القرضاوي الابن وليس مشغولاً به أو أن يستجيب له ويتفاعل معه.

ولكن حماقته أن خرج من تركيا التي كانت تحميه ما دام في حدود الدولة، وبما أنه خرج وارتكب هذه حماقة وأعلن عن نفسه فهي لم ولن تحميه، لذا عندما أعلنت السلطات اللبنانية إلقاء القبض على القرضاوي الابن على خلفية ورود اسمه على «النشرة الحمراء» للإنتربول، أدركت الجماعة أن الدولة التركية الرسمية لن تتدخل لحمايته ولا للدفاع عنه كمواطن تركي يحمل جواز سفر تركياً، هنا انتفضت الجماعة ذعراً، ليس حباً فيه ولا انتصاراً له، بل خوف من أن تبدأ حملة باستعادة المطلوبين وبدء مرحلة الحساب ودفع ثمن الخيانة، والتي إن بدأت فلن تنتهي إلا وجميع الإخوان خلف القضبان يحاكمون بتهمة الخيانة والإرهاب.

نتعامل مع جماعة تعادى الوطن والشعب

يدرك الإخوان قبل غيرهم أن معركتهم للإفراج عن المذكور خاسرة، وأنه سيتم تقديمه للعدالة لا محالة (سواء بالإمارات أو



جاء إعلان وزارة التربية والتعليم، عن نظام الثانوية العامة الجديد «البكالوريا»، ليخلق حالة من التفاعل الواسع، سواء على مستوى الشارع أو مواقع التواصل الاجتماعي، وذلك رغم إعلان «التعليم» أن النظام المستحدث يهدف إلى تغيير هذا الوضع المصيري لتلاميذ الثانوية العامة، وذلك عبر تقليل عدد المواد الدراسية، وتوفير فرص متعددة للطلاب من أجل دخول الامتحان أكثر من مرة، هذا إلى جانب أن شهادة «البكالوريا المصرية» التي سيحصل عليها الطالب، ستكون معترفاً بها دولياً، ما سيمكن الطلاب من التقديم للجامعات في الخارج.

تقرير: نهال بلال



التحسين والمسارات أبرز المميزات.. وتسؤلات بشأن آليات التطبيق البكالوريا.. مفتاح المستقبل

لكل عام دراسي سيكون للصف الأول 7 مواد، والثاني 4 مواد، والثالث 3 مواد، بإجمالي 14 مادة، موضحاً أن المقترح الجديد، يمنح الطالب عدة محاولات لدخول الامتحان، وبعد رصد درجات الطالب، سترسل كافة بياناته لمكتب التنسيق لأعمال التقييم، متسائلاً: «النظام المقترح لم يحدد هوية المسؤول عن حساب مجموع الطالب النهائي، هل وزارة التربية والتعليم أم التعليم العالي، ويتبقى دائماً السؤال الأهم، كما يوضح الدكتور حسنى الحيوى: هل النظام المقترح سيحد من الدروس الخصوصية التي تقع على عاتق الأسرة المصرية؟ هل تتواءم مخرجات النظام مع مدخلات التعليم العالي وتتكامل، بحيث لا يحتاج الطالب إلى أن يدرس أى مواد تكميلية أخرى؟ هل ستتغير منظومة الامتحانات لقياس القدرات الفكرية والنقدية؟ هنا جاء رأى آخر معارضاً لبعض النقاط فى نظام البكالوريا الجديد، حيث قال الدكتور عاصم حجازى، أستاذ علم النفس التربوى المساعد بكلية الدراسات العليا للتربية بجامعة القاهرة: إن النظام الجديد للثانوية العامة يمكن اعتباره بمثابة إعادة صياغة لمقترحات تم طرحها مسبقاً، وبعض الأنظمة التي كانت مطبقة فى فترة من الأعوام السابقة، وبالتالي فإن بعض بنود النظام الجديد حظى بتأييد الخبراء، خاصة «نظام المسارات»، كونه يتفق مع متطلبات

متغيرة بشكل مستمر وسريعة، وكلها مرتبط بتغيير نظام الشهادة الثانوية»، مشيراً إلى وجود حالة من عدم الاستقرار وعدم الثقة لدى المواطن لشهادة، تمثل مفتاحاً لمستقبل الطلاب فى اختياراتهم المختلفة وفقاً لميولهم وقدراتهم، مضيفاً أن الاقتراح الجديد قائم على تنمية المهارات الفكرية والنقدية، بدلاً من الحفظ والتلقين وتعدد التخصصات والتقييم المستمر والاعتراف الدولى والفرص المتعددة. وأشار إلى أن الثانوية العامة شهدت سابقاً، منذ الثمانينيات والتسعينيات، تطبيق نظامين أساسيين على مدار أكثر من ثلاثين عاماً، هما بشكل عام: الأول «توحيد مناهج الصف الأول الثانوى ثم التشعب من الصف الثانى إلى علمى وأدبى، ثم التشعب فى الصف الثالث العلمى إلى علمى علوم وعلمى رياضة مع استمرار الأدبى، والمجموع يتم احتسابه على السنة الثالثة فقط، مع إمكانية دخول الامتحان أكثر من مرة، والمعروف سابقاً باسم «تحسين المجموع»، مضيفاً أنه تم تطبيق نظام ثان، يتمثل فى توحيد مناهج الصف الأول الثانوى، ثم التشعب من الصف الثانى إلى علمى وأدبى واستمراره بالصف الثالث، على أن يحتسب المجموع على نتيجة الصفين الثانى والثالث معاً، ولا توجد فرص لإعادة وتحسين المجموع. ويلاحظ، مما سبق كما أشار «الحيوى»، أن عدد المواد

وما بين تأييد ورفض لهذا النظام التعليمى الجديد، اختلفت آراء الخبراء والمختصين، ما بين قبول ومعارضة للفكرة المقترحة، ولكل منهم مخاوفه لآليات تطبيقه على أرض الواقع، وما يواجهه من تحديات، مع التأكيد بالإجماع على ضرورة وجود حوار مجتمعى مفتوح لكل الأطياف، بشأن هذا الملف الجدلى.

فى البداية، استعرض الدكتور أحمد حسنى الحيوى، الاستشارى والأمين العام السابق لصندوق تطوير التعليم، نظام الثانوية الجديدة، الذى تم الإعلان عنه خلال عام 2024، مضيفاً أنه لن يكون بها تشعب، ولا علمى وأدبى، بل عبارة عن مسارات، وكل مسار يؤهل لقطاع معين من الكليات، وسيكون هناك أربعة مسارات، وهى القطاع الطبى والهندسى والعلوم الإنسانية والذكاء الاصطناعى، ولن تكون بنظام الثانوية التراكمية.

وتابع حديثه قائلاً: «تم الإعلان فى عام 2025 عن مشروع جديد، وهو شهادة البكالوريا المصرية، التى تعتمد على تدريس 14 مادة بشكل إجمالى، منها 7 مواد بالصف الأول الثانوى العام، ومثلها بالصفين الثانى والثالث الثانوى، مع عقد الامتحان لأكثر من مرة، وإتاحة دخول الامتحان للتحسين.

وواصل، أنه «يلاحظ مما سبق أن السياسات التعليمية

الذى سيحدث توازنا نوعيا فى توزيع الطلبة على الكليات المختلفة.

أما أبرز العيوب، فأشار «شوقى» إلى الاستعجال فى التطبيق، وفرض رسوم 500 جنيه مقابل إعادة امتحان أى مادة، وطول فترة الامتحانات لتمتد إلى 4 أشهر فى السنة الدراسية، وهناك تحديات أخرى، مثل توفير معلمين للمقررات المستحدثة، فضلا عن إعداد كتب جديدة للمقررات المستحدثة.

ووصف الخبير التربوى، الدكتور حسن شحاتة، بأن البكالوريا المصرية، هى بديل عصرى للثانوية العامة، وسيضع التعليم المصرى فى إطار المنافسة العالمية، وسيساعد فى التخلص من ثقافة الحفظ والاسترجاع والتخزين والحفظ والتلقين، لأن فلسفة التعليم الجديدة تقوم على تنمية مهارات التفكير والنقد، وربط التعليم بسوق العمل، والقضاء على ظاهرة الدروس الخصوصية.

وأشاد بنظام البكالوريا الجديد، الذى سيقوم على التعليم متعدد التخصصات، المرتبط بسوق العمل المستقبلية، كونه سيساعد الطلاب فى التقييم المستمر، بتقسيم المواد الدراسية إلى مرحلتين، مرحلة المواد التمهيدية بداية من الصف الأول الثانوى، ثم المرحلة الرئيسية فى الصفين الثانى والثالث الثانوى.

كما أثنى على البكالوريا الجديدة، كونها نظاما يوظف المتعلم المصرى حسب ميوله، واختياره لنوعية البرامج التعليمية والكليات الجامعية التى تناسب إمكانياته وقدراته، مؤكداً أنها نقلة نوعية فى بناء إنسان مصرى جديد للجمهورية الجديدة.

رغم ذلك، أوصى «شحاتة» بضرورة تدشين حوار مجتمعى، يحضره أولياء الأمور والطلاب والمعلمون، منتقداً فكرة دفع «رسوم» لدخول امتحان تحسين المجموع، مطالباً بتحقيق مبدأ تكافؤ الفرص للطلاب، وأن يكون المعيار الوحيد هو القدرة العقلية وليست المادية.

وتساءلت منى أبوغالى، مؤسس حوار مجتمعى تربوى، حول الشكل العام للبكالوريا الجديدة، مضيفة أن مجرد سماع هذا المصطلح أعادنا عقوداً للوراء، حيث كانت البكالوريا شهادة إتمام مرحلة مهمة، يستطيع المتخرج منها العمل فى أى مصلحة حكومية.. والسؤال هنا: «هل ستكون البكالوريا الجديدة نهاية مرحلة مثلها مثل شهادات الدبلومات الفنية؟» وقالت إن التصريحات الأخيرة التى تخص نظام الثانوية العامة، الهدف الأكيد منها هو تقليل عدد المتقدمين للجامعات الحكومية، لأن بعد تطبيق البكالوريا سيتغير بالتأكيد نظام القبول بالجامعات، ويبدو أن هناك كليات عدة لن تكون موجودة، وبالتالي فى هذه الحالة، سيكثر الإقبال على الجامعات الخاصة.

وتتساءل منى أبوغالى: هل سيكون البكالوريا نظام «تابلت» أم «بابل شيت»، وكلاهما به مشكلات مع الطلاب، مؤكدة أن التوقيت غير مناسب، وتسبب فى جدل وقلق وتوتر للأهالى الذى يعانون بالفعل مع أولادهم، خاصة فى ظل عجز أعداد معلمى المدارس، والاعتماد على الدروس الخصوصية.

وفيما يخص إيجابيات المقترح، أشادت «أبوغالى» بفكرة التخصصات للمواد، كون الطالب سيكون قادراً أن يختار ما يدرس بما يتناسب مع ميوله التعليمية، ولكن ما أخشاه أن يكون النظام مثل السم فى العسل، ظاهره حلو وباطنه مر، مطالبة وزارة التعليم بعقد حوار مجتمعى، ومناقشة كثير من الأمور التى تحتاج إلى توضيح، ليس فقط للمرحلة الثانوية، ولكن ما بعدها، والمتعلقة بالتعليم الجامعى.. كيف سيكون وهذا هو المهم؟

واتفق معها الدكتور عبدالوهاب الغندور، الخبير والاستشارى والأمين العام الأسبق لصندوق تطوير التعليم، معرباً عن تخوفه بشأن آليات هذا المقترح الجديد، ومدى نجاحه وصموده فى هذا التوقيت الصعب.

وأضاف أنه يخشى أن يكون مستوى المعلم الحالى ومؤهلاته لا يتماشى مع هذا المقترح، لأن الأمر يتطلب تدريباً وتأهيلاً، ما يتطلب وقتاً كافياً وإعداداً متقناً، وهذا بدوره سيزيد من أزمة الدروس الخصوصية، بالإضافة إلى أزمة العجز فى المعلمين وكثافة الفصول.

ونادى د. عبدالوهاب، بضرورة وجود حوار مجتمعى لمناقشة كافة تفاصيل المقترح، والوقوف على كل جوانبه من عيوب ومميزات، مشيراً إلى أن أهم ميزة هى عودة نظام التحسين وإعطاء الفرصة للطلاب مرة ثانية، الأمر الذى سيقطع العيب عن الطالب ويزيل إحساسه بالضغط المستمر.



د. عاصم حجازي: المقترح يتطلب حلولاً لمشكلات الكثافة وعجز أعداد المعلمين



د. تامر شوقى: البكالوريا ستفرض خريجين لديهم قدرة ذهنية وعقلية أنضج



منى أبوغالى: على وزارة التعليم إيضاح «كيف سيكون شكل التعليم الجامعى»



سوق العمل، ومع التخصصات البينية والجامعية التى تم استحداثها، منوهاً بأن فكرة المقترح ممتازة، مؤكداً عدة أفكار فى المقترح، مثل (فكرة المسارات، والتحسين، وتوزيع المجموع على عامين وليس عاماً واحداً فقط)، مؤكداً أن هناك تفاصيل تحتاج إلى ضبط ومراجعة.

وأضاف أن نظام التحسين تمت إعادة صياغته، لأنه مقترح سبق طرحه وحظى بتأييد مشروط، لأنه قد يكون ضرورة فى بعض الحالات، لذا يجب أولاً وضع الشروط والضوابط اللازمة، حتى يصبح أمراً جيداً وإيجابياً، مؤكداً أن المقترح يمثل رؤية طموحة ورغبة فى تطوير الثانوية العامة، والخروج بها من المحلية إلى العالمية، ولكن توجد بعض الإشكاليات التى تجب مناقشتها، ووضع خطة لحلها قبل التطبيق.

وانتقد «حجازي» عدة بنود فى النظام المقترح، لعل أبرزها: إشكالية تدريس مواد اللغات فى بعض السنوات دون غيرها وهذا لا يتسق مع طبيعة اللغة التى تحتاج إلى التراكمية والممارسة المستمرة، بالإضافة إلى مشكلة تهميش بعض المواد المهمة مثل علم النفس، ومشكلة تحيز المناهج لبعض القدرات على حساب البعض الآخر، منوهاً بأن المقترح لم يقدم حلولاً لمشكلات الكثافة والعجز فى أعداد المعلمين.

وعلق د. عاصم حجازي فى هذا الإطار، قائلاً: «إنه لا ينبغي أن تتم صياغة أى مقترح للتطوير، دون أن يضع فى الحسبان حلولاً جذرية لهذه المشكلات الأساسية، ويجب أن تصاغ الرؤية والمقترح فى ضوء الفرص والتحديات لتكون بذلك أكثر ارتباطاً بالواقع، مشيراً إلى أن توقيت الإعلان عن المقترح غير مناسب، ولم يخضع لدراسة كافية تغطي كافة جوانبه، مؤكداً فى هذا الشأن، أن الوزارة قد أجرت مؤخرًا تعديلات كبيرة على نظام الثانوية العامة، وأن هذه التغييرات الفجائية والمتكررة، ستربك الطلاب، وتؤدى إلى عدم استقرار العملية التعليمية.

وأوضح أن هناك بعض الإجراءات فى المقترح شديدة العمومية، كالقول إن هذا المقترح يهدف إلى تنمية مهارات التفكير وعدم الاعتماد على الحفظ والتلقين، ولكن لم يوضح المقترح كيف سيتم تنفيذ ذلك!!.. متابعاً فى تعليقه: أنه إذا تمت مناقشة هذه الإشكاليات بطريقة مستفيضة وموسعة، ستستطيع الوزارة أن تصل إلى أفضل صيغة ممكنة لتطبيق هذا المقترح، حينها يمكن القول إن الثانوية العامة المصرية قد تغيرت بشكل أساسى وتطورت، بل وأصبحت قادرة على المنافسة عالمياً.

وفى هذا الشأن، أيد الخبير التربوى، الدكتور تامر شوقى، مقترح البكالوريا الجديد، مؤكداً أن ما تم خلال شهر أغسطس الماضى لم يكن تغييراً أو تطويراً فى منظومة التعليم، لكن كان مجرد إعادة هيكلة المقررات الدراسية، بما يخفف العبء عن الطلاب وأولياء الأمور، وتضمنت إعادة الهيكلة دمج بعض المقررات الدراسية، مثل العلوم المتكاملة والرياضيات، مشيراً إلى أن وزارة التربية والتعليم رأت فيما قامت به من إعادة هيكلة أنه ليس كافياً؛ لذا جاء مقترح البكالوريا.

وأكد أن نظام البكالوريا المقترح، هو تطوير شامل للمرحلة الثانوية، يتضمن استحداث مقررات جديدة، ووضع مسارات مستحدثة للتعليم، وغير ذلك، من أجل ترسيخ وتوطيد نظام تعليمى جديد، على نفس فكر ونهج نظم التعليم العالمية، مطالباً بمزيد من الدراسة المتأنية للمنظومة المستقبلية، حتى لا يحدث أى مشكلات أثناء التطبيق، وهو ما قام به مجلس الوزراء، عندما دعا إلى حوار مجتمعى بشأن النظام التعليمى المقترح.

ورصد د. تامر شوقى مميزات هذا المقترح، أبرزها تقسيم مواد الثانوية العامة إلى عامين، الأمر الذى يخفف العبء عن الطلاب وأولياء الأمور، من ناحية الدروس الخصوصية والكتب الخارجية، نظراً لقلّة عدد المواد الدراسية، مؤكداً لدراسة مناهج المستقبل مثل البرمجة وعلوم الحاسب، والدمج بين مواد الشعب العلمية والأدبية، وتعدد المسارات لتشمل 4 طرق تمنح الطلاب الاختيار من بينها، بما يتوافق مع ميوله وقدراته، كذلك إتاحة الفرصة للطلاب للتحسين من خلال دخول الامتحان عدة مرات، وإمكانية جمع الطالب بين أكثر من مسار، ومن ثم إمكانية دخوله أكثر من كلية.

ولفت إلى مزايا أخرى، تتمثل فى إعداد أجيال من الخريجين لديهم قدرة أكبر على التعامل مع متطلبات سوق العمل، وتخريج طلاب يمتلكون مهارات تفكير ونقد مرتفعة، مضيفاً أن النظام التعليمى المقبل سيسهم فى توجيه الطلاب إلى أنماط الكليات التى تتوافق مع قدراتهم، الأمر

على، مروراً بعصر الاحتلال، فالجميع يتجاور في مصر، فمن المهندسخانة بالقلعة إلى ديوان المدارس بنظارة الجهادية إلى ديوان وزارة المعارف العمومية، ودار العلوم ومدرسة المعلمين، ولا تبعد كثيراً عن استبتاليا قصر العيني ومدرسة الطب وبالقرب من مقر دار الوقائع المصرية أول صحف الزمان بعهد أفندينا.

إنه في يوم الأربعاء الموافق الأول من يناير من العام 2025 بمصر المحروسة (القاهرة) فقد ظلت أبحث عن مكان للأنوموبيل وعندما وجدت مكانا، كان بشارع تظله الأشجار الكثيفة، وأمام مدرسة أمين باشا سامي، وفي نفس الشارع الذي سمي باسمه وفي المنطقة التي تحوي أغلب مكاتب المبتديان (المدرسة) والعمران منذ عهد أفندينا محمد



بقلم:

إيمان رسلان

السلفية التعليمية

تعبير شهير لوزير التعليم الأسبق د طارق شوقي، نريد التعليم اللذيذ الذي يرغب الطفل به، لكن عجائب تعليمنا الحالي هو عودة الامتحان والتقييم حتى لطفل 6 سنوات وأول مرة يلتحق بالمدرسة؟! فهل في هذا القرار علاقة بينه وبين مبادرة وزارة الأوقاف بعودة الكاتيب لأطفال الابتدائي ربما؟! لم تمهلني غرائب المسميات إلا وطالعت لخبر حريق مفاجئ في الفضاء التعليمي اسمه نظام جديد للثانوية العامة (هواية كل وزير. ولكن هذه المرة مرتين من وزير واحد؟! بتغيير اسم الثانوية العامة بمسمى البكالوريا المصرية.

فعدت إلى كتاب أمين سامي عن القرن الأول التعليمي، ولم أجد في كتابه مسمى البكالوريا للمدارس الحكومية، ولكنني وجدت المسمى للشهادات المدارس الأجنبية، ولأن لي كتاب عن تاريخ الثانوية العامة فأكمل أنه في القرن الثاني التعليمي فاللقب أطلق لفترة زمنية قصيرة على الثانوية ثم تغير إلى مسمى التوجيهية والتي استمرت عقوداً حتى ألغتها ثورة يوليو لتصبح الثانوية العامة أو شهادة إتمام المرحلة الثانوية.

أما مسمى البكالوريا أو اختصاراً (البك) فهو مسمى الشهادة الفرنسية منذ أكثر من 200 سنة، وكذلك اسم شهادة البك السويسرية ولم يتغير أسهما وكلاهما موجود بكثرة في السوق التعليمي المصري. إذن نحن نستورد الاسم، ولا يهم وربما يعدله مجمع اللغة العربية أيضاً، ولكن ما يهمني ليس الاسم والشكل وإنما فماداً عن مضمون الاسم أو الشهادة؟! الحقيقة لا أخفيكم أنني من أشد المعجبين بنظم الامتحانات العامة لشهادة الثانوية على عامين وكتبت ذلك كثيراً، بل وتقدمت به رسمياً اقتراحاً وكمشروع في لجنة التعليم بالحوار القومي، وموجود بالمضابط الرسمية. أي أنني صاحبة أو مساهمة في الترويج له وبقوة فكيف أتخلف عليه الآن؟! المسألة ببساطة لم تكن في مشروع اسم لشهادة، وإنما استنساخ كامل لمضمون نظام تعليمي موجود للأغنياء وأولادهم في مصر، والمدرسون مصريون أيضاً باسم مدارس النيل والثانوية الإنجليزية، فقلت نعم ونوحد التجربة والمناهج العلمية والتكنولوجية تحديداً، ولبناء الأغلبية من الشعب لاسيما أنها مناهج كمبريدج الإنجليزية وباتفاقية رسمية مع مصر لنخفف من تعديدية الفسيفساء التعليمية؟! ولكن المشروع الجديد المطروح أضاف التنشئ المصري باقتباس الاسم وتعدد مرات دخول الامتحان فقط، وبدون المناهج العلمية الحديثة بالمدارس الخاصة؟! بل أنقص المشروع عدد مواد الشهادة المصرية إلى 7 مواد دراسية في عامين بها مادة الدين أي المحصلة 6 مواد فقط مع أن الشهادة البريطانية والباك أكثر من ذلك في عدد المواد وليس بهم مادة الدين في مواد المجموع، لأن التعليم عالمياً واحتساب درجاته فلا بد له من توحيد المناهج الدراسية للامتحان والمواد الدراسية لكل الطلاب لها، بما فيها الثانوية الأزهرية، فهي موحدة للمسلمين فقط، فهل نحن في الشهادة الجديدة سنوحد دين المصريين جميعاً أم سنخلق بوادر فتنة وانقساماً وانحيازاً عقائدياً، نعم به منطقتنا الآن بصراعات طوائف حتى بين أبناء الدين الواحد؟! وهل كان وجود الدين خارج المجموع طوال تاريخ التعليم المصري الحديث حتى الإخوان لم يعدلوا ذلك القرار؟ هو المسئول عن انتشار التطرف والتدين الظاهري؟ أم قرارات سياسية تعليمية بدءاً من تأسيس تنظيمهم أيام الاحتلال وسعيهم إلى التعليم تحديداً أو بعودة الإخوان للتسلل مؤسسات التعليم في السبعينيات وما نتج عن ذلك وحتى الآن؟! لذلك أتخلف على مضمون الشهادة المستحدثة وليس اسمها فقط، لأنها تعني مزيداً من الارتباك وتغييراً في الشكل دون المضمون رغم بعض المزايا ولكنها مزايا السم في العسل وأدعو لحوار مجتمعي حقيقي، وجاء دليس مختاراً للتعفي في أفخم العتادق جاد حولها ومن مجلس النواب الذي سيذهب له القانون لتعديله وليس تطبيقها مباشرة العام القادم.

هذا المقال كتب للعهد الماضي ولظروف التكنولوجيا لم يصل فكل تأخيرها وبها خيرة وإضافات من ثانويتنا أو بكالوريتنا حماها الله؟ واجعل كلامنا خفيفاً على السلفية التعليمية، ورحم الله أمين باشا سامي وعصر الباشاوية والاحتلال سبب هذا المقال.



(الفلكة)؟، خاصة أن ظاهرة تحفيظ القرآن لم تختف حتى الآن، بل مستمرة وربما بقوة بين الأسر المصرية في المدن وأكثر انتشاراً بالريف الآن، فتحيظ القرآن هو عمل شخصي ومجتمعي أي عمل أهلي منذ بدايته وحتى الآن، وليست عملاً يتطلب تدخلاً وخططاً، وموازنات وزارية، لذلك كان مستغنياً عن مبادرة من وزارة الأوقاف بعودة المسمى الكاتيب وليست المقرأة مثلاً، وطبقاً للأخبار الرسمية التي نقلت عن وزارة الأوقاف ونشرت في اليوم السابع في أول يوم بالسنة الحالية أن المبادرة من أجل عودة تحفيظ القرآن، ولكن بالطريقة الحديثة!!! وأن الكتاب بضم الكاف يستهدف معرفة الأطفال لمعانى القرآن من خلال المنهج الوسطي وأحياء روح أصيلة للشعب المصري وبناء الشخصية المصرية، وهذا ما صرح به وزير الأوقاف، نقلاً عن الهيئة العامة للاستعلامات وأضاف خبر الهيئة أن باب حفظ القرآن هو باب الخير للوطن وموصياً المحفظين بإضافة تعليمهم المبادئ الأولية للقراءة والكتابة والحساب حتى يكون الكتاب منارة للعلم ومساعداً لدور وزارة التربية والتعليم، ودعا الوزير جميع القرى والمدن في مصر لتبني مبادرة الكاتيب والانخراط بها ولا تكون الكاتيب مجرد أماكن للتحفيظ القرآن الكريم بل صروح تعليمية وتربوية.

للحقيقة لم أفهم كلمة صروح تعليمية وتربوية، لأن بها ازدواجية في لعب الأدوار البديلة التي تقوم بها المدارس، سواء العام أو الخاص أو الأزهرى، وتحول الكتاب إلى مؤسسة تعليمية موازية، مما يستلزم إعداداً بشكل مختلف لمن يتعامل مع التلاميذ والأطفال، فهل بهذا ستدخل وزارة الأوقاف كبديل أم شريك للمؤسسات التربوية، ومن الذي سيشرف على الإعداد التربوي لهم؟! فهل ستقرر وزارة الأوقاف على المحفظين والأئمة ضرورة الحصول على دراسات تربوية معتمدة مثلاً للتعامل مع الأطفال والنشء؟ ولماذا كل ذلك والموضوع كله للتحفيظ، وهو ما يمارسه العديد من أفراد المجتمع الآن: في عمل أهلي ومجتمعي، ولكن ما لفت انتباهي أيضاً في تصريحات مسؤولي الوزارة، كما جاءت بالصحف، أنهم سيصرفون وجبة للأطفال وتشجيعهم للحضور بعد انتهاء اليوم المدرسي، وربما يستقبلون أطفالاً ما دون الابتدائي الموضوع يحتاج بالفعل، وكما قال الرئيس السيسي، الحوار والدراسة وهو ما نحاول فعله الآن.

في نفس التوقيت تقريبا كنت أقرأ أخبار وتعليمات وزارة التعليم المفاجئة بعقد تقييمات نصف العام الدراسي لطلاب الصف الأول والثاني الابتدائي، وهو الإجراء الذي ترفضه أغلب إن لم تكن كل النظم التعليمية في العالم الحديث المعاصر، بل إن وزارة التعليم نفسها حتى العام الماضي كانت لا تجري امتحانات للأطفال في السنوات الأولى من أجل إزالة رهبة كلمة الامتحان والمدرسة من حياة الطفل وترغيبهم في التعلم والحضور بل هناك

أخذتني ذكريات إلى الماضي عندما التحقت بمدرسة أمين سامي (باشا) ثم التحقت بصحافتها في منتصف العام من العشرية قبل الأخيرة بالقرن 21 بعد قرنين من البدايات التعليمية.

فالحين تملكني تماماً إلى المكان الحبيب إلى قلبي فقد عشت عمري كله به طفلة وتلميذة وطالبة وصحفية، كان وجود اللافتة مدرسة أمين سامي (من غير باشا) الإعدادية للبنات إيذاناً بانطلاق لمدفع الذكريات والحنين إلى ماضى الباشا تحديداً.

عندما عدت للمنزل كان الحنين قد استبدّ بي للماضي ولمدرسة أمين سامي، فلجأت إلى اللوح التكنولوجي المتطور لأبحث عن وقائع التعليم، حتى وإن تشابه اللوح المستحدث مع اللوح القديم الذي كان يصرف لمن يلتحق من التلاميذ بكتاتيب ذلك الزمان.

أخبرني اللوح التكنولوجي، بقراءة كتاب أمين باشا سامي ومعجمه الفذ عن النيل بأجزائه الستة أنا استطعت لها سبيلاً! ولكن هيهات أن أقرأ ستة مجلدات في ظل حصار أسعار الإنترنت جريمة العصر كما تراها الحكومة والضرائب.

واستعضت عنه بكتابه (450 صفحة) عن تاريخ التعليم الحديث في مصر بمناسبة مرور قرن كامل أي من 1816 إلى 1915 تاريخ الكتاب.

إنها رسالة القدر دائماً حول التعليم وسنينه.

فأمين باشا سامي الذي التحقت بمدرسته، وربما ذكر اسمه بالمناهج هو من رعى مدرسة المهندسخانة ولد في عام 1858، ومات عن عمر 85 سنة، ولكنه بعد تخرجه فضل ترك العمل بالهندسة (رغم حاجة سوق العمل) وقرر التفرغ للتعليم ليعمل معلماً فنانظراً ومديراً.

يسرد لنا أمين سامي في كتابه تاريخ التعليم الحديث بعد قرن من استحدثاته، الكثير والكثير ولكني سأوقف بما يذكرنا بالحاضر الآن ويربط الماضي بالحاضر؟! عند بعض المحطات والتقارير والوثائق الحكومية التي أشار لها سأوقف بكتابه، ومنها الإحصاء المصري الكامل الذي تم عام 1875، يوضح الإحصاء والأرقام أن تعداد المصريين وقتها كان ما يقرب من 5.5 مليون نفس (أي مواطن ومواطنة)، ولكن ما أدهشني هو أرقام ونسبة وعدد التلاميذ والمدارس والأهم الكاتيب، نعم الكاتيب والكتاب بضم الميم يأسادة يا كرام كان عملاً أهلياً تماماً أي من المواطنين وليس من أعمال الحكومة، والمقصود به مكان أي مكان يجتمع به عدد من الأطفال لحفظ القرآن الكريم، وهذا هو الهدف الأول وربما الأخير أيضاً له، وربما أضاف إليه البعض لاحقاً، ونادراً وبمجهود شخصي مبادئ الكتابة البسيطة والحساب؛ فبلغ عدد الكاتيب 4.682 وتضم 111.834 ألف تلميذ، بينما لا يوجد حصر لعدد كتاتيب المسيحيين، بينما بلغ عدد كتاب البنات 14 وبه 213 طالبة، وإذا جمعنا وطرحنا العدد لتلاميذ الكاتيب ومدارس الدرجة الأولى والابتدائي والخصوصي والعالي وربما التعليم كله سنجد أن إجمالي التلاميذ أكثر قليلاً من 140 ألف نفس أي نسبة لا تذكر من السكان وهي في حدود 3 في المائة فقط من تعداد الشعب أو من عدد نفوس المصريين؟! كذلك يستفيض الكتاب في ذكر الجهود لأسماء والشخصيات والحكام وصورة الإحصاء بالمقال؟

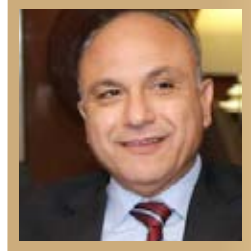
تجربة الكاتيب في مصر، والتي استمرت قروناً حتى بعدما انتهت العصور الوسطى ودخل التعليم العالي وحتى منتصف القرن العشرين فقد صدر قرار (قبل ثورة يوليو) بضم الكاتيب إلى مرحلة التعليم الأولى ثم إلى المدارس الابتدائية تحديداً، وكانت هذه مهمة كل الحكومات وربما حتى الآن، وهي نشر التعليم الأساسي.

بل إن الأزهر ألغى مسمى الكاتيب وفي أوائل الألفية الحالية، ونظم عملاً بديلاً لقراءة القرآن ويطلق عليها اسم «المقرأة»، وكانت تصرف إعانات شهرية للمحفظين وللطلاب أيضاً، وحتى الآن مناهج وامتحانات المعاهد الأزهرية في جميع المراحل الدراسية بها دراسة وحفظ القرآن.

فما الجديد إذن لكي تعيد وزارة الأوقاف اقتراحاً وبنفس المسمى القديم للكاتيب ذات الذكرى المخيفة في العقل الجمعي المصري ومنها

الدراسية، حيث أصبحت تُعامل كهادة غير مضافة للمجموع، مما أثر على اهتمام الطلاب بها، واليوم تعود هذه الهادة لتأخذ مكانتها المستحقة كهادة أساسية تُضاف إلى المجموع الكلي في البكالوريا المصرية الجديدة، وهو قرار يعكس أهمية ربط التعليم بالأخلاق.

على مر التاريخ، كان التعليم في مصر يركز على تحقيق التوازن بين القيم الدينية والأخلاقية والعلوم المختلفة، وقد لعبت مادة التربية الدينية دوراً محورياً في تشكيل وعي الأجيال ونقل القيم الإنسانية، ومع ذلك شهدت العقود الماضية تراجعاً في مكانة التربية الدينية في المناهج



بقلم:

أيمن هكمر

مدير تحرير وكالة أنباء الشرق الأوسط

عودة التربية الدينية استثمار في الأجيال القادمة



تُعد التربية الدينية جزءاً أصيلاً من نظام التعليم المصري منذ نشأته، في العقود الأولى من القرن العشرين، كانت المناهج الدراسية تشمل مواد دينية تهدف إلى تعزيز القيم الأخلاقية والدينية، ومع تطور النظام التعليمي بقيت التربية الدينية حاضرة كجزء من المنهج، إلا أن قيمتها التقييمية تراجعت تدريجياً في السبعينيات والثمانينيات، بدأت الأصوات تتعالى مطالبة بجعل هذه المادة أكثر أهمية في حياة الطلاب، لكنها بقيت تُدرس دون تأثير مباشر على المجموع الكلي.

اليوم، يعكس قرار إعادة إدراج التربية الدينية كمادة أساسية تُضاف إلى المجموع الكلي إعادة التفكير في دور التعليم في تشكيل شخصية الطالب المصري وإعداده لمواجهة تحديات المستقبل.

وما يميز هذا القرار أن التربية الدينية في مصر تُدرس بطرق تحترم خصوصية كل دين، حيث تُخصص المناهج لطلاب كل فئة دينية على حدة، الهدف من المادة ليس المقارنة بين الأديان، بل غرس القيم المشتركة مثل الصدق، والأمانة، والتسامح، التي يتفق عليها الجميع، كما أن المادة تهدف إلى تعزيز فهم الطلاب لدينهم بصورة أعمق، مما يساهم في خلق بيئة من الاحترام المتبادل والتعايش السلمي.

لقد أثبتت تجارب دول متعددة، مثل ماليزيا وإندونيسيا، التي تُدرس التربية الدينية بجدية، أن التعليم الديني يعزز الوحدة الوطنية بدلاً من التفرقة، إذا ما تم تقديمه بأسلوب يركز على القيم المشتركة والإنسانية.

التربية الدينية ليست مجرد مادة أكاديمية تهدف إلى تحفيظ النصوص الدينية أو تعلم الفروض، بل هي نافذة لتعزيز القيم الأخلاقية والإنسانية التي تُعتبر الأساس لبناء المجتمعات السليمة، فالدين، بما يحمله من مبادئ كالسلام، والعدل، والصدق، والتسامح، يُعد مرجعاً أساسياً لتوجيه السلوك البشري.

إذن.. فإن التربية الدينية ليست مادة معقدة من حيث المحتوى الأكاديمي، بل تعتمد على تعزيز القيم والفهم الأساسي للنصوص الدينية، كما أن دراسة المادة لا تتطلب نفس الجهد المبذول في مواد مثل الرياضيات أو العلوم، مما يعني أن تأثيرها على العبء الدراسي سيكون محدوداً.

علاوة على ذلك، فإن المادة تُضيف بُعداً إنسانياً وروحياً يُساعد الطلاب على التعامل مع الضغوط الدراسية بمرونة أكبر. فهي تُعزز القيم الأخلاقية التي تُساهم في بناء شخصية قادرة على التوازن بين متطلبات الحياة الدراسية والشخصية.

لذا فإن ربط تدريس التربية الدينية بالأخلاق يُساعد الطلاب على فهم كيف يمكن لهذه المبادئ أن تُطبق في حياتهم اليومية، فعلى سبيل المثال، يمكن أن تكون الدروس عن الأمانة وسيلة لتعزيز النزاهة الأكاديمية، كما يمكن أن تُشجع دروس التسامح على تعزيز العلاقات الإيجابية بين الطلاب من مختلف الخلفيات الثقافية والدينية.

مرحلة الثانوية العامة تُعد من أهم المراحل التعليمية في حياة الطالب المصري، حيث تتسم بالضغوط الدراسية العالية التي تهدف لتحقيق التفوق الأكاديمي، في هذا السياق قد يشعر الطلاب أن التعليم يركز فقط على الجانب العلمي دون الاهتمام بتكوين الشخصية والأخلاق، وجاء هذا القرار ليعيد التوازن بين التربية والتعليم، حيث يُذكر الطلاب بأن التعليم ليس مجرد

أساسية والتي تجعلها إضافة قيمة للنظام التعليمي المصري، منها غرس القيم الإنسانية خاصة فيما يتعلق بمواجهة التحديات الأخلاقية في عصر التكنولوجيا والانفتاح، حيث تواجه المجتمعات تحديات أخلاقية كبيرة، وتُمكن التربية الدينية الطلاب من التمييز بين الصواب والخطأ، مما يساعدهم على اتخاذ قرارات صحيحة.

ومن المميزات المهمة أيضاً تعزيز الوحدة الوطنية، وتقوية الروابط بين الطلاب من مختلف الأديان والخلفيات الثقافية، مما يعزز روح الوحدة والتعايش، وإعداد جيل متزن.

ختاماً .. إن إعادة إدراج مادة التربية الدينية كمادة أساسية في المجموع الكلي للبكالوريا المصرية الجديدة ليست مجرد قرار إداري، بل هي خطوة استراتيجية نحو إعادة صياغة أولويات التعليم في مصر، من خلال هذا القرار، يتم التأكيد على أن التعليم لا يقتصر على نقل المعرفة الأكاديمية، بل يشمل أيضاً غرس القيم الأخلاقية التي تُعد أساساً لبناء مجتمعات مستقرة ومزدهرة.

وفي ظل التحديات الأخلاقية التي تواجه المجتمعات اليوم.. فإن عودة مادة التربية الدينية كمادة أساسية ليست عبئاً إضافياً، بل استثمار في أجيال قادمة تحمل القيم الأخلاقية والإنسانية جنباً إلى جنب مع المهارات العلمية، وضرورة ملحة لضمان أن يكون التعليم وسيلة لبناء الفرد المتزن والمجتمع القوي.

ويُعد هذا التحول فرصة لإعادة تعريف مفهوم النجاح لدى الطلاب بحيث لا يكون مقتصرًا على التفوق الأكاديمي، بل يمتد ليشمل بناء الشخصية المتزنة التي تجمع بين العلم والأخلاق.

وسيلة للحصول على درجات عالية، بل هو رحلة تهدف إلى تكوين إنسان كامل من حيث الفكر والأخلاق.

كما يساهم هذا القرار في التخفيف من الضغوط النفسية، من خلال تقديم مادة تهدف إلى بناء الروح والقيم، بل يمكن أن تكون التربية الدينية وسيلة للتخفيف من الضغوط النفسية التي تواجه الطلاب في مرحلة الثانوية العامة، بالإضافة إلى تكوين شخصية متوازنة حيث يساهم القرار في إعداد جيل قادر على مواجهة التحديات ليس فقط بالعلم، ولكن أيضاً بالأخلاق والقيم.

وهنا أتحدث عن مميزات تدريس التربية الدينية كمادة

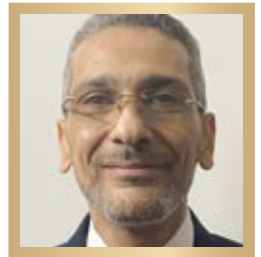
أثبتت تجارب دول متعددة، مثل ماليزيا وإندونيسيا، التي تُدرس التربية الدينية بجدية، أن التعليم الديني يعزز الوحدة الوطنية بدلاً من التفرقة، إذا ما تم تقديمه بأسلوب يركز على القيم المشتركة والإنسانية



ما الهدف من التعليم في مصر وما هو التعليم؟

سؤال يبدو سهلاً وبسيطاً، وقد يراه البعض سؤالاً عميقاً، وأتفق معك عزيزي القارئ في رد فعلك مهما كان ولكن هناك أكثر من إجابة عليه بتساؤلات أخرى.

هل بالنسبة للدولة الهدف من التعليم هو نهضة المجتمع ككل؟ هل هدف الدولة من التعليم القضاء على الأمية؟ هل الهدف من التعليم هو التثقيف؟ هل هو مواكبة مستوى التعليم في العالم؟ هل التعليم مرتبط باحتياجات سوق العمل؟



بقلم: أحمد النبوي

أحمد النبوي

قبل تغيير الأنظمة والمسميات علينا أن نجيب ما الهدف من التعليم في مصر؟

قومي وترفض. على اللجنة المشكلة من الخبراء والمثقفين ومندوبين من كل وزارات مصر الجلوس لبحث أفضل نظام تعليمي يناسب مصر حتى لو تم البدء به بعد سنوات والعمل على معالجة كل المشاكل القائمة الحالية، سواء مبانى وزيادة عدد الفصول وسد العجز في أعداد المعلمين، ليس ذلك فحسب بل زيادة مرتباتهم أضعاف الحالية، لأنهم الركيزة الأولى في المنظومة، فالمعلم هو الأرض الخصبة التي تزرع بها البذور (الطلبة).

فإن كان المعلم أرضاً صحراء لا تنتظر أن تحصد محاصيل اهتمام الدولة بتطوير أو تغيير أنظمة التعليم شيء صحي جداً ودليل على أن مصر والمصريين يستحقون نظاماً أفضل لجودة التعليم، خصوصاً أن الشعب المصرى بكل طبقاته حريص على التعليم وهي ميزة مهمة جداً لصالح المجتمع ككل؛ فالشعب المصرى يتحمل تكلفة عالية من دخل الأسرة شهرياً يتوجه لتعليم الأبناء، سواء مصروفات مدارس أو دروساً خصوصية أو كتباً خارجية، أو مواصلات، وذلك بهدف تحقيق حلم الاستثمار فى الأبناء؛ لذا على الدولة الاستفادة من ذلك الحرص بالاستكمال والمشاركة فى هذا الاستثمار ليس فى الأبناء فقط، ولكن لصالح الوطن بأكمله لإحداث نهضة حقيقية، وليست بالشعارات والتجارب كما حدث فى التوسع فى المدارس الفنية المتخصصة ومنها على سبيل المثال مدارس للعلوم التقنية وتكنولوجيا التطبيقية وصناعة الدواء والتعدين والاتصالات والمجوهرات والنسيج والصناعة، وغيرها من المدارس التى تبلى احتياجات سوق العمل بشكل مدرسو، والتى كشفت عن وعى المصريين بالإقبال الكبير على تلك المدارس.

أنظمة التعليم فى العالم متعددة ومتنوعة ولكن الأهم العامل البشرى هو الأساس لنجاح أى نظام تعليمى، فلا تخلصوا عليه بحجة قلة الموارد، بل على العكس على الحكومة أن تتعامل مع التعليم فى مصر باعتباره اقتصاداً واستثماراً، فإن كان الرئيس السيسى يشجع على جذب الاستثمار وتهيئة المناخ المناسب لهم وتوفير الإمكانات ومنحهم حوافز للتصنيع، فعلى الحكومة أن تنظر للتعليم بنفس المنظور، بل أكثر لأنها قضية أمن قومي، فبناء الإنسان السليم يبدأ من التعليم الذى بدوره يشكل المجتمع بأخلاقه ويحدث النهضة الحقيقية للدولة.

شهادة، وفشلت التجربة وإعادة الصف السادس كشهادة؛ وبعد ذلك أصبح الصف الرابع شهادة؛ لا لنجعل الثانوية العامة على سنتين؛ لا نطبق نظام التحسين فى الامتحانات؛ لا نطبق نظام البوكلت ونوزع على الطلاب iPad. ونواكب التكنولوجيا ثم نكتشف أن هناك مشاكل فى النت؛ ومنذ أشهر ظهر علينا وزير التربية والتعليم الجديد ليعلن أنه سيطبق نظاماً شبيهاً بالدبلومة الأمريكية فى التعليم، خصوصاً مع التوسع فى إنشاء المدارس والجامعات الخاصة واتجاه المصريين لها.

وللعلم بداية التعليم فى مصر كانت بالكتاتيب والأضرحة الشريف، وكذا المدارس الأهلية الخاصة بمصروفات كما شاهدنا فى مسرحية «السكرتير الفنى» للمبدع فؤاد المهندس بدور ياقوت عبدالمجتلى (الأرض تدور حول نفسها، فاكيرين؟).

فالتعليم فى مصر نشأته خاص، وبعد ثورة يوليو أصبح تابعاً للدولة وبالمجان، وأصبح التعليم الخاص بعد ذلك لمن لا يستطيع أن يحصل على أرقام تنسيق المدارس الحكومية الثانوية أو الإعدادية بدلا من الاتجاه للمدارس الفنية، والتى كانت تعد سبة ودليلاً على الفشل.

على مدار عقود ظل التعليم فى مصر فريسة التجارب والانفتاح على أنظمة مختلفة، سواء أمريكية أو بريطانية بجانب المدارس الخاصة وتراجع مستوى المدارس الحكومية لأسباب عديدة منها كثافة الفصول ومرتبات المعلمين القليلة وغيرها من الأسباب وإن كان أهمها عدم رؤية واضحة من الهدف من التعليم تبعها عدم وجود إرادة حقيقية.

وهنا يجب أن نعود للإجابة عن السؤال الأول ما هدف التعليم فى مصر وما المقصود بتعريف التعليم عند الدولة؟ الثانوية العامة ليست المشكلة الحقيقية، مصر تملك العديد من الخبراء وأصحاب الرؤى التى يجب أن تتشكل منهم لجنة عليا لوضع نظام تعليمى متكامل لمصر يتم الاتفاق عليه، ويتم تحسين هذا النظام بعد الاتفاق عليه، حتى لا يأتى وزير تعليم أو مجلس نواب يغيره بعد فترة من الزمن.

قد يعترض البعض على تشكيل لجنة عليا وأقول له كل حاجة فى البلد لها لجنة، فهل تاتى على التعليم الذى يعد قضية أمن

هل بالنسبة للوزارة حضور وانصراف ونتائج وتنسيق لدخول الجامعات والوصول لمعدلات تشير إلى نجاح الوزارة فى عملها؟ هل الهدف من التعليم لأولياء الأمور أن يحصل الأبناء على درجات تؤهلهم لدخول الجامعة؟ هل التعليم ينتهى بالحصول على الشهادة؟ هل التعليم بالنسبة لأولياء الأمور استثمار فى الأبناء؟ هل التعليم بالنسبة للطلاب مجرد مناهج ثقيلة الدم وحفظ وتنتهى مع انتهاء وقت الامتحان لكل مادة؟ هل التعليم فى مصر أصبح استثماراً وصناعة؟

أسئلة تحتاج إلى العديد من الإجابات ولكن لو ركزت بتعمق ستجد أن إجابة السؤال الأول سوف تحدد إجابات بقية الأسئلة.

عندما تعلن الدولة عن استراتيجيتها تجاه التعليم بشكل واضح بعيداً عن الشعارات البراقة التى نحفظها جميعاً، ولكنها لا تنفذ على أرض الواقع، وهذا الكلام ليس جديداً بمناسبة البكالوريا ولكنه حديث قديم جداً فى مصر، ولنتفق جميعاً أن التعليم فى مصر لا يقتصر على الثانوية العامة فقط، بل نظام تعليم كامل يبدأ من الحضانة وينتهى عند البعض بالجامعة.

فمصر على مدار تاريخها الطويل مرت بمراحل كثيرة فى تغيير أنظمة التعليم منذ أيام ثورة يوليو ومجانية التعليم، وللحق يقال إن التعليم سواء قبل ثورة يوليو أو بعد الثورة لفترة من الزمن كان يخلق أجيالاً ليست فقط حاصلة على شهادة، بل أجيال مثقفة رغم انتشار الأمية فى ذلك الوقت، ومع سياسة الانفتاح تغير شكل المجتمع وتطور، وهو الأمر الذى أدى إلى تغيير فى أنظمة التعليم لمواكبة التطور فى العالم واهتم النظام السياسى بالكم على حساب الكيف وهى السياسة التى استمرت فى عهد مبارك بهدف محو صفة الأمية عن الشعب وزيادة أعداد المتعلمين، حتى على حساب جودة التعليم، المهم الحصول على شهادة والسلام (بلد شهادات على رأى الزعيم عادل إمام)، وتبعها تغيير شكل التعليم، ففى الماضى لم يكن هناك مرحلة إعدادية وبعد إضافتها بدأ التوسع فى المدارس الفنية وصحبها تعديل فى نظام الثانوية العامة فى التخصصات علمى وأدبى، وبعدها أصبح العلمى بشقين علوم ورياضة، واستمرت التجارب على المصريين بدمج الصف السادس بالخماس الابتدائى واعتبار الصف الثالث الابتدائى

الطروحات
الحكومية
تفتح فرصاً
استثمارية
في قطاعات
متنوعة

المصوّر

ALMUSSAWAR
MAGAZINE

المشروعات
الصغيرة
والمتوسطة..
قاطرة
التنمية
الاقتصادية

بنكافة
200
مليار جنيه

تطوير الموانئ..
نافذة مصر على الأسواق العالمية



إشرافه بسمه أبو العزم

«مصر.. قبرص.. اليونان» تحالف ثلاثي لـ «تنمية المستقبل»



تقرير: رحاب فوزي

«تطور ملحوظ»، الوصف الأكثر دقة الذي ينطبق على ما شهدته العلاقات الاقتصادية بين مصر وقبرص واليونان خلال السنوات القليلة الماضية، خاصة في مجال الاستثمارات المشتركة والتعاون الاقتصادي. وحسبما أكد الخبير الاقتصادي، وليد السامري، يأتي منتدى الأعمال الثلاثي الذي يضم الدول الثلاث كمنصة رئيسية لتعزيز التعاون الاقتصادي بين الدول الثلاث، وفتح الأفق لمزيد من الاستثمارات وفرص العمل في مختلف القطاعات.

«السامري»، أضاف: هذا التعاون يهدف إلى تعزيز التكامل الاقتصادي، ويؤثر بشكل إيجابي على النمو الاقتصادي وخلق فرص العمل في كل من مصر والبلدين الأوروبيين؛ لأن منتدى الأعمال الثلاثي هو منتدى اقتصادي تم إنشاؤه بهدف تعزيز التعاون بين مصر واليونان وقبرص في المجالات الاقتصادية والتجارية، وذلك عبر استكشاف الفرص الاستثمارية المشتركة في هذا المنتدى، ويتم التركيز على تعزيز التبادل التجاري وتوسيع نطاق الاستثمارات في العديد من القطاعات ما يفتح المجال أمام فرص عمل كبيرة في مختلف المجالات، ويعزز من النمو الاقتصادي المستدام في المنطقة.

وتابع «السامري»، أن «القطاعات الرئيسية التي سوف تستقطب الاستثمارات القبرصية واليونانية على رأسها قطاع الطاقة، الذي يعد من أبرز القطاعات التي تشهد اهتماما متزايدا من قبل الاستثمارات القبرصية واليونانية، لأنه في مصر توجد فرص كبيرة للتعاون بين البلدان الثلاثة في مجالات الغاز الطبيعي والطاقة المتجددة.

بدوره، تحدث الخبير الاقتصادي عصام الفاروق عن فرص العمل التي ستوفرها الاستثمارات المشتركة، قائلا: من المتوقع أن تساهم الاستثمارات القبرصية واليونانية في خلق العديد من فرص العمل في مصر. فمثلا في قطاع الطاقة من خلال مشروعات الطاقة المتجددة والغاز الطبيعي، سيحتاج العديد من الوظائف في مجالات الهندسة، والتركيب، والصيانة، وإدارة المشاريع، وتقدير وزارة الكهرباء والطاقة في مصر أن الاستثمارات الأجنبية في هذا القطاع ستخلق حوالي 50,000-60,000 وظيفة جديدة، وفي قطاع البنية التحتية من المتوقع أن تساهم مشروعات البنية التحتية مثل الموانئ، والسكك الحديدية، والطرق في خلق آلاف الوظائف في مجالات البناء، والإنشاءات، والتخطيط العمراني، والصيانة. التقديرات تشير إلى أن هذا القطاع سيخلق نحو 30,000-40,000 فرصة عمل وغيرها من الوظائف في قطاع السياحة والتكنولوجيا والزراعة.

بتكلفة 200 مليار جنيه

تطوير الموانئ.. نافذة مصر على الأسواق العالمية

«تأهيل وتحديث وتطوير».. استراتيجية تبنتها

الدولة المصرية من أجل النهوض بصداراتها وفتح أسواق العالم أمام منتجاتها عبر إحداث تنمية شاملة لكل الموانئ المصرية التي توليها القيادة السياسية اهتماما خاصا، ولا تهر مناسبة إلا ويؤكد فيها الرئيس عبدالفتاح السيسي ضرورة أن تستثمر أعمال التطوير والتحديث، وأخرها اجتماعه نهاية الأسبوع الماضي مع رئيس الوزراء ووزير النقل، حيث أطلع خلال الاجتماع على الموقف التنفيذي للمشروعات الخاصة بوزارة النقل والصناعة، وخاصة ما يتعلق بإنشاء وتحديث وتشغيل الموانئ على مستوى الجمهورية، ووجه

الرئيس بمواصلة الجهود لتسريع وتيرة تنفيذ مشروعات إنشاء المحاور اللوجستية التنموية المتكاملة، التي تربط مناطق الإنتاج بالموانئ البحرية الجاري تطويرها، لتصبح موانئ محورية ذات مستوى عالمي وطاقات استيعابية ضخمة، مزودة بمناطق لوجستية متنوعة؛ حيث شهدت مصر في السنوات الأخيرة جهودًا مكثفة لتطوير موانئها بهدف تعزيز مكانتها البحرية والتجارية على المستويين الإقليمي والعالمي؛ إذ وضعت وزارة النقل خطة شاملة لتطوير الموانئ المصرية، لتعظيم الاستفادة من موقع مصر الجغرافي الفريد على البحرين الأحمر والمتوسط ووجود أهم ممر ملاحى عالمي فيها وهو قناة السويس.

تقرير: محمد رجب



وتمتلك مصر 18 ميناء تجاريا، بالإضافة إلى 3000 كيلو شواطئ، وعملت الدولة في الفترة الأخيرة على استغلال إمكاناتها، من خلال تنفيذ خطة لتطوير الموانئ بشكل كامل لجذب الاستثمار، وأوشكت وزارة النقل على الانتهاء من مخطط تطوير الموانئ؛ حيث يتم تنفيذ 80 مشروعا بالموانئ بتكلفة 200 مليار جنيه، بمشاركة 100 شركة من القطاع الخاص.

وأكدت وزارة النقل، أنه يتم تطوير الموانئ البحرية، وفقًا لأحدث النظم العالمية لتصبح مصر مركزًا عالميًا للتجارة واللوجستيات ويتم استغلال موقع مصر الاستراتيجي، ويتم تنفيذ مشروعات تطوير الموانئ المصرية بواسطة شركات مصرية وطنية واستشاريين مصريين وعالميين، وبلغ إجمالي تكلفة تطوير الموانئ البحرية المصرية خلال الفترة من (2014-2024) 129 مليار جنيه، ويستهدف التطوير استيعاب الموانئ 22 مليون حاوية مكافئة بدلا من 12 مليون حاوية مكافئة سنوياً.

الخبراء أكدوا أن نمو الصادرات من الموانئ المصرية، يرجع





د. نجلاء فراخ بـقلم:

«سعر الفائدة». يعتبر من إحدى الركائز الأساسية للمؤشرات الاقتصادية التي تؤثر في اتجاه الاقتصاد وطريقة الاستثمار، كما أنه في الوقت ذاته يتأثر بمؤشرات أخرى. ويتأثر «معدل الفائدة» بمؤشرات اقتصادية، أهمها وأبرزها هو معدل التضخم وحجم السيولة، ذلك في الوقت الذي يؤثر في اتجاه الاستثمار. فمع زيادة نسبة معدل الفائدة يكون الاتجاه إلى الادخار هو الاتجاه الغالب، في حين أن خفض الفائدة يعمل على زيادة الاتجاه والتشجيع للاستثمار.

سعر الفائدة.. مؤشر «التعافي»

ونظرا لإعلان الدولة عزم الحكومة على التركيز بشكل كبير على دعم الصناعة خاصة في ظل التحديات التي تواجه إيرادات قناة السويس بسبب التوترات الجيوسياسية، وهو ما يعنى الاتجاه خلال الفترة المقبلة ناحية تشجيع وتنشيط الاستثمار ومحاولة الحد من الاتجاه للادخار (وهو الوضع السائد حاليا)، وعليه فإن العديد من المصرفيين يتوقعون أن يعكس البنك المركزي اتجاهه المتشدد لسعر الفائدة إلى مستوى نزولي بين 3 في المائة و12 في المائة خلال 2025 بدافع تباطؤ المعدل السنوي للتضخم، بما يفتح المجال إلى دعم سياسة نمو الاقتصاد والاستثمار.

يأتى ذلك، خلافا لسياسة الادخار التي اتخذها البنك المركزي خلال العام الماضى 2024، بعدما حرص على الاحتفاظ بأسعار الفائدة مرتفعة دون تغيير، حيث رفع البنك المركزي سعر الفائدة 8 في المائة، مسجلا 27.25 في المائة للإيداع و28.25 في المائة للإقراض وذلك خلال عام 2024، والذي يعكس تمسكه بمبدأ الحيلة والحد حتى التأكد من هبوط التضخم بشكل مستدام وعدم التجاوب مع التراجع الأخير الذي قد يكون مؤقتا وليس دائما.

وجميع قرارات البنك المركزي لحسم سعر الفائدة استهدفت على مدار 8 اجتماعات مواجهة الضغوط التضخمية الناجمة من قرار تحرير سعر الصرف في مارس الماضى.

ولسعر الفائدة تأثير مباشر على أداء البورصة وسعر الذهب، فكلما زاد سعر الفائدة وساد الاتجاه الادخارى، انخفض الإقبال على الاستثمار بالبورصة، كما تأثر الإقبال على شراء الذهب بشكل سلبي، ذلك لأن المستثمر في ذلك الحين يجد في البنك ملاذا آمنا بأرباح وفوائد مرتفعة.

ودائما ما ننصح المستثمر أن يكون على دراية بقرارات البنك المركزي، حتى يتمكن من اتخاذ القرارات الصحيحة في رفع وخفض الاتجاه للادخار والاستثمار، إلا أننا نؤكد أنه على المستثمر أن يكون دائما متنوعا ما بين الادخار والاستثمار، ألا يركز على نوعية واحدة دون الأخرى لسهولة التحكم بنسب المخاطر في إدارة محفظته الاستثمارية.

المشروعات الجارية لتطوير الموانئ البحرية والمحاور الاستراتيجية، تلعب دوراً محورياً في جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة وتعزيز عملية توطين الصناعة داخل البلاد

مختلف المقاصد والبلدان على مستوى العالم، فضلاً عن تعزيز التعاون الاستراتيجي مع مختلف البلدان العربية والأوروبية، مشيراً إلى أن الموانئ البحرية تعمل على ضرورة توفير الممرات اللوجستية بداخلها والتي تربط المناطق الصناعية أو الزراعية أو التعدينية أو الخدمية، حيث تعد تلك الممرات حلقة الوصل بين الموانئ وأماكن الإنتاج، لإتمام عمليات التصدير والاستيراد المتعلقة بمستلزمات الإنتاج، ومن ثم تكتمل منظومة الإنتاج والموانئ عبر ربط الممر اللوجستي بوسيلة مواصلات ثم مصادر الإنتاج.

الواقع بالأرقام يؤكد أن مصر شهدت في السنوات الأخيرة جهوداً مكثفة لتطوير موانئها بهدف تعزيز مكانتها البحرية والتجارية على المستويين الإقليمي والعالمي، وهو ما يؤكد الدكتور عماد نبيل، استشاري الطرق والنقل الدولي، موضحاً أن الحكومة المصرية أطلقت خطة طموحة لتطوير الموانئ الرئيسية في البلاد، بما في ذلك ميناء الإسكندرية، ودمياط، وبورسعيد، والعين السخنة، والخطة تشمل توسيع أرصفة الموانئ، وتحديث المعدات والبنية التحتية، وزيادة الطاقة الاستيعابية، حيث استهدفت الخطة تطوير الموانئ لزيادة طاقتها الاستيعابية لتلبية الطلب المتزايد على التجارة البحرية، وتركز خطة التطوير على تحديث البنية التحتية للموانئ، بما يشمل ذلك تركيب أحدث التقنيات في إدارة الموانئ، مثل أنظمة إدارة المعلومات والمراقبة، كما يساعد هذا على تحسين كفاءة العمليات وتقليل أوقات الانتظار.

وعن الآثار الاقتصادية لتطوير الموانئ، يوضح الدكتور على الإدريسي، الخبير الاقتصادي، أن جهود تطوير الموانئ المصرية تؤدي إلى آثار اقتصادية إيجابية كبيرة، تتمثل في زيادة التجارة البحرية من حيث الطاقة الاستيعابية المتزايدة والبنية التحتية الحديثة وجذب المزيد من شركات الشحن والتجار إلى الموانئ المصرية، كما أن تطوير الموانئ يجذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة في مجالات مثل الشحن والخدمات اللوجستية والصناعات المرتبطة بالموانئ، هذا بالإضافة إلى خلق فرص العمل في قطاعات النقل واللوجستيات والبناء، فضلاً عن تعزيز النمو الاقتصادي وخلق فرص العمل في تعزيز النمو الاقتصادي العام لمصر.

وأضاف: بالإضافة إلى آثاره الاقتصادية، فإن تطوير الموانئ المصرية له أيضاً آثار جيوسياسية مهمة؛ حيث تتمتع مصر بموقع استراتيجي في البحر الأبيض المتوسط، ويجعل تطوير موانئها لاعباً رئيسياً في التجارة العالمية، كما يساعد تطوير الموانئ أيضاً في تعزيز علاقات مصر مع الدول الأخرى في المنطقة، حيث يوفر روابط تجارية أكثر كفاءة وأماناً، علاوة على ذلك فقد عزز الاستثمار في الموانئ موقف مصر التفاوضي في المناقشات الدولية المتعلقة بالملاحة البحرية.

ويرى الدكتور محمد على إبراهيم، عميد كلية النقل الدولي واللوجستيات السابق، أن المشروعات الجارية لتطوير الموانئ البحرية والمحاور الاستراتيجية، تلعب دوراً محورياً في جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة وتعزيز عملية توطين الصناعة داخل البلاد، موضحاً أن جهود الدولة المصرية في رفع كفاءة الموانئ وتطويرها تعتبر خطوة استراتيجية تساهم في تعزيز قدرة البلاد على استقطاب الاستثمارات الصناعية الموجهة للتصدير، كما تدعم هذه الجهود رؤية مصر للتحوّل إلى مركز لوجستي عالمي يقدم خدمات بحرية للخطوط الملاحية التي تربط بين الشرق والغرب.

وأشار إلى أن تحسين وتطوير الموانئ يمكن أن يزيد من العائدات المصرية بما يصل إلى 10 أضعاف الإيرادات الحالية لقناة السويس، ما يحقق فوائد كبيرة للاقتصاد الوطني، كما شدد على أهمية توجيهات الرئيس عبدالفتاح السيسي بربط مصر بالقارة الأفريقية، موضحاً أن إفريقيا ليست فقط العمق الاستراتيجي لمصر فقط، بل تمثل أيضاً المستقبل الواعد لما تحويه من موارد طبيعية وبشرية، موضحاً أن تعزيز الروابط مع إفريقيا يساهم في تحقيق التنمية داخل القارة، مع استفادة مصر من تلك التنمية.



في الأساس إلى تطويرها بالشكل الذي يحفز على التصدير مع ربطها بمختلف أسواق العالم، مؤكداً أن نجاح هذا التطوير لم يكن يتحقق إلا مع وجود بنية تحتية ملائمة وطرق تربط المناطق الصناعية بتلك الموانئ.

يقول فؤاد ثابت، عضو اتحاد جمعيات التنمية الاقتصادية: إن تلك الزيادة في الصادرات عبر الموانئ تأتي في إطار توسيع مصر من رهانها على زيادة دور الموانئ في إنعاش الاقتصاد والربط مع أبرز القوى في المنطقة، وذلك أدى إلى تعزيز حركة نقل البضائع وتصديرها للخارج بجانب استيراد مستلزمات الإنتاج، وهو تحرك سيحقق عوائد أكبر من النواحي الاستثمارية والسياسية أيضاً.

وأضاف أن تطوير الموانئ بمثابة خطوات جادة للاستفادة بشكل أكبر من موقع مصر الجغرافي الفريد على البحرين الأحمر والمتوسط، ووجود عدد من موانئ المياه العميقة التي تمكن مشغلي الشحن الدولي من الوصول بسهولة إليها ومنها إلى



الحكومة تخطط لـ «زيادة النمو وجذب الاستثمارات»..

2025.. «عام الطروحات» بامتياز



استثمارات معززة للتنمية السياحية في مصر، وذلك وفق تقرير صادر عن مجلس الوزراء.

وعن أهمية استئناف برنامج الطروحات الحكومية عام 2025 وتأثيرات ذلك على الاقتصاد المصري، قال الدكتور مصطفى بدر، الخبير الاقتصادي: إن «الحكومة لديها برنامج عبارة عن «روشة» لتحسين القدرات الاقتصادية بما يعود بالنفع على الموازنة العامة للدولة، وما تقوم به الحكومة عبارة عن تصحيح للوضع الاقتصادي المصري، ومن خلال ذلك تعزز الحكومة خلال العام الجاري 2025 طرح 10 شركات لمستثمر استراتيجي أو بالبورصة بهدف تعزيز التدفقات الاستثمارية، وزيادة مشاركة القطاع الخاص في الأنشطة الاقتصادية».

«بدر»، أكد أن «استئناف تنفيذ برنامج الطروحات الحكومية سيكون له تأثيرات إيجابية على الاقتصاد المصري، أولها الحصول على متحصلات مالية تفيد الموازنة العامة للدولة، وثانياً الالتزام مع صندوق النقد الدولي، وثالثاً: تحسين قدرات الشركات المطروحة وتطويرها ما سيؤدي إلى تحسن الأداء المالي لهذه الشركات وفتح لها فرصة التوسع والنمو وتوفير مزيد من فرص العمل، ورابعاً: توفير مزيد من العملة الأجنبية ما سيعود بالنفع على الخزينة العامة للدولة، وهو ما يخفف من كاهل الأعباء المالية على الحكومة، ما سينعكس بشكل إيجابي على الاقتصاد المصري ويحسن من الأداء الاقتصادي». بدوره، أوضح الدكتور عادل عامر، الخبير الاقتصادي، أن «الطروحات الحكومية تتيح للقطاع الخاص إمكانية الاستفادة من الفرص الاستثمارية المتميزة في قطاعات متنوعة، مثل: البنوك، والطاقة المتجددة، والصناعات الغذائية، والبتترول، وهو ما سيكون له تأثير إيجابي على سوق المال ودخول مستثمرين جدد إلى السوق».

ولفت «عامر» إلى أن «هذه الطروحات تهدف إلى تعزيز سوق المال المصري وزيادة رأس المال السوقي»، مشيراً إلى أن «هذه الخطوات تسهم في تحسين أداء البورصة المصرية وزيادة الاستثمارات المحلية والأجنبية في القطاعات الاقتصادية المختلفة، ما يعمل على تحسين مناخ الاستثمار وخلق مزيد من فرص العمل وزيادة الاستثمارات والصادرات وتوفير سيولة من النقد الأجنبي»، مؤكداً أن نجاح تنفيذ هذه الطروحات سيساهم في تقوية الاقتصاد المصري وتوسيع قاعدة الاستثمارات.

قطاعات البنوك والطاقة المتجددة والصناعات الغذائية والبتترول، وتشمل بنك الإسكندرية، وبنك القاهرة، وفيما يتعلق بمجال الشركات المملوكة للدولة سيتم طرح مجموعة من المشروعات منها محطة رياح جبل الزيت في مجال الطاقة المتجددة، وشركة الأمل الشريف للبلاستيك، ومصر للصناعات الدوائية، وشركة «سيد» للصناعات الدوائية.

وفيما يتعلق بقائمة شركات القوات المسلحة التي سيتم طرحها في البورصة المصرية على مدار العام الجاري، فإنها تضم شركة وطنية، وصافى، وساييلوفود للصناعات الغذائية، بالإضافة إلى «شيل أوت»، كما يجري العمل على إضافة عدد أكبر من الشركات، وسيتم الإعلان عن ذلك تباعاً خلال العام الحالي 2025 وذلك وفقاً لتصريحات رئيس الوزراء، الذي أوضح أن برنامج الطروحات الحكومية يتمشى مع وثيقة سياسة ملكية الدولة التي تم الإعلان عنها؛ حيث يعتبر من أهم محاورها زيادة مشاركة القطاع الخاص في تحقيق معدلات النمو الاقتصادي وزيادة مساهمته في مختلف الأنشطة الاقتصادية، وإعادة هيكلة بعض الأصول المملوكة للدولة.

وبلغت حصيلة تنفيذ المراحل الثلاث المتضمنة في برنامج الطروحات والممتدة خلال الفترة من (مارس 2022 حتى يونيو 2024) ما يقرب من 30 مليار دولار، من خلال تنفيذ 33 عملية طرح فعلى للتخارج تنوعت آليات الطرح ما بين الكلى والجزئى من الشركات المملوكة للدولة، أو من خلال الطرح في البورصة المصرية، أو زيادة رؤوس أموال بعض الشركات المملوكة للدولة، بالإضافة إلى

د. عادل عامر :

«الطروحات الحكومية تتيح للقطاع الخاص إمكانية الاستفادة من الفرص الاستثمارية المتميزة في قطاعات متنوعة، مثل: البنوك، والطاقة المتجددة، والصناعات الغذائية، والبتترول

تستهدف حكومة الدكتور مصطفى مدبولي، تنفيذ حزمة من الإصلاحات الاقتصادية تهدف إلى تعزيز النمو الاقتصادي وخلق المزيد من فرص العمل وزيادة الاستثمارات وتوفير النقد الأجنبي لدعم الاحتياطي النقدي. ومن ضمن تلك الإجراءات الحكومية تشجيع القطاع الخاص على الاستثمارات والشراكة في تطوير وإدارة الأصول الحكومية.

تقرير: مروة سنبل

ويعتبر الخبراء برنامج «الطروحات الحكومية» لمشروعات تمتلكها الدولة، إما بالتخارج الكلى أو الجزئى أو طرحها في البورصة، خطوة مهمة نحو اقتصاد يعتمد على المشاركة بين القطاعى العام والخاص، وهو خطوة إيجابية ومهمة لزيادة الاستثمارات المحلية والأجنبية بالقطاعات الاقتصادية المتعددة وأيضاً عودة الثقة للمستثمرين في سوق المال وتحسين أداء البورصة المصرية، ويؤكد أن نجاح هذه الطروحات سوف يساهم في جذب المزيد من الاستثمارات، وستكون له تأثيرات إيجابية على الاقتصاد المصري بشكل عام.

وبحسب تصريحات لوزير المالية، أحمد كجوك، فإن عام 2025 سيكون «عام الطروحات بامتياز»، حيث تعزز الحكومة طرح 10 شركات تابعة للدولة بمختلف القطاعات الاقتصادية لمستثمر استراتيجي أو بالبورصة خلال العام الحالي، فيما أكد رئيس الوزراء الدكتور مصطفى مدبولي أن «مستهدفات الحكومة من برنامج الطروحات خلال العام المالي الحالي 2025 هو طرح 10 شركات تابعة للدولة، ومن بين تلك الشركات 4 شركات تابعة للقوات المسلحة، بهدف زيادة مساهمة القطاع الخاص في الاقتصاد المصري». وتعمل الشركات المخطط طرحها خلال العام الجاري في مجال

تمثل 80 في المائة من الناتج المحلي

المشروعات الصغيرة والمتوسطة.. قاطرة التنمية الاقتصادية



دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة، خطة حكومية انتهجتها الدولة المصرية كونها إحدى الركائز الأساسية في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، حيث عملت على دعم ريادة الأعمال وإطلاق مبادرات تهدف لتوفير الدعم المالي، وتقديم الخدمات التسويقية واللوجستية والتكنولوجية لهذه المشروعات، وتدريب وتأهيل الكوادر البشرية، بالإضافة إلى ترسيخ ثقافة العمل الحر، وسن التشريعات اللازمة لتذليل العقبات التي تواجه هذا القطاع، بما يساهم في تحقيق العديد من المميزات وفي مقدمتها الحد من البطالة وتغذية الصناعات الكبرى وتوفير متطلباتها، وتحسين القوة التنافسية للمنتج المصري، وزيادة حجم الصادرات، وتوفير العملة الأجنبية والحد من فاتورة الاستيراد.

تقرير: محمد رجب

ويرى خبراء اقتصاد أن تكامل الإجراءات الحكومية يُعد إحدى آليات حل مشكلات تحفيز بيئة الأعمال وتشجيع الاستثمار، خاصة في قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة، مؤكدين أن الحكومة مطالبة بدعم قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة بصورة كبيرة لتوفير المزيد من فرص العمل وتحقيق معدلات النمو المستهدفة، بالإضافة لتشجيع قوى الإنتاج للسيطرة على معدلات التضخم. تقول الدكتورة داليا السواح، نائب رئيس لجنة المشروعات الصغيرة، إن المشروعات الصغيرة والمتوسطة تعتبر ركيزة أساسية في تحقيق التنمية الاقتصادية الشاملة والمستدامة، وتوفير بيئة داعمة لها يمثل ضرورة حتمية لتعزيز الابتكار وزيادة فرص العمل مشيرة إلى أهمية المزايا الضريبية التي تمنح للمروعات الصغيرة والمتوسطة، حيث تساعد هذه المزايا في تخفيف الأعباء المالية عن أصحاب الأعمال، وتساهم في زيادة استثماراتهم وتوسيع نشاطاتهم، كما أن تطبيق نظم ضريبية محفزة يمكن أن يكون له أثر إيجابي كبير على نمو القطاع وزيادة مساهمته في الاقتصاد الوطني.

وأبرزت بعض التجارب والنماذج الدولية الناجحة في دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة، مثل النموذج الألماني الذي يوفر دعماً شاملاً من خلال برامج تمويل متخصصة وحوافز ضريبية متقدمة، وكذلك النموذج الياباني الذي يتميز بتقديم استشارات فنية وإدارية للمشروعات بالإضافة إلى التمويل، موضحة أن الاستفادة من هذه التجارب يمكن أن تساهم في تطوير السياسات الوطنية لدعم هذا القطاع الحيوي. وأكدت ضرورة التزام جمعية رجال الأعمال المصريين بمواصلة العمل على تقديم الدعم والمساندة اللازمة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة، بما يحقق التنمية الاقتصادية المستدامة ويعزز من تنافسية الاقتصاد المصري على الصعيدين المحلي والدولي.

ويرى الدكتور أشرف غراب، الخبير الاقتصادي، أن المشروعات الصغيرة والمتوسطة تمثل بما لا يدع مجالاً للشك قاطرة التنمية الاقتصادية في أي دولة، كما أنها ركيزة أساسية في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية لدورها في تعزيز النمو وخلق فرص العمل وخلق أسواق وصناعات جديدة وتعزيز الناتج المحلي الإجمالي للبلاد، موضحاً أن الإحصائيات تشير إلى استحواذ المشروعات الصغيرة والمتوسطة على 90 في المائة من الشركات في مصر، وغالبيتها مشروعات صغيرة ومتناهية

منها إطلاق مبادرات لتشجيع الشباب للبدء في هذه المشروعات، توفير الدعم المالي وطرح مبادرات تمويلية ميسرة بفائدة مخفضة، تقديم الخدمات اللوجستية والتسويقية والتكنولوجية لهذه المشروعات، تدريب وتأهيل الكوادر البشرية للعمل بها، تقديم حوافز وإعفاءات ضريبية وجمركية والتيسير عليهم في استخراج الرخص حتى يسعى أصحابها للترخيص والانضمام للاقتصاد الرسمي، إنشاء وحدة متخصصة تابعة لجهاز المشروعات الصغيرة والمتوسطة لبحث المشاكل التي تواجه هذه المشروعات وتقديم المشورة والدعم الفني لهم من المتخصصين وبحث أسباب خسارة بعضها ومساعدتهم للربح، مساعدة أصحابها على توفير المعدات والآلات، أن يشرف عليها جهة واحدة حتى لا يحدث تعارض في الاختصاصات مع المؤسسات الأخرى، مساعدة أصحابها في التكيف مع بيئة العمل ودعمهم بوسائل الابتكار والتكنولوجيا ومساعدتهم في دراسات الجدوى والاستشارات التقنية ودراسات السوق ما يضمن لهم الاستفادة.

يقول الدكتور حامد جميل خبير الاقتصاد الرقمي والاستثمار وريادة الأعمال، إن تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر (المشروعات الصغيرة) تعتبر عاملاً أساسياً في تعزيز الاقتصاد وتحسين مستوى المعيشة في مصر، كما أن الحكومة اتخذت العديد من الإجراءات والسياسات لدعم هذا القطاع الحيوي حيث أطلقت في السنوات الأخيرة العديد من المبادرات والبرامج لدعم وتمويل المشروعات الصغيرة منها برنامج تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر "كفاءة" الذي يهدف إلى توفير التمويل الفني والدعم الفني والاستشاري لأصحاب المشاريع الصغيرة، كما أطلقت الحكومة العديد من القروض الميسرة والمنح لرواد الأعمال وأصحاب المشاريع الصغيرة لتشجيع الابتكار وخلق فرص العمل، كما نظمت الحكومة برامج تدريبية وورش عمل لريادي الأعمال بهدف بناء القدرات وتطوير المهارات اللازمة لإدارة المشروعات الصغيرة بفاعلية، وتعزيز الابتكار والتنافسية موضحاً أن مصر تعتبر من بين الدول الرائدة في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا في دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة، حيث تمتلك قاعدة صناعية وتجارية قوية تدعم هذا القطاع.

الصغر ونسبة كبيرة منها غير منضمة للاقتصاد الرسمي، وتوفر نحو 75 في المائة من فرص العمل، وتساهم بنحو 80 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي وفقاً لإحصائيات وزارة التخطيط، كما أن أهميتها للاقتصاد المصري تتمثل في سد احتياجات السوق المحلي بتصنيع الكثير من المنتجات، ما يساهم بتقليل فاتورة الواردات، إضافة لتشغيل ملايين الشباب وتقليل نسبة البطالة، وزيادة حجم الصادرات إذ تشارك في تصدير العديد من السلع خاصة الحرفية والغذائية، حيث بلغ عدد المشروعات الصغيرة والمتوسطة نحو 2.45 مليون مشروع في مصر، ونحو 85 في المائة من هذه المشروعات تصنف على أنها مشروعات متناهية الصغر، ونحو 14 في المائة منها صغيرة ونحو 2 في المائة منها متوسطة وفقاً للتقديرات.

وأشار إلى أن الدولة تولي اهتماماً كبيراً للمشروعات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر، فقد بلغ إجمالي محفظة التمويل متناهي الصغر نحو 93.4 مليار جنيه حتى نهاية الربع الأول من العام الجاري بنمو 6.7 في المائة عن الربع الذي قبله، وفقاً لبيانات البنك المركزي، فقد بلغ معدل نمو محفظة التمويل متناهي الصغر خلال عام 2024 نحو 35 في المائة مقارنة بـ 7.6 في المائة خلال 2023، كما حققت محفظة المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر نمواً بنسبة 71 في المائة خلال الفترة من ديسمبر 2020 وحتى نهاية ديسمبر 2023.

وأضاف أن هناك مجموعة من الحلول لنهضة هذه المشروعات

د. حامد جميل:

تنمية المشروعات الصغيرة تعتبر عاملاً أساسياً
في تعزيز الاقتصاد وتحسين مستوى المعيشة في
مصر، كما أن الحكومة اتخذت العديد من الإجراءات
والسياسات لدعم هذا القطاع الحيوي

توابيت ريشية.. لوحات ملونة.. مقابر حجرية

«حواس» يتتبع خطى «حتشبسوت» والأسرتين 17 و18 بالبر الغربي



**اكتشافات علمية مثيرة تقدم معلومات جديدة
ومغايرة لما كان سائدا منذ أكثر من 200 عام
وبرأت الملك تحتتمس الثالث من تهمة قتل
الملكة حتشبسوت وتشويه أثارها**



أثرية عند بداية الطريق الصاعد لمعبد الملكة «حتشبسوت» بالدير البحري.

خمس اكتشافات علمية مثيرة نجحت في تقديم معلومات جديدة ومغايرة لما كان سائدا منذ أكثر من 200 عام. «حواس» نجح في تبرئة الملك تحتتمس الثالث من تدمير آثار الملكة «حتشبسوت»، وهي التهم التي بلغت ذروتها باتهامه بقتلها. لكن الكشف أثبت بالدليل القاطع أنها محض افتراء. وأن الملك الذي يطل بتمثيله العظيمة ومسلاته الشامخة كان مثالا للإخلاص والوفاء للملكة التي طالما ظلمها التاريخ وأغفل حقها كأهم من حكم مصر عبر مختلف العصور.

رحلة طويلة قطعها عالم الآثار الدكتور زاهي حواس، وسط جلاهد صخور جبال البر الغربي لمدينة الأقصر، يقوده خلالها حلمه الكبير الذي لم يفارقه يوما، وهو اكتشاف مقبرة الجبهة «نفرتي» التي اختفت بلا أثر، لكن تتبع خطاها قاده لاكتشافات أثرية لا تمت لها بصلة، بل أقدم وأبعد من عصرها بسنوات طويلة، ليقف عند بدايات الأسرة الـ17 التي نجحت في تحرير أرض مصر من الغزاة الهكسوس ويخوض تفاصيل الأسرة الـ18 التي بنى ملوكها الدولة القوية، وتلك الاكتشافات أخذته إلى عالم الملكة المعظمة «حتشبسوت» صاحبة الطلة الهيبية التي أبت أن تحقق له حلمه بعيد الهال، لكنها منحت بعضا من أسرارها الملكية بعد رحلة البحث والتتقيب وسط وديان الملوك لعله يهدأ قليلا.



أمانى عبد الحميد

تقرير تكتبه:

طريق صاعد يطل عليه من بعيد معبد الملكة المعظمة «حتشبسوت» بالدير البحري، الذي يقف شامخا عند القمة تحتضنه جبال البر الغربي، وهناك يكمن وأدى الملكات. وفي مقدمتهم أهم ملكة حكمت الدولة المصرية خلال عصرها الذهبي تراقب من عليائها محاولات «حواس» المتكررة للبحث عن ملكة قلبه «نفرتي»، صامته لكن خيالها يداعبه بين الحين والآخر. من قبل نجحت أبحاث تحليل الحمض النووي «DNA» الخاصة بموميائها في اكتشاف أنها لم تتعرض للقتل وتوفيت بطريقة طبيعية بعد إصابتها بالسرطان. واليوم يتأكد «حواس» أنها أحسن تربية الطفل تحتتمس الثالث ليصبح أعظم من حكم مصر بعدها، وهو الملك الذي ظل وفيها مخلصا لها بعد وفاتها.

تلك قصة اكتشافات البعثة المصرية التي يقودها «د. زاهي» بالبر الغربي لمدينة طيبة القديمة، عمل مضن من البحث والحفر العلمي بدأ في سبتمبر 2022 واستمر قرابة الثلاث سنوات، لم يفقد حماسه خلالها، ظل على قناعة تامة بأنه سيصل يوما ما إلى مقابر ملوك الأسرة الـ18 وملكاتهما، وعندما جلس داخل إحدى المقابر المنقورة في الصخر ومن خلفه عدد من التوابيت الحجرية المترصة ليلتقط أنفاسه مشيرا إليها بقوله: «التوابيت الريشية هي الحلم الذي طالما استحوذ على المصريين.. بلوغ السماء الرحبة بعد حياة مليئة بالشغف والمغامرات»، وتلك التوابيت يغطيها زوج من أجنحة الريش الضخمة والملون من الكتف حتى القدمين، تحمل بعضا من الكتابات الهيروغليفية المقدسة تجسد حلم الخلود في حياة ما بعد البعث بناء على قواعد عقيدة المصريين القديمة. والتي لا تزال مستقرة داخل نفوس المصريين حتى اليوم، وهو ما نجح «د. حواس» وبعثته في العثور عليها داخل إحدى مغارات المقبرة الصخرية، حيث تمكنت البعثة المصرية المشتركة التابعة لمركز زاهي حواس للآثار والتراث بالتعاون مع المجلس الأعلى للآثار التابع لوزارة السياحة والآثار من تحقيق اكتشافات



القرايين المميزة لعصر الدولة الوسطى والمصنوعة من الفخار وعليها مجسمات للقرايين من خبز ونبيذ ورأس وفخذ الثور. كما اكتشفت البعثة العلمية عددا من أبيار الدفن (1580 - 1550 قبل الميلاد) والمنحوتة في الصخر بداخلها عدد من التوابيت الخشبية بالهيئة الإنسانية والتي تعرف بالتوابيت الربشية المميزة لعصر الأسرة السابعة عشرة، منها تابوت لطفل صغير مغلق وموثق بالجمال والتي لا تزال على هيئتها منذ دفنها قبل 3600 سنة، وبجانبها حصير ملفوف لا يزال بهيئته الأصلية. والجميل أن البعثة المصرية وضعت برنامجا خاصا لترميم ونقل القطع المكتشفة للعرض بالمتحف القومي للحضارة المصرية، حيث قامت البعثة بنقل واحد من أهم مكتشفاتها، وهو سرير من الخشب والحصير المجدول إلى متحف الحضارة في موسم الحفائر الماضي 2023 - 2024 والذي يعود إلى تلك الفترة وكان يخص أحد حراس الجبانة، حيث عثرت عليه داخل حجرة صغيرة مخصصة لإعاشة حرس الجبانة.

كما عثرت البعثة العلمية على رؤوس الرماح الحربية وهي بمثابة الدليل القاطع بأن أصحاب الجبانة هم من ذوى خلفية عسكرية، وأنهم توفوا خلال كفاحهم لتحرير أرض مصر من الغزاة الهكسوس.

كما اكتشفت البعثة داخل الموقع مقبرة المدعو «جحتوتى مس» المشرف على قصر الملكة «تتي شيري» جدة الملك «أحمس» محرر مصر من الهكسوس وأم والده الملك «سقن رع» أول ملك شهيد في حرب الكفاح والتحرير، وهي الجدة الكبرى لمملوك الأسرة الثامنة عشرة صاحبة العصر الذهبي للحضارة المصرية القديمة.

تلك المقبرة تكشف تفاصيل جديدة لم يسبق لأحد معرفتها، حيث أرخت لحكم الملك «أحمس الأول»، حيث تم بناؤها خلال العام التاسع من حكمه المسجل من (1550 - 1525 قبل الميلاد) وذلك طبقا للتاريخ المكتوب على اللوحة الجانزية للمقبرة، كما عثرت البعثة داخلها على بقايا رسوم ملونة باللون الأحمر على طبقة من الملاط الأبيض، وفي أرضية الحجرة عثر على بئر مستطيلة تؤدي إلى حجرة دفن، وفي البئر تم العثور على مائدة قرايين من الحجر الجيري وكذلك على اللوحة الجانزية لصاحب المقبرة.

وعلى الرغم من أهمية صاحب المقبرة ومنزلته الرفيعة واللقب الذي يحمله بوصفه المشرف على قصر أهم وأقوى ملكة في التاريخ المصري القديم، إلا أن مقبرته تكشف بوضوح عن الوضع الاقتصادي للدولة المصرية مع بدايات الأسرة الثامنة عشرة والتي جاءت بعد حروب مريعة من أجل تحرير الأرض.

كما يحتضن الموقع اكتشافات أثرية أخرى، حيث نجحت في العثور على جبانة بطلمية ممتدة شغلت موقع الطريق الصاعد ومعبد الوادي، حيث تم بناء مقابرها من الطوب اللبن وأجزاء من حجارة معبد الملكة «حتشبسوت»، البعثة العلمية استكملت ما قام به عدد من البعثات الأجنبية من حفائر علمية في بدايات القرن العشرين، لكن أعمال تلك البعثات لم يتم توثيقها أو الكتابة عنها بشكل علمي، لذا قامت البعثة المصرية باكتشاف أجزاء منها ودراساتها وتوثيقها بشكل دقيق.

كما كشفت البعثة المصرية عن عدد كبير من الآثار من تلك الفترة ومنها عملات برونزية تحمل صورة الإسكندر الأكبر وتعود لعصر بطليموس الأول (367 - 283)، والعثور على ألعاب أطفال من التراكوتا (الطين المحروق) وبأشكال آدمية وحيوانية، وكذلك عدد من قطع الكارتوناج والماسكات الجانزية التي كانت تغطي المومياءات وعدد كبير من الجعارين المجنحة والخرز والتماثيل الجانزية.

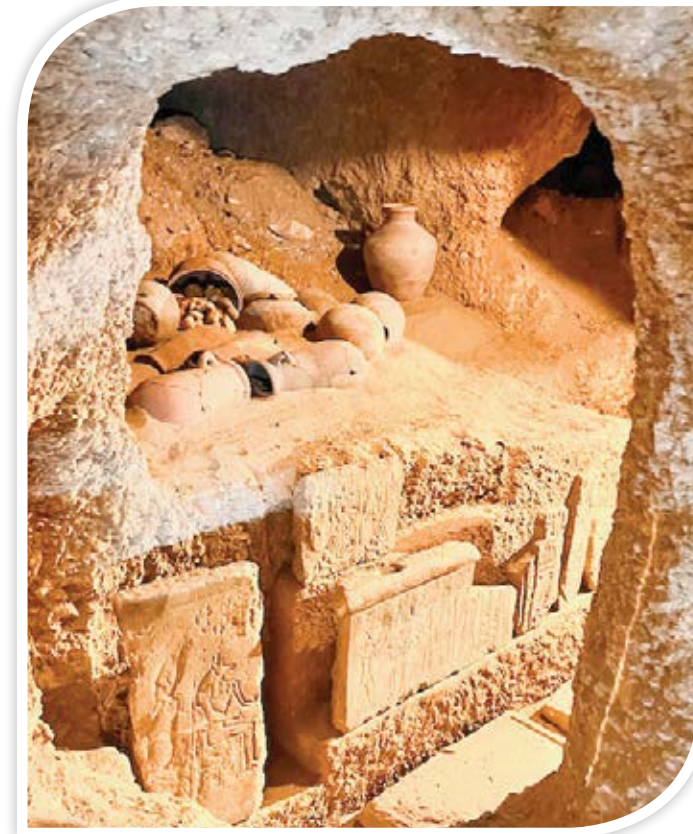


جمالها تعتبر تلك اللوحات هي أهم الاكتشافات العلمية التي تخص الملكة حتشبسوت»، خاصة بعد مرور قرن كامل على اكتشاف العالم هيربرت وينلوك لأخر مجموعة كاملة من ودائع الأساسات لها في موقع معبدها الجانزي في عامي 1923 و1931، ومن بين تلك اللوحات الحجرية لوحة حجرية فريدة من الحجر الجيري تحمل النقش البارز اسم ولقب المهندس المعماري للملكة المهندس «سنموت» ولقبه المشرف على القصر.

كما نجحت البعثة العلمية في العثور على عدد من المقابر الصخرية ترجع إلى عصر الدولة الوسطى (2050 - 1710 قبل الميلاد). لكن الأهم هو اكتشاف التسلسل الزمني التاريخي داخل موقع معبد الوادي، والذي بدأ العمل على بنائه في عصر الدولة الوسطى واستمر حتى بداية الأسرة الثامنة عشرة، لكن المهندس الملكي «سنموت» أمر بوقف الدفن في المنطقة بعد اختياره لها كموقع لتشييد معبد الوادي وجزء من امتداد الطريق الصاعد الذي يربط بين معبد الوادي والمعبد الجانزي للملكة «حتشبسوت»، ونجحت البعثة في العثور على عدد من القطع الأثرية منها موائد

البعثة المصرية كشفت عن عدد كبير من الآثار من تلك الفترة ومنها عملات برونزية تحمل صورة الإسكندر الأكبر وتعود لعصر بطليموس الأول (367 - 283). والعثور على ألعاب أطفال من التراكوتا (الطين المحروق) وبأشكال آدمية وحيوانية

العثور على مقبرة «جحتوتى مس» المشرف على قصر الملكة «تتي شيري» جدة الملك «أحمس» محرر مصر من الهكسوس وأم والده الملك «سقن رع» أول ملك شهيد في حرب الكفاح والتحرير، والجدة الكبرى لمملوك الأسرة الـ 18



« لكل معبد جانزي هناك آخر يحمل اسم معبد الوادي، وهذا ما نجحنا في اكتشافه»، هكذا تحدث «حواس» بفخر عن نجاح بعثته العلمية في العثور على أركان معبد الوادي الخاص بالملكة «حتشبسوت» التي حكمت مصر خلال عصر الأسرة الـ 18 من الدولة الحديثة بين (1479 - 1458 قبل الميلاد)، حيث عثرت البعثة على جزء من أساسات معبد الوادي الذي كان يقع عند مشارف الوادي، وهو بوابة الدخول الرئيسية للمعبد الجانزي للملكة «حتشبسوت» ويطلقون عليه اسم «جسر جسر» وهو ما يصفه «حواس» بقوله: «الأجمل على الإطلاق»، مشيرا إلى اكتشاف عدد كبير من النقوش الجميلة النادرة التي تمثل نموذجا بديعا لفنون النحت خلال فترة حكم الملكة «حتشبسوت» ومن بعدها الملك «تحتمس الثالث»، مرددا قوله: «لا مثيل لها في متاحف العالم أجمع»، وإن كان هناك عدد قليل منها داخل متحف الأقصر والمتروبوليتان بنيويورك فقط، وهي عبارة عن مجموعة من الأحجار المتوسطة الحجم تحمل نقوشا ملكية متكاملة تمثل بقايا معبد الوادي الذي تعرض للهدم خلال عصر الرعامسة والأسرة الـ 19 بالدولة الحديثة.

تلك اللوحات الملكية الحجرية المنقوشة بلغ عددها أكثر من 100 لوحة تحمل اسم الملكة «حتشبسوت» وخراطيشها الملكية، حيث توثق لاسم الميلاد واسم التتويج على العرش للتأكيد على ملكيتها للمعبد، والتي حرص د. محمد إسماعيل خالد الأمين العام للمجلس الأعلى للآثار على أن يقف بالقرب منها داخل المقبرة التي تحتضنها، حيث قامت البعثة باستخدام إحدى المقابر المكتشفة كمتحف صخري لاستعراض أهم القطع الأثرية المكتشفة بشكل متميز ووقع اختيارها على عدد محدود من اللوحات الملكية الملونة فقط؛ في حين ستنقل بقيتها كي تكون جزءا من العرض المتحفي داخل المتحف المصري المطل على ميدان التحرير، حيث أكد «إسماعيل» أن تلك اللوحات الرائعة تستحق أن تكون في ضمن سيناريو العرض كونها تعكس جماليات الفن المصري المبهير خلال فترة حكم الملكة «حتشبسوت»، ويردد قائلا: «إلى جانب

الطبيعي والمنتجات البترولية. ومع ذلك، فإنه توجد أكثر من محطة لتوليد الكهرباء من الرياح على محور البحر الأحمر والعين السخنة، ومن هذه محطة توليد الكهرباء بالرياح في منطقة الزعفرانة، وهي من أكبر وأقدم مشروعات الطاقة الجديدة والمتجددة.

رغم السطوع الدائم للشمس على محور البحر الأحمر، بما في ذلك منطقتا العين السخنة والزعفرانة حتى الغردقة، إلا أنه لا توجد أية مشروعات لإنتاج الطاقة الشمسية، وبالتالي فإن الاعتماد على وفرة الكهرباء يحدث بالأساس، اعتمادًا على الشبكة القومية للكهرباء، التي تعتمد على أكثر من 90 في المائة على الغاز



بقلم:

غالي محمد

محطة توليد الكهرباء من الرياح بالزعفرانة

لماذا لا تصبح مزارا سياحيا؟



وكثيراً ما أذهب إلى منطقة هذه المحطة، والتي تعد من أهم المناطق الطبيعية الجبلية على الطريق الساحلي من العين السخنة وحتى الغردقة. وتحتل تلك المحطة مساحة كبيرة وطويلة على الطريق الساحلي، وعندما أسير مسافة طويلة على الطريق الساحلي، بجوار تلك المحطة التي لا توجد بها أسوار أو حدود، فإنني أرى لوحة فنية جميلة لانتشار الأعمدة الضخمة بالمراوح العملاقة، يزداد جمالها لحظة غروب الشمس، عندما يطل من بين تلك الأعمدة قرص الشمس الأحمر، في مشهد يغري من يمر أمام المحطة، أو من يذهب إليها من المقيمين بالقرى السياحية بالعين السخنة حتى الزعفرانة لالتقاط الصور التذكارية. ولولا هذا المشهد الذي ترسمه تلك الأعمدة الضخمة والمراوح العملاقة، لما ذهب أحد إلى هذه المنطقة شبه الجبلية؛ لأنها أصبحت ساحة لإلقاء مخلفات هدم وتشطيب المباني والقمامة، الأمر الذي يؤدي إلى تشويه المشهد الجميل لمكونات المحطة التي تعد أحد المشروعات لتوليد الكهرباء من الرياح والطاقة الجديدة والمتجددة. وقد ساعد على تشويه هذه اللوحة الفنية لتلك المنطقة التي تعد من أهم علامات الزعفرانة، عدم وجود أسوار أيًا كان نوعها أو حدود لها، الأمر الذي جعلها منطقة مباحة لإلقاء المخلفات والقمامة. وقد دخلت إلى أحد الطرق غير الممهدة إلى داخل المحطة ولم أر سوى يافطة متهاكة وسط المخلفات تشير إليها، وعندما تجولت داخل المحطة لم أجد أي أثر لأفراد أمن، وإنما رأيت الكثير من المخلفات ومبنى عشوائي لا يشير إلى أهمية هذا المشروع.

سؤال يطرح نفسه على د. مصطفى مدبولي رئيس الوزراء، والمهندس محمود عصمت وزير الكهرباء: ماذا يمنع الاهتمام بمحطة توليد الكهرباء من الرياح بالزعفرانة، لتكون مزارًا سياحيًا؟

الغردقة وما بعدها، فضلاً عن حركة السفر الضخمة من خلال الطريق الساحلي لبعض محافظات الصعيد، سواء لنقل الركاب بالأتوبيسات أو الميكروباصات، أو حركة شاحنات نقل البضائع ونقل صخور الرخام. نعم، يمكن الاهتمام بمنطقة توليد الكهرباء من الرياح بالزعفرانة، لتكون مزارًا سياحيًا، وسوف أتحدث عن كيفية ذلك في السطور التالية من هذا المقال.

وإزاء هذا، أسأل الدكتور مصطفى مدبولي رئيس الوزراء، والمهندس محمود عصمت وزير الكهرباء: ماذا يمنع الاهتمام بمحطة توليد الكهرباء من الرياح بالزعفرانة، لتكون مزارًا سياحيًا؟ وعندما أقول مزارًا سياحيًا، لأن هذا مشروع فريد على الطريق الساحلي الذي يشهد كثافة كبيرة من حركة السفر، سواء للعين السخنة أو الزعفرانة، أو رأس غارب أو



أن الأوان لتجميل المنطقة من الداخل



لوحة المشروع وسط المخلفات

تساهم في إنشاء مشروعات جديدة، لتوليد الكهرباء من الطاقة الجديدة والمتجددة.

والأهم أن هذا سوف يؤدي إلى فكر جديد في التزاوج بين مشروع توليد الكهرباء من الرياح، ومشروعات سياحية، تقتنر بالمساحات الكبيرة من الأراضي، التي تقع عليها هذه المحطة، وبما يؤدي إلى مركز تنموي مهم في الزعفرانة وعلى محور العين السخنة - البحر الأحمر.

هذا فكر جديد، فلتتعمق دراسته، لأن الطريق الساحلي من مدينة السويس مروراً بالعين السخنة وحتى الزعفرانة ثم الغردقة وما بعدها، يحتاج إلى الكثير من المشروعات الخدمية.

ليس هذا فقط، بل إن تحويل منطقة توليد الكهرباء من الرياح بالزعفرانة إلى مزار سياحي، سوف يجذب الاهتمام بهذا الطريق الساحلي، الذي تحولت مناطق كثيرة عليه من الناحية الجبلية إلى إلقاء مخلفات المباني بشكل كثيف.

وأعتقد أن هذا يحدث بكثافة من جانب بعض القرى السياحية دون أدنى رقابة، خاصة أن الطريق الساحلي لا توجد عليه أي رقابة أو خدمات أمنية ومروية.

وهنا سوف نعود قليلاً إلى السور، إن غياب الرقابة المروية على الطريق الساحلي، قد أوجد مراكز للكثير من الميكروباصات والأوتوبيسات، التي تسبب الإهمال في صيانة بعضها إلى الحادث الذي ذهب من قبل عدد من طلبة كلية الطب بالجلالة ضحيته.

وحتى لا نبعد عن الهدف من هذا المقال، فإننا نرى أنه قد أن الأوان، أن يتم الاهتمام بتطوير منطقة توليد الكهرباء من الرياح بالزعفرانة إلى منطقة سياحية وتنموية، وأعتقد أن هذا ليس مطلباً صغيراً لأن تطويرها إلى منطقة سياحية، سوف يحقق موارد مالية كبيرة وتنموية.

ورغم أن هناك مناطق كثيرة جبلية على الطريق الساحلي تتطلب الاهتمام بتطويرها واستغلالها سياحياً، إلا أنني أركز في هذا المقال على منطقة محطة توليد الكهرباء من الرياح بالزعفرانة، لأن حالها الآن يحتم تطويرها وتحويلها إلى مزار سياحي.

الاهتمام بالمنطقة المتاخمة للطريق الساحلي، ضرورة من خلال إنشاء السور المتحفي وغيرها، وتجميل بقية المنطقة المتسعة بين الأعمدة الضخمة والمراوح العملاقة



الأمن الصناعي، إذا كان يمكن أن أطالب بنشر الخضرة وزراعة الأشجار فيما بينها، لكن يمكن أن يبحث المسئولون عن هذه المحطة من وزارة الكهرباء وهيئة الطاقة الجديدة والمتجددة بمعرفة الخبراء المتخصصين عن الأسلوب المناسب لتجميل تلك المساحات بحيث تتحول تلك المحطة إلى مزار سياحي، وعدم إبقائها على وضعها الحالي، خاصة إذا فكرت الدولة في طرحها للمستثمرين في إطار الأطروحات التي سبق أن أعلن عنها الدكتور مصطفى مدبولي رئيس الوزراء، ومنها طرح محطة جبل الزيت لتوليد الكهرباء من الرياح للمستثمرين. لأنها بهذا الشكل الحالي الذي توجد عليه محطة توليد الكهرباء من الرياح بالزعفرانة، من المستحيل أن يجذب أي مستثمر.

وعندما نطالب بتحويلها إلى مزار سياحي من خلال استغلال بعض أراضي هذه المحطة في مشروعات سياحية، فإنها سوف تضيف موارد جديدة وكبيرة للدولة، يمكن أن

تطوير منطقة المحطة بالزعفرانة لابد أن يرتبط بالاهتمام بالطريق الساحلي الذي يفتقد الرقابة وكافة أنواع الخدمات



ويأتي في مقدمة ذلك، وضع حدود لتلك المنطقة، بأى شكل من الأسوار، سواء كانت بالأشجار أو المباني أو الحديد، وفضلاً عن إمكانية استغلال هذه الأسوار التي سوف يتم تحديدها بشكل جمالي، يمكن استغلالها بتحويل هذا السور إلى متحف مصور للمشروعات القومية في مجال إنتاج الطاقة، وغيرها من المشروعات العملاقة التي نفذها الرئيس عبدالفتاح السيسي، الذي لولاه لما انطلقت مصر إلى التوسع في مشروعات الطاقة الجديدة والمتجددة، ولتتخلل معاً شكل هذا السور الذي من الممكن أن يكون متحفاً مصوراً على الطريق الساحلي لأهم محاور التنمية وهو محور البحر الأحمر والعين السخنة. وبالطبع سوف يسبق ذلك تنظيف المنطقة من كافة أنواع المخلفات والقمامة، والتي سوف يؤدي إنشاء السور المتحفي، إلى منع إلقاء المخلفات والقمامة.

وفي هذه الحالة، يمكن أن يرتبط بإنشاء هذا السور المتحفي، العديد من المناطق التجارية، من مطاعم وكافيهات ومولات بمعرفة القطاع الخاص بالتأكد، إضافة إلى إنشاء محطات لتزويد السيارات حيث لا توجد على الطريق الساحلي محطات كافية. كما يمكن استغلال هذه المنطقة في إنشاء مركز طبي، حيث تتسع مساحات الأراضي ما بين الطريق الساحلي وأول أعمدة توليد الكهرباء من الرياح، أو إنشاء أكثر من مستشفى اليوم الواحد، ولا سيما أن الطريق من مدينة السويس مروراً بالعين السخنة وحتى الزعفرانة لا يوجد به أي مستشفى لخدمة هذه المنطقة الحيوية.

كما يمكن إنشاء بعض الفنادق الصغيرة لخدمة المسافرين على هذا الطريق، والذي سوف تزداد عليه حركة السفر، خاصة بعد تشغيل القطر الكهربائي السريع ما بين العين السخنة ومرسى مطروح، إضافة إلى التوسع في مشروعات التنمية في منطقة العين السخنة، وكذلك على محور البحر الأحمر.

وإذا كنت أقول إنه يمكن تحويل محطة توليد الكهرباء من الرياح بالزعفرانة إلى مزار سياحي، فإنني أقترح ألا يقتصر ذلك على المنطقة المتاخمة للطريق الساحلي، من خلال إنشاء السور المتحفي وغيرها، لكن يمكن الاهتمام بتجميل بقية المنطقة المتسعة بين الأعمدة الضخمة والمراوح العملاقة، بالبحث عن أى شكل لتجميلها. ولا أعرف من ناحية

القاهرة تفتح أبوابها للمعرفة..

معرض الكتاب.. عيد الثقافة العربية



الأسبوع المقبل، تنطلق فعاليات العيد السنوي للثقافة العربية -معرض القاهرة الدولي للكتاب- تحت رعاية الرئيس عبد الفتاح السيسي، والذي تنظمه الهيئة المصرية العامة للكتاب، ويقام المعرض بمركز مصر للمعارض الدولية، في الفترة من 24 يناير حتى 5 فبراير 2025، تحت شعار «اقرأ... في البدء كان الكلمة»، ليكون احتفالية ثقافية تستحضر أهمية الكلمة في تشكيل الوعي وبناء الحضارات.



في هذه الدورة الـ 56 تحل سلطنة عمان ضيف شرف، لتضيء المعرض بروحها الثقافية الرفيعة، ما يعكس عمق العلاقات الثقافية بين الدول العربية، كما تم اختيار الدكتور أحمد مستجير، العالم والمفكر المصري الكبير، ليكون شخصية المعرض، كما تم اختيار الكاتبة فاطمة المعدول لتكون شخصية معرض كتاب الطفل؛ تقديراً لإبداعها في مجال أدب الطفل.

الدكتور أحمد فؤاد هنو، وزير الثقافة، قال إن هذا الحدث لا يعد مجرد معرض للكتاب، بل هو منصة للحوار الثقافي والتبادل الفكري بين الشعوب، وهو تعبير عن رسالتنا لتعزيز الهوية الثقافية وإثراء المشهد الثقافي العربي والدولي.

وأوضح أن اختيار اسم العالم والمفكر الكبير الدكتور أحمد مستجير لشخصية المعرض، يأتي تقديرًا لدوره في تقديم إسهامات متعددة في الحياة العلمية والأدبية، فقد استطاع أن يجمع بين دقة العلم وجمال الشعر، حتى أصبح نموذجًا للتفوق في مجالين متباينين، تاركًا بصمة واضحة في تاريخ ترجمة العلوم العربية، وكذلك اختيار الكاتبة فاطمة المعدول لشخصية معرض الطفل، باعتبارها أحد أبرز رواد أدب الطفل في العالم العربي، فهي العاشقة للأطفال والمتفانية في خدمتهم وتثقيفهم وتعليمهم بإخلاص، لأنهم مستقبل مصر، ومستقبل الأمة.

وأشار إلى أن شعار المعرض «اقرأ... في البدء كان الكلمة»، جاء تأكيدًا لريادة مصر الحضارية والثقافية المتصلة منذ القدم حتى يومنا هذا، وبما يرسخ مكانة معرض القاهرة الدولي للكتاب، بوصفه واحدًا من ركائز الصناعات والمشروعات الثقافية.

وأعلن وزير الثقافة، ولأول مرة في تاريخ معرض القاهرة الدولي للكتاب، عن اختيار دولتين ضيف شرف المعرض، في دورتيه المقبلتين، حيث تم اختيار دولة «رومانيا»، ضيف شرف المعرض لدورته الـ 57، لعام 2026، ودولة «قطر» ضيف شرف الدورة الـ 58 لعام 2027، مؤكدًا أن هذا التقليد يحدث لأول مرة في المعرض. كما أطلق مبادرة «المليون كتاب»، والتي تُنفذها وزارة الثقافة عبر مختلف قطاعاتها المعنية بالنشر، ضمن فعاليات المعرض، بهدف تعزيز الوعي الثقافي والمعرفي بين أبناء الوطن، وتأتي تنفيذًا لتوجيهات القيادة السياسية التي تسعى لتفعيل استراتيجية بناء الإنسان المصري، وسوف يتم توزيع الكتب على الوزارات والمؤسسات التي تعنى ببناء الإنسان ونشر الوعي.

وفي سياق متصل قال الدكتور أحمد بهي الدين، رئيس الهيئة المصرية العامة للكتاب: إن الدورة الحالية من معرض الكتاب تشهد نقلة نوعية تستحق التقدير، سواء من حيث التنظيم أو المشاركة الدولية والمحلية، وتقام على مساحة 55 ألف متر مربع، بإجمالي مساحة تضم (6) صالات للعرض، ويصل عدد الناشرين والجهات الرسمية المصرية والعربية والأجنبية المشاركة إلى 1345 دار نشر، من 80 دولة من مختلف دول العالم، كما يبلغ عدد المعارضين 6150 عارضًا هذا العام، يعرضون تنوعًا ثريًا من الإصدارات الأدبية والفكرية، وكلاهما زيادة على الدورة الماضية، ما يؤكد مدى قوة



وزير الثقافة د. أحمد هنو وسفير سلطنة عمان عبدالله الرجبى

التجاري، وهي أوامر شُيدت على قاعدة صلبة من القناعة بالمصير المشترك والأفق الواحد الذي تسعى الدولتان الشقيقتان إلى بلوغه في خدمة رقي الإنسان والأوطان وسلام الإنسانية.

كما أكد محمد رشاد، رئيس اتحاد الناشرين العرب، أن هذه الدورة تأتي في ظل الظروف والأوضاع العصيبة التي تمر بها أمتنا العربية من حروب واعتداءات على بعض البلدان العربية، وخاصة على شعبنا في غزة، الذي يتعرض لعدوان سافر يشنه العدو الصهيوني.. كل ذلك -لا شك- كان له تأثير سلبي على مسيرة الناشر العربي، الذي لا يزال يعمل في ظل هذه الظروف، ويصر على مواجهة هذه التحديات.

وأضاف أن معرض القاهرة الدولي للكتاب مُتّنفس للناشرين العرب كي يمارسوا رسالتهم في نشر الثقافة العربية، والدليل على ذلك عدد الدول المشاركة الـ (80) دولة عربية وأجنبية، منها (10) دول تشارك في المعرض لأول مرة، وتزايد عدد دور النشر، كل هذا يؤكد بلا شك على رسوخ وأهمية معرض القاهرة الدولي للكتاب.

وفي خطوة مبتكرة نحو مواكبة التطور التكنولوجي، يقدم المعرض هذا العام مشروعًا باستخدام الذكاء الاصطناعي لتقديم إجابات فورية حول سلسلة «في بحور العلم» للكاتبة أحمد مستجير، بالإضافة إلى إطلاق مشروع لتلخيص موسوعة «مصر القديمة» للدكتور سليم حسن باستخدام الذكاء الاصطناعي، ما يسهل الوصول إلى المعلومات بطريقة مبتكرة.

أشرف التعلبي



د. أحمد بهي الدين

ومكانة المعرض عالميًا.

بالإضافة إلى تقديم تجربة ثقافية مميزة من خلال 600 فعالية متنوعة ضمن البرنامج الثقافي، والتي تشمل ندوات أدبية، وحوارات فكرية، وعروضًا فنية، بمشاركة نخبة من المفكرين والمبدعين من مختلف أنحاء العالم، وقد تم استحداث العديد من المحاور الثقافية الجديدة التي تواكب تطلعات الجمهور وتساهم في إثراء المشهد الثقافي، ومن بينها «الأيام الثقافية»، والتي تضم: (ترجمة العلوم الإنسانية في زمن الذكاء الاصطناعي، والملكية الفكرية، ومصطفى ناصف وأسئلة الثقافة العربية، وسليمان العطار، رؤية مستقبلية للفلسفة في مصر.. الهوية والانتماء)، و«ثقافتنا في...»، ومحور «الدبلوماسية الثقافية بالتعاون مع وزارة الخارجية المصرية»، و«قراءة المستقبل»، و«تأثيرات مصرية». ولأن الطفل هو المستقبل؛ فقد أولينا اهتمامًا خاصًا بنشاط الطفل الذي يتضمن العديد من الفعاليات الإبداعية التي تستهدف تنمية قدراته وتشجيع خياله.

بينما أكد عبدالله بن ناصر الرجبى، سفير سلطنة عمان لدى جمهورية مصر العربية، أن معرض القاهرة الدولي للكتاب عيد سنوي للثقافة والمعرفة في العالم العربي، عيد ينتظره الناشر والقارئ والكتاب، لافتًا إلى أن معرض القاهرة الدولي للكتاب بعد أن تجاوز عمره نصف قرن أكد ريادته عربيًا، ورسوخ مكانته عالميًا. وأشار إلى أن اختيار سلطنة عمان ضيف شرف في هذا المعرض الدولي الكبير، اعترافًا بمقدور بدور سلطنة عمان في الثقافة العربية نعتز به، وتأكيدًا لأواصر عمالية مصرية تمتد في التاريخ لآلاف السنين، وتمتد في الواقع لتشمل السياسة والثقافة والتبادل



فى زحام الحياة وتتابع الأحداث، تظل بعض الشخصيات تتألق كالنجوم فى سماء الإبداع، تاركة بصمة فى كل مجال تطأ قدمها فيه... فاطمة المعدول، المولودة فى قلب القاهرة عام 1948، هى واحدة من تلك الشخصيات الاستثنائية.. فمذ نعومة أظافرهما، كانت مغرمة بعالم الحكايات، حكايات لم تكن مجرد قصص تروى، لكنها رؤية ثقافية عميقة نسجت حياتها كلها.

شغفها بثقافة الطفل والمسرح ليس مجرد مهنة، بل رسالة حملتها طوال مسيرتها، فارتبطت روحها بالطفل والمسرح كعالمين متكاملين، منذ أن التحقت بالمعهد العالى للفنون المسرحية لتبدأ ملامح رحلتها الثقافية تتشكل، حتى استمر عطاؤها الذى لم ينضب، لتحتل مكانة ريادية فى الثقافة الجماهيرية، فشغلت مناصب قيادية مثل مدير إدارة ثقافة الطفل ورئيس المركز القومى لثقافة الطفل، ليكون بناء الطفل الحكاية الأكبر التى تحكيها للعالم.

استحدثت «المعدول» أن تكون شخصية معرض الكتاب بجدارة، فهى لم تكتف بكتابة القصص أو تأليف وإخراج المسرحيات، بل كانت قوة دافعة تدعم الموهوبين وتنظم الورش وترعى الأطفال بفضل إيمانها بأهمية العقول وإبداعها.. لقد شكلت نموذجاً فريداً لثقافة وناشطة وكاتبة ومخرجة، ليكون نتاج هذا المزج الإبداعي شخصية فذة تحمل اسم «فاطمة المعدول».



حوار يكتبه : أشرف التعلبي
تصوير : إبراهيم بشير

من موظفة مثقفة إلى شخصية رئيسية فى معرض الكتاب..

فاطمة المعدول: حلم عمرى.. قناة للأطفال ومكتبة فى كل نجع

الاستثمار الحقيقي، وبدلاً من انتظار الكتاب الكبار ليطلقوا الأبواب، كنت أذهب إليهم بنفسي، وتعاونت مع أسماء كبيرة، مثل الدكتور محمد المخزنجي، وأشرفت على إنتاج كتب ذات جودة راقية تضاهي المعايير العالمية من إخراج وتنفيذ، الأمر الذى جعل الجميع يقلدوننا، سواء فى القطاع العام أو الخاص.

كانت لى تجربة مميزة أيضاً مع دار نهضة مصر، حيث أتاحوا لى فرصة التجريب فى القطاع الخاص، وحققنا نجاحاً بفضل الله، وكان هذا العمل بدون أجر، أنا أعلم جيداً ما قدمته لهذا المجال، لكننى دائماً أخجل من الحديث عن إنجازاتى، وحين تم اختياري كشخصية معرض الكتاب، شعرت أن هناك من يرى الجهد الذى بذلته طيلة حياتى.

كما يفرح الأطفال.. أنا لا أنتظر التكريم عادة، فقد تعلمت أن أقدر نفسى قبل كل شيء، لكن هذا الاختيار تحديداً أشعرنى أن جهودى فى مجال كتاب الطفل لم تمر دون أن تلاحظ، لقد كانت لى أياد بيضاء على هذا المجال، ليس فقط ككاتبة، بل أيضاً كناشرة حكومية خلال عملى فى المركز القومى لثقافة الطفل لقد طورت كتاب الطفل فى هدوء تام.

.. توقفت لحظة، وكأنها تستعيد ذكريات التحديات التى واجهتها، قبل أن تواصل بصوت يحمل أثر الحنين: حين توليت المسؤولية، كانت أجور الكتاب والرسامين لا تتعدى المائة جنيه.. عملت على رفعها بشكل يليق بتقدير إبداعهم، كنت أؤمن أن الاستثمار فى المبدعين هو

ماذا يعنى لك أن تكونى الشخصية الرئيسية لمعرض كتاب الطفل، بعد أن سبقك عمالقة مثل كامل كيلانى وعبدالتواب يوسف ويعقوب الشارونى؟

فارتسمت على وجهها ابتسامة تحمل مزيداً من الفخر والتواضع، قبل أن تبدأ كلماتها تتهاذى بثقة ودفء: هؤلاء أساتذتى، عمالقة أثروا مكتبة الطفل بأعمال خالدة، ولكنى اليوم أقف هنا بصفتى أول سيدة تحظى بهذا الشرف العظيم، لحظة تكريم اسمى هى لحظة استثنائية، وأنا ممتنة للغاية لها، والحمد لله أننى ما زلت على قيد الحياة لأرى هذا التكريم.. حقيقى سعيدة بتكريمى فى معرض القاهرة الدولى للكتاب، لقد كرمتم فى مصر وخارجه محافل عديدة، ولكن هذا التكريم له أهمية كبيرة فرحت به



أحد أنشطة معرض كتاب الطفل

حقاً، أن أزرع بذور الإبداع في قلوب الناس.
وماذا عن المسرحيات؟

ارتفع صوتها بحماس واضح، وكأنها تستعيد شغفها الأول: قدمت حوالي 20 مسرحية، بين أعمال كبيرة وصغيرة، المسرح دائماً كان شغفي الأكبر، خاصة مسرح الطفل، لكنني هنا أود أن أطالب بإنشاء مسرح مخصص للطفل في كل مدينة، لأن الإخراج في مسرح الطفل أصعب بكثير من الكتابة له، مسرح الطفل ليس نوعاً واحداً، بل يشمل أنواعاً كثيرة، مثل مسرح المناهج، ومسرح العرائس، والمسرح الكوميدي الهادف، والمسرح الكلاسيكي.

عندما سألتها عن دورها في دفع عجلة التغيير والتطوير داخل وزارة الثقافة.. قالت كنت قاطرة وزارة الثقافة، محركاً رئيسياً للعمل الثقافي، ودائماً ما كنت أؤمن بالتجديد والابتكار.. بدأت مسيرتي كأول مخرجة، ثم توسعت رحلتى لتشمل أعمالاً موجهة لذوى الاحتياجات الخاصة، وتنظيم ورش عمل وكتابة كتب للأطفال وإنتاج مسرحيات، إلى جانب تنظيم معارض خاصة بالأطفال، كنت طوال الوقت أبحث وأفكر، وأضع الأفكار موضع التنفيذ، حتى تنتشر في بقية القطاعات والوزارات، كان يسعدني أن أرى أفكارى تتحقق، بغض النظر عن الجهة التى تنفذها.

أكملت حديثها بسرد ذكريات نجاحها، وكأنها تحكى فصلاً من كتاب مفتوح على الإنجاز: طالبت السيدة جيهان السادات بإنشاء مسرح قومي للأطفال، وبفضل الله تم تنفيذ الفكرة، ثم توجهت إلى السيدة سوزان مبارك بمقترح إصدار مجلات مخصصة للأطفال، فكانت النتيجة إصدار مجلتى علاء الدين وبلبل، كذلك طرحت فكرة إنشاء معهد لفنون الطفل، وتبناها الدكتور فوزى فهمى، إلا أنه لم يتمكن من افتتاحه بسبب خروجه على المعاش، ثم قمت بطرح الفكرة مجدداً على الدكتور أشرف زكى، الذى افتتح المعهد بالفعل.. يمكنكم سؤاله عن ذلك.

لم يتوقف طموحها عند هذا الحد: استمرت في سعيها من أجل ثقافة الطفل ورعاية المبدعين فيه: طالبت الدكتور محمد أبو الغار، عضو مجلس أمناء جائزة ساويرس الثقافية، بإضافة جائزة خاصة بأدب الطفل، وتم استحداثها بالفعل، كما أننا نجحنا فى لجنة ثقافة الطفل بابتكار جائزة تحمل اسم كامل كيلانى لتكريم الكتاب والرسامين، تحت مظلة المجلس الأعلى للثقافة.. واليوم أطالب بإنشاء جائزة الدولة التقديرية لكتاب الأطفال.. الأمر بالنسبة لى لم يكن يوماً مرتبطاً بالمكان أو المنصب، لا يهمنى أين أعمل، المهم أن أرى الفكرة تنفذ أمام عيني، وأن ألمس أثرها فى حياة الناس والمجتمع.

بصفتك شخصية معرض كتاب الطفل، كيف تقيمين فكرة جناح مستقل مخصص لكتب الأطفال فى المعرض؟

قالت بهدوء يعكس خبرتها وحرصها على جوهر الفكرة: لدى تحفظ وحيد على مفهوم جناح الطفل الحالى: اسمه معرض الكتاب، وليس معرضاً للحكى والغناء، علينا أن نحترم الكتاب وأن نوثر له بيئة خاصة ومستقلة تماماً، أقترح وجود جزء مخصص للكتب، حيث يمكن للطفل



قالت بصوت يحمل تواضع المبدعين: الحقيقة أننى ألفت ما يقرب من مائة كتاب وقصة للأطفال، لكننى لا أحب الحديث عن الأرقام، كتب الأطفال صغيرة الحجم، ولا أستطيع مقارنتها بإنتاج عظيم مثل أعمال نجيب محفوظ، التى تحمل عمقا وتاريخاً فى كل صفحة.. ومع ذلك، أنا فخورة بكل ما كتبت وكل ما قدمته، سواء فى مجال الكتابة أو فى المسرح، أو حتى فى ورش العمل والتفاعل المباشر مع الأطفال وذوى الاحتياجات الخاصة، كل ذلك هو جزء من رحلتى، وأنا ممتنة لكل لحظة فيها.. ومن هذه الكتب قصة «البنت زى الولد»، «حسن يرى كل شيء»، «طيارة الحرية»، «ثورة العصفافير»، و«الله فى كل مكان» و«هل طارت الفراشات ولن تعود»، وغيرها الكثير.

وأضافت بحماس ونبرة اعتزاز بالتأثير الذى تركته: أكثر ما أعز به ليس عدد الكتب أو المسرحيات، بل تأثيرى فى البشر، لقد أصبحت لى مدرسة وتلاميذ تعلموا منى، من خلال ورش العمل، ودعم المبدعين، كنت أقدم كل ما لدى بحب وتقان.. وعندما مررت بوعكة صحية مؤخراً، كانت مظاهرات الحب والدعاء التى شاهدها على مواقع التواصل الاجتماعى دليلاً حياً على هذا التأثير، هذا هو ما أفخر به

كنت موظفة مثقفة، وهذا جزء من هويتى، الوظيفة لم تكن مجرد عمل، بل كانت بوابتى لفهم عالم الكتاب والنشر بعمق، وميدانى للتجريب ومنح الفرص للشباب المبدعين، على مدار حياتى، كنت أفخر دائماً بكونى موظفة، لأن الوظيفة داخل المؤسسة تمنحك القوة لتكون مؤثراً، لتساعد الإبداع والمبدعين



أشرف التعلبي ينصت باهتمام للمبدعة فاطمة المعدول

ومن هنا أشكر من أعماق قلبى الدكتور أحمد هنو، وزير الثقافة، والدكتور أحمد بهى الدين، رئيس هيئة الكتاب، وكل أعضاء اللجنة العليا لمعرض الكتاب على اختيارهم لى، هذا التكريم رسالة تؤكد أن العمل الصادق لا يضيع، وأن أثره يبقى، مهما طال الزمن.

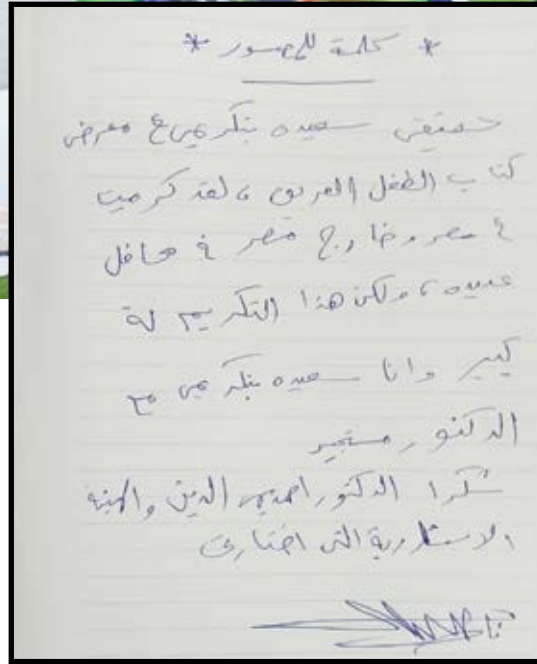
إذن، هل يمكن القول إن اختيارك كشخصية رئيسية فى معرض الكتاب يعكس مكانة المثقف الفاعل الذى لا ينعزل عن قضايا مجتمعه؟

ردت بثبات وشعور واضح بالفخر: كنت موظفة مثقفة، وهذا جزء من هويتى، الوظيفة لم تكن مجرد عمل، بل كانت بوابتى لفهم عالم الكتاب والنشر بعمق، وميدانى للتجريب ومنح الفرص للشباب المبدعين، على مدار حياتى، كنت أفخر دائماً بكونى موظفة، لأن الوظيفة داخل المؤسسة تمنحك القوة لتكون مؤثراً، لتساعد الإبداع والمبدعين، على عكس المثقف المعزول الذى لا يملك الأدوات اللازمة لفعل شيء.

توقفت لوهلة، وكأنها تعيد تشكيل ملامح تجربتها، ثم تابعت بشغف: أنا لا أتحدث عن أدب الأطفال كأدب فقط، بل عن فنون وثقافة الطفل بمفهومها الشامل، يمكن أن تطلق على ناشطة ثقافية، أو موظفة مثقفة، لأننى مخرجة قبل أن أكون كاتبة، طبيعة المخرج مختلفة تماماً عن المؤلف، فالمؤلف بطبيعته يعمل وحده، يحمل أفكاره إلى الناشر، بينما المخرج يعمل ضمن فريق، يتعاون مع الجميع من مؤلفين وممثلين وفنيين، هذه الروح الجماعية شكلت تركيبة شخصيتى كمخرجة ومديرة، وهو ما يجعلنى اليوم أشعر بفخر عميق بكونى موظفة مثقفة.

ابتسمت ثم قالت بنبرة يعلمها الامتنان: «وزارة الثقافة كانت صاحبة الفضل الأكبر فى كل ما أنجزته، كل قدراتى وكل ما تعلمته فى مجال الثقافة والحياة، كان من داخل هذه الوزارة، إلى جانب قراءاتى ومعارفى الشخصية.. دخلت الوزارة عام 1966 عندما كنت طالبة فى المعهد العالى للفنون المسرحية، وظللت فيها حتى تقاعدت، ورغم العروض الكثيرة التى جاءتنى للعمل خارجها، إلا أن الوزارة كانت دائماً الأقرب إلى قلبى، لأنها المكان الذى منحنى الفرصة لأحقق حبنى الأكبر خدمة الثقافة والإبداع.

إذا كنا نتحدث عن الكتابة والإخراج، فالمعلومات تشير إلى تاليفك ما يقرب من 50 كتاباً للأطفال.. هل هذا دقيق؟



دور الرسامين الكبار الذين أضافوا لمساتهم الفنية لتلك الأعمال، مما جعلها أكثر جاذبية للأطفال أعمالهم كانت مليئة بالإبداع والتميز.. وعندما أجد عملاً يعجبني، أبادر فوراً بالتواصل مع صاحبه لتشجيعه، فأدب الطفل بحاجة دائماً إلى هذه الطاقات الشابة والمبدعة.

ماذا عن تأثير مواقع السوشيال ميديا؟ وهل هذا سيؤثر على القراءة؟

بنبرة تجمع بين الحكمة والتفاؤل، أجابت: السوشيال ميديا تمثل تحدياً كبيراً، لكنها ليست عدواً للقراءة أو للثقافة، في كل عصر، كان هناك قلق من أن وسيلة جديدة ستقضي على القديمة، عندما ظهرت السينما، قالوا إنها ستمنع المسرح، لكن المسرح ما زال يحتفظ بسحره، وعندما ظهر التلفزيون، ظنوا أنه سيُلغى الراديو، لكنه لم يفعل، وبالمثل، الكتاب الورقي له مكانته وسبقه، لأنه يقدم تجربة فريدة لا يمكن لأي وسيلة أخرى أن تنافسها.

إذا قدمت محتوى مدهشاً وجذاباً، حتى لو كان قديماً، فسيصل إلى الطفل وينجح، المهم هو أن تكون الفكرة قادرة على خطف انتباهه وتغذية خياله، التحدي ليس في الوسائل الجديدة، بل في كيفية استخدامها بطريقة تساهم في تعزيز القراءة والثقافة، بدلاً من أن تصبح مجرد منافس لها.

ما الأمنيات التي ما زالت فاطمة المعدول تسعى لتحقيقها في مجال الثقافة وأدب الطفل؟

أتمنى إنشاء قناة أطفال متخصصة، وأن يكون هناك في كل قرية ونجع قاعة للأطفال متعددة الأغراض من أجهزة كمبيوتر وكتب، وإذا قرأ هؤلاء الأطفال ما نصدره من كتب لن يكون هناك إرهاب وأفكار متطرفة، فنحن من نتركهم في الزوايا الصغيرة في القرى، تنمى فيهم تعصبهم وأفكارهم، ويمكننا التعاون مع أهالي القرى والنجع في هذا المجال، فالتناسل يستطيعون التبرع بأراضٍ صغيرة لبناء هذه الأماكن من أجل مستقبل أبنائهم.

فخلق بيئة تعليمية وثقافية حاضنة في القرى والمناطق الريفية هو السبيل لتصحيح المسار وتوجيه الأطفال نحو المستقبل المشرق، فالفكرة لا تقتصر فقط على توفير الكتب والمواد التعليمية، بل تمتد لتشمل توفير المساحات التي تشجع الأطفال على التفكير الإبداعي والتحصيل المعرفي، بعيداً عن العوامل السلبية التي قد تضر بهم.



فاطمة المعدول ومحمد ناصف في ندوة بمعرض الكتاب

أسعار الورق ارتفعت بشكل كبير، وهذا انعكس على تكلفة الكتاب، لكن الحل يكمن في تعزيز دور المكتبات العامة، مثل مكتبات الحي، ومكتبات قصور الثقافة، ومكتبات المدارس

مكتبات المدارس



أثناء تكريمها في المجلس الأعلى للثقافة

أن يجلس على طاولة وكرسيه يفتح كتاباً، ويتفاعل مع المحتوى المكتوب... لكن طالما أن الأنشطة الأخرى، مثل الغناء والحكي، مختلطة في نفس المساحة، فلن يجد الكتاب فرصته لجذب انتباه الطفل، ستسيطر الأنشطة الأخرى على تفكيره.. في معارض الكتاب الدولي، يتم فصل الأنشطة المصاحبة عن الكتب، ليس لدى مشكلة في وجود أنشطة، لكن من الضروري أن نقدر الكتاب ونمنحه المساحة التي يستحقها.

وماذا عن غلاء أسعار كتب الأطفال في ظل ارتفاع تكاليف الورق ومستلزمات الإنتاج؟

تهدت بحزن، ثم تابعت: نعم، أسعار الورق ارتفعت بشكل كبير، وهذا انعكس على تكلفة الكتاب، لكن الحل يكمن في تعزيز دور المكتبات العامة، مثل مكتبات الحي، ومكتبات قصور الثقافة، ومكتبات المدارس.. هذه المكتبات هي النواة الأساسية التي يمكن أن تشكل وعي وثقافة الطفل، علينا أن نؤتي هذه المكتبات عناية خاصة.

لكن السؤال الذي يطرح نفسه: هل طفل اليوم ما زال يقرأ، أم أن مواقع الفيديوهاست استحوذت على النصيب الأكبر من اهتمامه؟

بعمق يحمل في طياته مزيداً من القلق والأمل، أجابت: هذا السؤال في غاية الأهمية.. لذلك منذ سنوات وأنا أطالب بوجود قناة متخصصة للأطفال، لا يعقل أن دولة بحجم مصر، بتاريخها وحضارتها، لا تمتلك قناة تخاطب أطفالها وتعزز ارتباطهم بثقافتهم وهويتهم.

توقفت للحظة وكأنها تستدعي مشهداً من الواقع، ثم أضافت: أطفالنا اليوم لا يعرفون بلدهم كما يجب، المناهج التعليمية وحدها لا تكفي، فهي معقدة في أسلوبها ولا تجذب الطفل للمعرفة أو القراءة، رأيت هذا بنفسى من خلال محاولاتي للقراءة مع أحفادي.. هنا يأتي دور الإعلام والثقافة معاً لتكملة دور التعليم، نحن بحاجة إلى قناة تعرف الطفل المصري بقيمة حضارته وتاريخه، بأسلوب مشوق يناسب عقله وروحه.

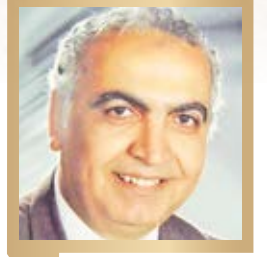
استرسلت في حديثها بحماسة واضحة: لا يجب أن نترك أطفالنا أسرى لديزنى وغيرها من المنصات العالمية التي تروج لمفاهيم وقيم تختلف عن ثقافتنا وديننا وهويتنا، نحن بحاجة إلى بديل قوى وجاذب، قناة مصرية تقدم محتوى يتناسب مع قيمنا ويعزز الهوية المصرية، لدينا مخزون ثقافي عظيم من التراث، والحكايات الشعبية، والتاريخ، وحتى القيم اليومية يمكن تقديمه بأسلوب مدهش وممتع للأطفال.

هل تقرئين لمبدعين شباب يكتبون للطفل، ومن هم؟

بابتسامة تفيض بالحماس، أجابت: بكل تأكيد أقرأ، وأتابع أعمالهم بشغف، كنت مسئولة عن سلسلة كتاب قطر الندى التي تصدر عن هيئة قصور الثقافة، وهناك اكتشفت الكثير من المواهب الشابة المبدعة.. وأقرأ لكثير من المبدعين مثل أسماء عمارة، رضا سلام، وهجرة الصاوي لفتت نظري بكتاباتهم الرائعة، وأيضاً هناك أسماء أخرى أثرت في مجال أدب الطفل، مثل أحمد طوسون وأحمد قرني، اللذين قدما أعمالاً جميلة ومؤثرة، ولا يمكن أن أنسى

وشاعر نشر ديوانين. وعالم بالإنجليزية، وترجم عنها أربعين كتابًا. جمع في شخصيته بين الأدب والعلم، وهما جناحا التقدم لأي أمة. وعرفانا بمنجز الرجل تحتفى به مصر كشخصية العام لمعرض القاهرة للكتاب هذا العام، وهو احتفاء واجب، وهذه السطور إبحار في سيرة د. مستجير ومنجزه العلمي.

عرفت د. أحمد مستجير سنة 1993م وتوطدت علاقتي به حتى رحيله سنة 2006م، وزرت في بيته مرارًا، وعرفت أسرته، وقرأت جميع كتبه، المؤلفة، والمترجمة، وحاورته أكثر من مرة، وكنت بسيطًا بينه وبينه رئيس تحرير (المصور) مكرم محمد أحمد، لنشره مقالات في مجلتنا الغراء، إنه مصري موسوعي، عاشق للغة العربية.

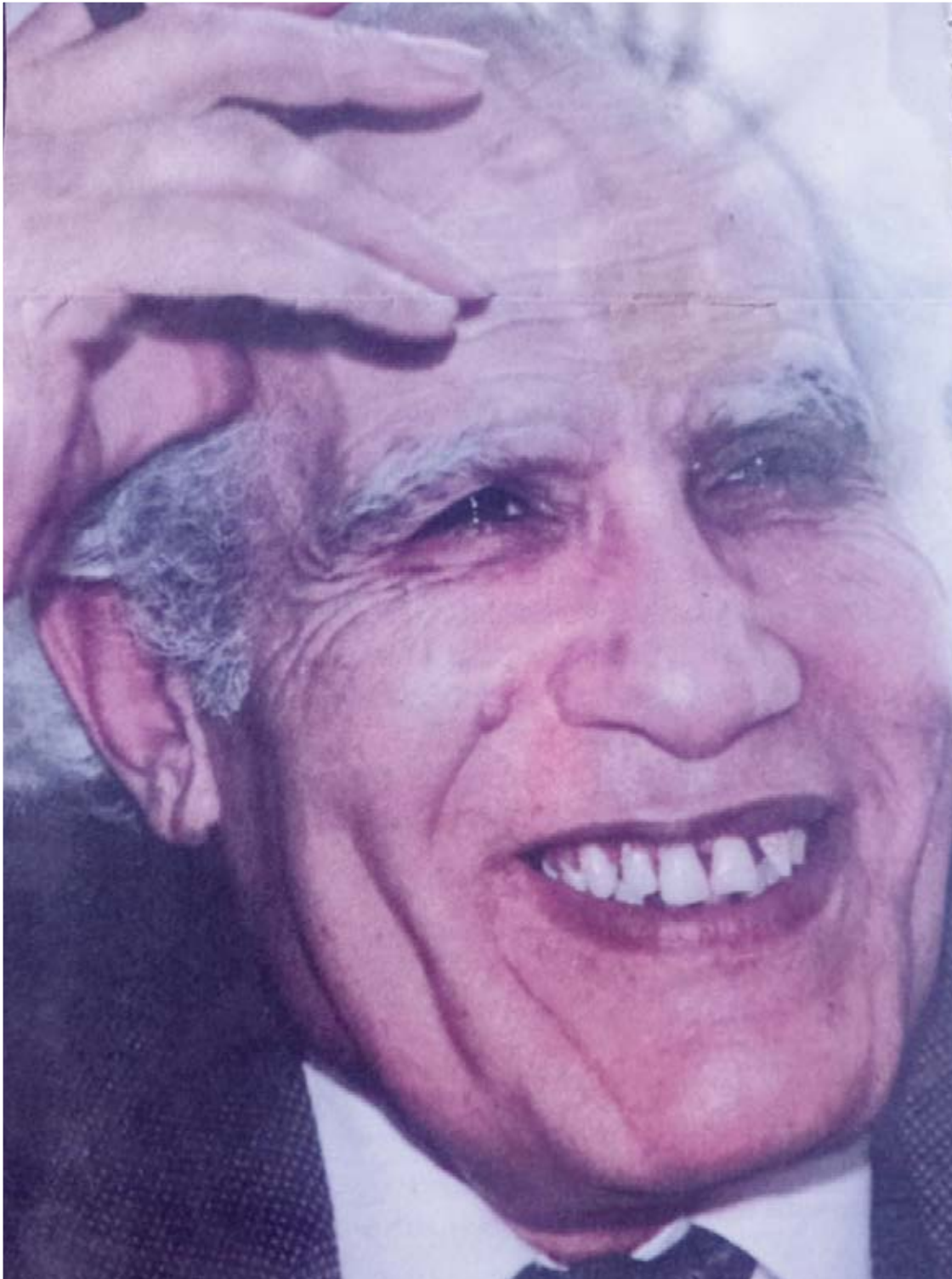


بقلم:

صلاح البيلى

مستجير.. فارس الثقافتين

مسيرة عطرة من الميلاد إلى الرحيل



ولد د. أحمد مستجير في الأول من ديسمبر سنة 1934م بقرية الصلاحات، مركز دكرنس، بمحافظة الدقهلية، وهي محافظة غنية في تربتها وثروتها البشرية، وكما قدمت لمصر تاريخيًا أجود أصناف الأرز والقمح والذرة وغيرها من المحاصيل، قدمت ثروة بشرية متقدمة في كل مجالات العلوم والمعرفة من علماء دين، ورياضيات، وفنانين، وكتاب، وأدباء، ويكفى أن نذكر أمثلة من روادنا كأم كلثوم، ورياض السنبل، والشيخ الشعراوي، وصالح جودت، وعلى محمود طه، ومحمود مختار، وحسن الإمام، ود. عبدالرحمن بدوي، والشيخ جادالحق، والقارئ عبدالوهاب الطنطاوي، والشحات أنور، وأنيس منصور، وكامل الشناوي، وغيرهم الكثير في كل الأجيال.

وعن هذه النشأة الريفية يقول د. مستجير: انحاز إلى الأرض الريفية لأنني ابنها، وربما كان تفوقى في كلية الزراعة، أو (كلية الفلاحين) كما يحلو للبعض أن يسميها، سببه عشقى للزراعة والأرض، ولون الزرع الأخضر، وحبى للخيال الربيع، فالريف هو عشقى الأبدي، ومنبع كل الرومانسية المتأججة بداخلي.

وكما انحاز الرجل للأرض الخضراء والريف، انحاز للقلم والكتابة والإبداع، خاصة الشعر، منذ بواكيره الأولى، وذكر في مقدمة كتابه (قراءة في كتابنا الوراثة)، الصادر عن (دار المعارف) أنه وهو في الصف الرابع الابتدائي، وعمره دون العاشرة كتب خطابًا لرئيس وزراء مصر، يقول:

(كان مدرس الإنجليزية شقيق أفندي، وسأل مرة صديقى يوسف شطا سؤالاً عجز عن الإجابة عنه، فقال له المدرس: روح موت، وزجره بشدة، فغاب صديقى ثلاثة أيام، وفى اليوم الرابع وصلنا خبر موته، وبكى هذا الظلم، وحزنت عليه بشدة، واعتبرت أن المدرس قد قتله، وفى الفسحة كتبت خطابًا لرئيس الوزراء، كان أحمد ماهر باشا، لا أعرف ماذا كتبت، أه لو أعرف، ومضيت خارج المدرسة مع زميل اسمه ضرغام، وكان سمينًا، اشترينا مظروفاً وطابع بريد، وحينما هممت بإلقاء الخطاب فى الصندوق، إذ بيد تمسك زراعى، كان سعد أفندي عبدالملك مدرس الحساب، سألتني: ما هذا؟ بكيت، فأخذ الخطاب منى واصطحبني عائداً إلى المدرسة، وحاول فى الطريق أن يخفف حزني، ثم مضى بي إلى مكتب الناظر توفيق أفندي عفيفي، كنت على رأس طاوور يضم كل تلاميذ الفصل، عددنا ثمانية عشر، بكيت أمامه، ولم أستطع أن أعتذر عما فعلت، فما الخطأ فيما فعلت؟!).

وهنا تتبلور البدايات لشاعر وكاتب ومترجم، أراد التعبير عن ذاته، ودفع الظلم، وإقامة العدل عن طريق الكتابة والقلم، كانت إرهاسة أولى، وتعبيرًا مبكرًا عن كاتب معتبر محب للحق والجمال والحياة.

حصل د. مستجير على بكالوريوس الزراعة من جامعة القاهرة سنة 1954م، وعقب تخرجه عمل مهندسًا زراعيًا فى أكتوبر من العام نفسه، ولمدة خمسة وخمسين يومًا فى (عزبة الفؤادية)، فكانت الكتب التى اصطحبها معه لمدة شهرين هى زاده المعرفى والوجدانى فى عمله الجديد كمفترب بعيدًا عن أسرته وناسه، ولم يكن بلغ بعد العشرين من عمره. ولما لم يجد فى هذا العمل ما يرضى طموحه العلمى والمعرفى إضافة لملايسات أخرى عرفها من خلال وجوده فى

اعتز د. مستجير بعضويته في مجمع اللغة العربية منذ عام 1994م، ومن عرفه عن قرب يعرف إخلاصه وحبه للغة العربية الفصحى، وإطلاعه الواسع على الشعر العربي في عصوره، وكان يحكم سفره للدول الأوروبية يطالع كل جديد في إصدارات الكتب الأجنبية، ويتخير منها المهم، والمتوافق مع فكره، ويقوم بترجمة الكتاب للعربية، وبذلك أضاف للغة العربية زخماً جديداً، خاصة أنه ترجم أربعين كتاباً، وكأنه ألفها لروعة أسلوبه، وقدرته على تطويع اللغة العربية لترجمة أي مصطلح علمي مهما كان معقداً أو خاصاً جداً، وكان يقوم بهذا الدور بحب خالص، ودون انتظار ثمرة أو عائد مادي، ومع ذلك - وكما قال لي مرة - كان يغضب من معاملة المترجم في ثقافتنا العربية، معاملة أقل من معاملة المبدع أو المؤلف، وكان يتحسر على تلك المعاملة التي لا تليق بالمترجم الجاد لا أديباً ولا مادياً، ومع ذلك كان يقول إنه يكتب ويترجم لأنه يجب كل ما يقوم به، وليس من أجل عائد مادي أو تكريم من أي نوع أو وجه.

أبحاثه وتحذيراته

ولعل أخطر وأهم ما توصل إليه د. مستجير في مجاله الزراعي هو بحثه الناجح عن زراعة القمح والأرز على المياه المالحة، وفي الأراضي المالحة، من خلال التهجين مع نبات الغاب، وكذلك زراعته لنبات يجمع بين صفات البطاطس والطماطم، ونجاحه في تحسين سلالات الجاموس المصري، وتحسين سلالات الدجاج المصري.

وأخطر أقوال د. مستجير في جلساته الخاصة، وما عبر عنه في بعض مقالاته، هو قوله إن (الهندسة الوراثية) خير للفقراء، وسكان العالم الثالث في الجنوب قبل الدول الغربية الغنية والمتقدمة، وإنها بوسعها أن تنقذ الفقراء من أزمات مثل الجوع وندرة المحاصيل والموارد الطبيعية.

وحارب د. مستجير ما أسماه (بذور الشيطان)، وكان يقصد بها البذور التي نستوردها ولا يمكننا استنباتها مرة ثانية، ومن ثم تعتمد دول الجنوب في غذائها على المصدر الغني المتقدم.

وحذر د. مستجير وحارب فكرة (السوبر مان الأبيض)، وحذر من عنصرية الرجل الأبيض الغربي والمستعمر، وقال إن فكرة تفوق الرجل الأبيض الغربي على سكان الجنوب الفقراء، فكرة عنصرية، كما أن التمييز بين الرجل الأبيض، والأسود أو الملون بسبب اللون فقط عنصرية غربية استعمارية أيضاً، وشبه تلك الدعوات بدعوة (هتلر) النازية العنصرية، حيث كان ينادى هتلر بتفوق الجنس الألماني على أوروبا والعالم كله!

وحذر د. مستجير من التطرف الديني والغلو الفكري، والأفكار الهدامة المعادية للعلم، وكان يرى أنه لا مستقبل لمصر، ولا للعرب بدون البحث العلمي، وسيادة التفكير العلمي.

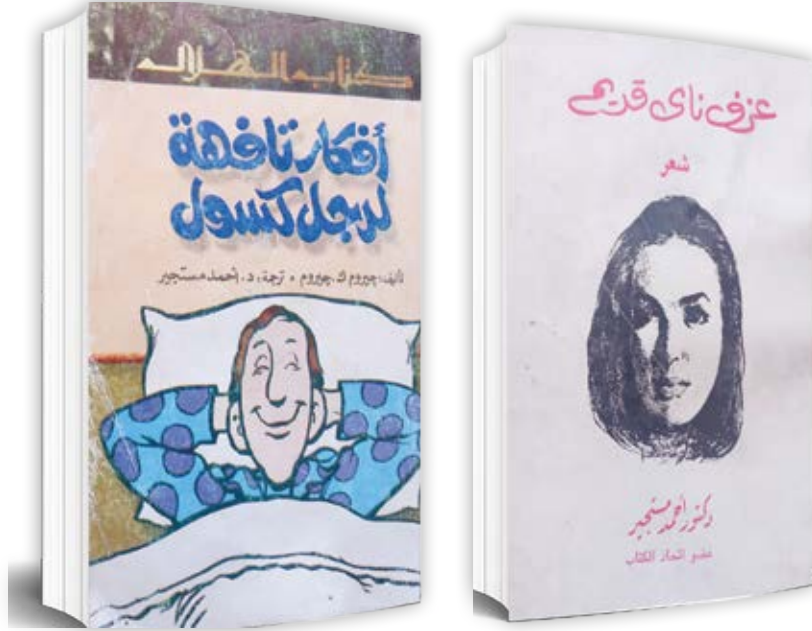
وحذر مراراً من خطورة استغلال منجزات البحث العلمي في الحروب لتدمير البشرية، واستغلال العالم الغربي المتقدم للعالم النامي في الجنوب بعنصرية بغية لا تعرف الرحمة، وكان يأخذ على بعض علماء الغرب المتقدم أنهم يتفانون في خدمة أهداف الاستعمار والاستغلال والعنصرية، بتسخير ثمار أبحاثهم لأهداف عنصرية استعمارية، دون وجود أي اعتبار أخلاقي أو قيمى بما في ذلك أخلاق العلم، وكان يرى ذلك يفتح الباب لتدمير العالم باستخدام منجزات العلم!

وسعى د. مستجير لتكوين مدرسة مصرية وطنية في الوراثة الحيوانية والنباتية من زراعة القاهرة، وأسس المعامل، وأصبح له تلاميذ مخلصون في مجاله، كما سعى لحفظ السلالات الحيوانية والنباتية المصرية من الاندثار، أو السرقة، أو من محاولة آخرين ادعاء تلك أو بعض السلالات لأنفسهم، كما ادعت اليابان أن الملوخية نبات ياباني، وسجلته باسمها، رغم أنه نبات مصري!.. وادعاء دول أخرى احتكار القطن طويل التيلة باسمها مع أنه مصري أساساً، والأخطر أننا نستورد تلك المنتجات بعد ذلك على أنها غير مصرية!..

الرحيل

ظل د. مستجير يقظاً ومتفاعلاً في الحياة العامة، الثقافية والجامعية، حتى كان العدوان الإسرائيلي الوحشي على لبنان سنة 2006م ورؤيته لمشاهد قتل النساء والأطفال، فلم يتحمل وهو الشاعر المرحف الحس، وفجأته جلطة دماغية نُقل على أثرها للمستشفى، وكان يقضى إجازته السنوية مع أسرته في النمسا فتدهورت حالته الصحية، ولقى وجه ربه عصر الأربعاء السادس عشر من أغسطس من عام 2006م، عن 72 عاماً، وشُيعت جنازته يوم الأحد 20 أغسطس من أمام كلية الزراعة في جامعة القاهرة حيث قضى جل عمره، ورحل وهو في أوج عطائه الثقافي والأدبي والعلمي، رحمه الله تعالى.

حذر د. مستجير من التطرف الديني والغلو الفكري، والأفكار الهدامة المعادية للعلم، وكان يرى أنه لا مستقبل لمصر، ولا للعرب بدون البحث العلمي، وسيادة التفكير العلمي



كان د. مستجير يؤمن بأن الخيال الخصب لا ينفصل عن التفكير العلمي، وأن عشق الأدب والأسلوب الأدبي لا يتنافى مع الأسلوب العلمي، بل هما يكملان بعضهما البعض



الزميل صلاح الببلي في حوار سابق مع د. مستجير

ظل د. مستجير يقظاً ومتفاعلاً في الحياة العامة، الثقافية والجامعية، ولم يتحمل العدوان الإسرائيلي الوحشي على لبنان سنة 2006م ورؤيته لمشاهد قتل النساء والأطفال، وهو الشاعر المرحف الحس ففجأته جلطة دماغية

هذا المكان النائي، أدرك أن هذا العمل الحكومي لا يمكن أن يتواءم معه إلا من يجيد لعبة (البيضة والحجر)، فترك عمله ذلك، واتجه للعمل في المركز القومي للبحوث، وفي تلك الأثناء درس رسالة الماجستير في كل الزراعة حول (تربية الدواجن)، وحصل عليها سنة 1958م، ثم عين معيداً في كلية الزراعة التي تخرج فيها.

وآنذاك راسل عالم الوراثة البريطاني الشهير (آلان روبرتسون) ليساعده في مشواره العلمي في معهد الوراثة في (جامعة أدنبرة)، فابتنعت إلى هناك، وحصل على دبلوم وراثة الحيوان بامتياز من تلك الجامعة سنة 1961م، فكانت المرة الأولى التي يحصل فيها باحث مصري على هذا التقدير العلمي الكبير من هذا المعهد المميز، ثم أكمل مشواره العلمي، فحصل على الدكتوراه في (وراثة العشائر) تحت إشراف أستاذه (آلان روبرتسون).

عاد د. مستجير من بعثته، وتدرج في السلك الجامعي من معيد لمدرس لأستاذ، حتى أصبح عميد كلية الزراعة في جامعة القاهرة لدورتين متتاليتين وبالتزكية والإجماع، رغم أنه كان ضد تعيين العمداء ورؤساء الجامعات، وكان رأيه مع الترشيح وانتخابهم، وبعد أن بلغ سن الستين عرض عليه منصب العميد في أكثر من جامعة خاصة، وفي الكويت فرفض، كما اعتذر عن منصب وكيل جامعة القاهرة، واختار أن يتفرغ لمؤلفاته، وللبحث العلمي، ولترجماته، ولحياته الأدبية والثقافية.

كان د. مستجير يؤمن بأن الخيال الخصب لا ينفصل عن التفكير العلمي، وأن عشق الأدب والأسلوب الأدبي لا يتنافى مع الأسلوب العلمي، بل هما يكملان بعضهما البعض، وكان يستفزه السؤال العقيم عن علاقة الأدب بالعلم، وكان يؤكد دائماً أن غالبية الابتكارات العلمية، والمنجزات الحضارية بدأت بخيال خصب، ولذلك فحاجة العالم إلى الخيال المخلق لا تقل عن حاجة الأديب أو الفنان.

وعندما عاد د. مستجير من بعثته العلمية إلى (أدنبرة)، وعين مدرساً في كلية الزراعة بجامعة القاهرة، كان مؤمداً بأهمية (التخطيط العلمي)

لسنوات، وأهمية (المتابعة) لتنفيذ تلك الخطط تحت إشراف (أستاذ كرسى أو سنيور) كما هي العادة في الدول الأوروبية المتقدمة التي تُنفق بسخاء على البحث العلمي، وكان يرى أن وظيفة العالم أن يجيب على أسئلة نظرية، وأن يحل المشاكل التطبيقية المعقدة، ولذلك كان ضد سياسة (الجزر المنعزلة)، والبحث العلمي (بالقطعة)، وأجواء (الشللية) و(العشوائية) المسيطرة على حياتنا الجامعية والعامة معاً.

كان د. مستجير كما رأيته في مكتبه وهو عميد كلية الزراعة في جامعة القاهرة، ثم في بيته لاحقاً، إنساناً جم التواضع مع علمه الغزير، بسيطاً مع عمقه في الفكر والطرح، وكان قادراً على الحوار لساعات طويلة في الأدب والعلم وفي الترجمة وفي مناحي الحياة كافة، وكان قادراً على الغوص في التفاصيل بكل دقة، ومع ذلك واسع الأفق، يقبل كل سؤال، ويجيب عن كل استفسار، ولا يسخر من أحد، ولا يخوض في السياسة بما لا طائل منه، بل كان يشغل وقته بما يفيد من تأليف وترجمة، وتربية أجيال من الطلبة على الوعي واليقظة العلمية والزراعية، وأنه لا نهاية في العلم، فكلما وصلت لقمة ستجد نفسك في ملاحقة قمة أخرى، وكان يسعد بكل متفوق، ويعامل الجميع برحابة صدر وكرم أخلاق، مثله في ذلك مثل كل أصحاب الرسالات.

نظريته في عروض الشعر

ويرجع الفضل إلى د. مستجير في ابتكار نظرية جديدة في تحليل ودراسة بحور الشعر العربي، ضمها في كتابين، الأول وصدر سنة 1980م بعنوان (الأدلة الرقمية لبحور الشعر العربي)، والثاني صدر سنة 1987م بعنوان (مدخل رياضي إلى عروض الشعر العربي)، ومحاولته تلك تُعتبر أول محاولة عربية في العصر الحديث لدراسة بحور الشعر العربي رياضياً، ومحاولة تطويع الشعر وبحوره لبرامج الكمبيوتر، حيث ذهب د. مستجير نفسه في وضع وتصميم برنامج كمبيوتر لتحليل قصائد الشعراء، وبواسطته نعرف على وجه الدقة تفاعيل القصيدة وبحرها، ومدى تطور الشاعر عبر تراكم إبداعه ومضى الزمان، وهو ما شرحه لنا في حوار معنا بالتفصيل.

نال د. مستجير جائزة الدولة التشجيعية في العلوم الزراعية سنة 1974م، ثم وسام العلوم والفنون من الطبقة الأولى، وفاز بلقب صاحب أفضل ترجمة علمية سنة 1993م عن كتابه (الهندسة الوراثية للجميع)، ونال جائزة (مبارك) في العلوم سنة 2001م، وحصل على جائزة الدولة التقديرية سنة 2002م، ونال عضوية الأكاديمية الملكية في السويد.

باستثمارات 100 مليون دولار و 3000 فرصة عمل جديدة رئيس الوزراء يشهد توقيع مذكرة تفاهم بين «إيتيدا» ومجموعة «كونيكتا» العالمية لإطلاق عملياتها وتأسيس مقر إقليمي لها في مصر



إنشاء شركة «كونيكتا مصر لخدمة العملاء» لتقديم خدمات التعهيد لأسواق الشرق الأوسط وإفريقيا وأوروبا والأمريكتين انطلاقاً من مصر.. وإقامة أول مركز عالمي للتميز في مجال الذكاء الاصطناعي التوليدي للشركة بمصر ونقل المعرفة والخبرات للكوادر المصرية

حلول رقمية متطورة، بالإضافة إلى الإسهام في تطوير قوى عاملة ماهرة سيكون لها دور في تشكيل مستقبل التكنولوجيا وتجربة العملاء على مستوى العالم.

وقال السيد/ أحمد الحرائي، الرئيس التنفيذي لشركة «كونيكتا» لمنطقة الشرق الأوسط وإفريقيا: «اختيار مصر كمركز إقليمي لتوسعاتنا يعكس المزايا التنافسية التي تتمتع بها، ومن أبرزها الكفاءات الشابة والمؤهلة، والبنية التحتية الرقمية المتطورة، ونحن على ثقة بأن هذه الشراكة الإستراتيجية ستثمر عن نجاحات كبيرة.» مضيفاً «سنبدأ عملياتنا في مصر، وسيتم التنسيق بشأن استراتيجية التوسع خلال الزيارة الحالية لوفد المجموعة إلى مصر».

الجدير بالذكر أن «كونيكتا» تعد شركة عالمية رائدة في تقديم خدمات تعهيد العمليات التجارية وإدارة تجربة العملاء، تعمل في 26 دولة عبر 4 قارات، ولديها 130,000 موظف يتحدثون 30 لغة مختلفة، ويقع مقرها الرئيسي في مدريد، حيث تقدم كونيكتا حلولاً متكاملة لإدارة العملاء، وتحقق المجموعة إيرادات سنوية تقارب 2 مليار يورو، وتقدم خدماتها لمجموعة كبيرة من العملاء حول العالم في قطاعات الاتصالات، والطاقة، والبنوك، والنقل، والتجزئة، والتجارة الإلكترونية.

سيسهم في توفير فرص عمل متنوعة تشمل تعهيد العمليات التجارية، وخدمات تكنولوجيا المعلومات، والبحث والتطوير الهندسي، مع التزام الهيئة بتوفير بيئة أعمال محفزة تدعم خطط التوسع في مراكز الخدمات العالمية.

وقال السيد/ نور الدين بيهمان، الرئيس التنفيذي لمجموعة كونيكتا: «تمثل هذه الشراكة الاستراتيجية مع 'إيتيدا' التزامنا بالابتكار والتعاون لدفع عجلة النمو في منطقة الشرق الأوسط وإفريقيا، ونهدف من خلال تأسيس مقرنا الإقليمي في مصر، إلى تقديم

عملياتها في مصر سيسهم في خلق فرص عمل جديدة وتنمية الكفاءات الشابة لتلبية الطلب المتزايد على خدمات التعهيد في الأسواق الأوروبية والأمريكية، بالإضافة إلى منطقة الشرق الأوسط وإفريقيا.

من جانبه، أوضح المهندس/ أحمد الظاهر، الرئيس التنفيذي لـ (إيتيدا) أن هذه الشراكة تمثل إضافة قوية لجهود تطوير قطاع تكنولوجيا المعلومات المصري، وتعكس الثقة المتزايدة من كبرى الشركات العالمية في الكوادر المصرية لافتاً إلى أن هذا التعاون



شهد الدكتور مصطفى مدبولي، رئيس مجلس الوزراء، والدكتور/ عمرو طلعت، وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، مراسم توقيع مذكرة تفاهم بين هيئة تنمية صناعة تكنولوجيا المعلومات (إيتيدا)، وشركة «كونيكتا مصر لخدمة العملاء»، التابعة لمجموعة «كونيكتا» الإسبانية الرائدة عالمياً في مجال خدمات التعهيد وحلول تجربة العملاء الرقمية القائمة على الذكاء الاصطناعي، وذلك بحضور السيد/ نور الدين بيهمان، الرئيس التنفيذي لمجموعة «كونيكتا» العالمية.

ووقع مذكرة التفاهم كل من المهندس/ أحمد الظاهر، الرئيس التنفيذي لهيئة تنمية صناعة تكنولوجيا المعلومات (إيتيدا)، والسيد/ أحمد الحرائي، الرئيس التنفيذي لشركة «كونيكتا» لمنطقة الشرق الأوسط وإفريقيا.

وبموجب مذكرة التفاهم، ستطلق مجموعة «كونيكتا» عملياتها في مصر من خلال تأسيس مقر رئيسي جديد بالقاهرة الجديدة، ليكون مركزاً إقليمياً لخدماتها التي ستغطي أسواق الشرق الأوسط وإفريقيا وأوروبا والأمريكتين، حيث تخطط المجموعة لاستثمار حوالي 100 مليون دولار خلال السنوات الثلاث المقبلة، مع توفير 3000 فرصة عمل متخصصة لتقديم خدمات رقمية وتقنية متطورة تشمل حلول الذكاء الاصطناعي، والتحول الرقمي، وتحليل البيانات الضخمة، وإترنت الأشياء، والدعم الفني، وخدمات العملاء متعددة اللغات (الإنجليزية، والفرنسية، والألمانية، والإيطالية، والإسبانية).

وستقوم شركة «كونيكتا» بإقامة أول مركز عالمي لها للتميز في مجال الذكاء الاصطناعي التوليدي في مصر، حيث تخطط الشركة لنقل المعرفة والخبرات للكوادر المصرية في مجالات تشمل الذكاء الاصطناعي التفاعلي (Conversational AI)، وتحليل البيانات، وغيرها من التقنيات الناشئة.

وقال الدكتور مصطفى مدبولي، رئيس مجلس الوزراء: «إن الحكومة تضع قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، على رأس أجندة أولوياتها، ضمن 4 قطاعات تستهدفها في خطط الإصلاح الهيكلي، تتضمن أيضاً الصناعة، والزراعة، والسياحة، مشيراً إلى أن مصر تتمتع بميزات تنافسية في هذا القطاع، أهمها العنصر البشري الذي أثبت تميزه به، مضيفاً: «لدينا شباب واعد، رأيتهم بنفسى في زيارات متعددة لمراكز خدمات التعهيد، وكنت فخوراً بهذا الشباب المصري المتميز».

وأكد الدكتور/ عمرو طلعت، وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، أن إقبال الشركات العالمية على إقامة مراكز لها في مصر لتقديم الخدمات الرقمية المتطورة لعملائها حول العالم؛ يعكس مكانة مصر كمركز عالمي لتصدير الخدمات الرقمية والتعهيد وأحد أبرز المقاصد المفضلة للشركات العالمية العاملة في هذه الصناعة الواعدة؛ موضحاً حرص الدولة على تهيئة بيئة أعمال جاذبة للشركات العاملة في هذا المجال، وتقديم الدعم اللازم لتطوير الكوادر المصرية وتزويدها بالمهارات اللازمة لمواكبة التطورات التكنولوجية المتسارعة؛ مضيفاً أن قرار الشركة بالتوسع في

تعطل وتقزيم.. وحدة وغباء وجنون ونسيان وتذكر.. عبث لا نهائي.. نذهب ونجىء وبالحلم نفرق وبالبلاهة نفيق عل العتمة تلف النظر؟!.. وعل المهجون يهنا القدر من ثقل حمل بين أكوام المهوم تطايرنا.. بين غمض عين وإغفاءة نسير.. فى طرقات تلتف وحكايات تطول وضعف يزيد وأقدام تتهاوى.. جلسنا وتمددنا وتعبنا وما أوجزنا الطريق؟!



بقلم:

سحر رشيد

كيف إذن به أكون؟!

حمقى بالمثالية نترنح.. بغيوبة نفقد عقولنا لنهت قصة العجز.. نجيد التمثيل والتظاهر والرقص على الحبال.. ندعى التأمل والتفكير رغم إيماننا أنه لا جدوى من وراء وعى لم يوصل لشيء.. نتواضع ونتكبر ويتملكن الغرور.. ويموت الضمير وتعتب بنا الظنون ونطيل المكوث وتهاجمنا الظروف ونفتش ونركز ونختزل ونختصر ومازلنا نعانى العجز والغموض!!

نعانى القهر والضعف والاضطرار أمام ضرورات العيش.. نعود من حيث أتينا ويأتى إلينا ما لم يعد لنا؟!.. وما زلنا لا نمل الطريق والالتفاف للتحذيرات.. نصم أذننا ونسير مغمضى الأعين علنا نصل بكثير من الوهم وقليل من الجهد!!

بشر ننتمى لذوينا.. أرضيون ننتمى لكوكبنا.. نحييا على حافة الحياة فى إشكالية ومعضلة أقحمنا فيها بين قوانين ومعضلات صعبة لا تجمال ولا تهتم سوى بالمرور فوق رقاب العباد؟!.. نكتفى بما نفعله ولا يسعى لجديد.

نحيا بأحلام مستحيلة لا نتجاوزها إلا بالموت رغم التورط الدائم بارتباطنا بها.. تزداد مساحات الأسى داخلنا لكننا لا ننتغير؟!.. ربما كان فشلنا فى تحقيق أحلامنا أننا عن عمد نهمل الإبداعات والاستفهامات فى تفسير الاحتمالات والفرضيات، مما يحول دون تكييفنا وفهمنا للواقع.. فلا أحد يلجأ للتعديل إلا مرغماً بالفجائية القاسية؟!

نحيا بالدروب والأزقة وينجو من يملك اليقين.. يردد ما زادت عنى الحياة وما زال فى جعبتى الكثير.. يعاند ولا يرفع الراية البيضاء ولا يحترم الهزيمة النكراء.. له قسم وفى القسم حياة من وسواس الخوف.. ومن منا لا يخاف؟!.. فالخوف علة البشر وإن كان لنا مراد فليكن التمرد عليه.. بالكاد نمر من ضياع وانقباض ربما بعذر وحذر يفوق التوجس؟!.. نقاوم بشق الأنفس.. بألم نجو من ألم ومن قدر نشد الخطى.. نسرع ونصارع لاحتواء قدر الحزن.. ننافس الواقع بنفاق فى مسيرة الركض لطريق لا يخلو من التعثر.. فى ترتيب لفوضى الطريق والأشياء بمعادلة الظفر والفوز بدأنا وما انتهينا!!.. نطوف الدروب والمواقع فى رحلات الإخلاص والغدر وفوضى الرداءة!!

نحيا المعادلة الصعبة فى أحلك الأوقات.. مطالبون بسلوك نعجز عن تعلمه؟!.. عواطف تحركنا وتدفعنا بعيدا وتصيبنا بالأمراض.. نفقد السيطرة على أنفسنا فى مهمة قاسية.. بين الانزواء والتكيف وسط فوضى بمطالبات التماسك والتظاهر وكبت دموعنا وإخفاء مشاعرنا.. نحيا الجمود فى ثقل يتكسب بأعماق توشك على الانفجار.. مطالبون بالنضوج فى عدم الاكترار لأشياء تعذبنا.. فى انقياد واستعداد وسطوة نحمل التناقضات.. متأهبون لكل غريب وغير مألوف؟!

نخترع النصوص الاستباقية نخفيها فى سراديب تحمل فائضا لتصورات وتمثلات غير متغيرة.. بأحلاما لا تتغير رغم توديعها.. فى يأس وإحباط لخيال فى ظهور متقطع.. يتخذ موقعا يجهدنا.. يهاجمنا بضراوة.. قد نهرب باحثين عن الحلقة المفقودة والفقرة المختزلة على أعتاب المدينة المفقودة.. كل الطرق لا توصلنا لشيء.. لا اعتزلنا ما لا نريد ولا أوجدنا مانح؟!.. يبدو أنه لم يتبق لنا سوى الأسف لأنفسنا!!

قصص محكمة الحبكة بين هلع وقلق وشك تتوقف فى المنتصف حائر؟!.. تردد الأسئلة عن أشياء غير موجودة؟!.. تتسلل لواذا بين مواجع الحياة.. ملتقطا تلك المفردات التائهة والحيل النابهة.. محاولا الفرار لمزيد من الأمن بعدما أنهكت.. وأضناك الزمان وتفاقم غث الظلم وأثين التلاحم.. فى احتكاك للخروج من مأزق وتأزم.. ربما صرنا وربما تم اصطيادنا فى قبضة الأيام رغم أننا دائما تحت قبضتها ولا تسمح لنا سوى بالتسكع وسط تهامل الظروف والأحوال.. نعيش يوما ونموت آخر.. وننتظر ثالث باهات وزفرات لقلوب ضعيفة تخشى الموت مهما بلغت من اليأس موطننا؟!.. فالكمل مجهول منتبه شوقا وحذرا بين تمرد وتمرس وهدوء وثورة وعناد؟!

قد تكون الوحدة إذن؟!.. رغم مكوثنا بها إلا أننا قد نختار شكلا جديدا تحتمى به أجزاؤنا العارية.. يسكننا الفراغ ونسكنه.. نجتر كل شيء وتلتهمنا الوحدة.. ويتبقى لنا الوهن والضياع ولا شيء يؤدى إلى هدف؟!.. أو ربما فقدنا الهدف؟!.. نلاحق أيام تطاردنا ولا أعلم من منا يتمرد على الآخر؟!

فى قصص الالتزام بين منغصات وصمت وتأسف نقيع عنق الزجاجة لنفس تضج بالصبر.. ربما نجحنا فى استدراج الحظوظ وربما استمرت الروح فى استنزاف من فرط خطوات تدفعها للوراء فى قصة الواقعية المزيفة.. نترنح بين تخدير وإعدام وعودة للصفر وتبلد فنترك لأيام أمرنا؟!.. كما لو كنا الفاعلين طوال الوقت.. مردين أننا الطيبون فى قصة الضحية والظالم.. نتعلم أن نحيا القصة الحزينة بفرح والفرح بقصة الحزن.. لا شيء بدون الآخر.. نتعلم الغباء ونصف حالته بالراحة.. نصطدم بالحياة ويحفر بنا الأثر فى رحلة البحث.. سعداء بأوهام شتى نمضى حياتنا كلها خلف أبواب مواربة بارتجاف نسلك نفس الطريق الذى اعتدنا مروره دون الوصول؟!.. نتكبد الثمن الباهظ.. ربما انتقمنا من أنفسنا فأحرقنا كل مساحات أرضنا؟!.. فدائما لا نجأ سوى لما يؤلمنا؟!.. نجالس أنفسنا فيزداد نزيفها.. بنس الملجأ؟!.. اخترنا الضياع فأحاطت بنا فوضى الأشياء والمشاعر.. نحاول إصابة الهدف دون جدوى؟!

نحن أشياء بلامعنى وسط زحمة الحياة.. حاولنا تصيد الوهم وامتلاك حظوظه ونسينا أن الهاميات تعصى عن الإمساك بها فصرنا المتسولين لأى أمل؟!

حسن فلنكن المتسولين.. فمالزنا نحمل إغراء الحياة على البقاء.. نرهق أنفسنا بالانتظار والتتقيب عن المخبا دون جدوى؟!.. فليس لدينا الجديد.. نلوم كل شيء؟!.. فليكن الغباء السارق الذى يدفعنا لأشياء دون فائدة أو المتسلق الذى يعبر رغم عدم وجود منافذ؟!

نحتال لنعيش وننجو.. ربما امتلكننا اليقين وربما باعد الشك بيننا وبين الراحة والسعادة.. لا نتهيا سوى للنهابة.. انعتاق من مدارات وخطوط وحيوات اتخذت من الخيال مضجعا.. جزر معزولة وحقائق مازالت تشقى بالمعنى.. فكرة ورؤية وضيق أحكام يشقىنا.. عن الحق نبعد وبالباطل نترزين.. نناظر غيرنا ونهرب من أنفسنا ونحيا عبثية الموقف وشطح الفكر.. قابعون قيد الاحتماء والاختفاء بالأنا والضمير.. بالصواب والخطأ اتفقنا واختلفنا وما قضى الأمر.. عن الفطرة نحيد وبمطامعنا نضيع ووسط الجموع نتوه؟!

راية بيضاء وهزيمة نكراء.. غارقون بأنفسنا نحاول التجرد منها ومن دوافعنا.. نبحت ونتوه ونتمنى كل شيء يجسدنا فى صور لائقة.. أكاذيب وخرافات.. وبالحلمان نقول نحن الموجودين؟!.. لم نتوان عن السعى ورغم ذلك نضل الطريق؟!.. محاولات تسلب منا الحياة.. تخبط وخوف وندم.. ولا أعلم لماذا نهاية رحلاتنا دائما الندم.. متعبون تتقاذفنا الحيرة.. نهجر الأماكن ونتوقف عن الركض ثم ما نلبث أن نحاول القفز فوق أنفسنا بمزيد من الألم والحزن؟!.. وكأنها الغيبوبة؟!.. ربما؟!.. وإن كانت كذلك فلماذا إذن لم نفقد شعورنا بالألم؟!.. نوجع ونستيقظ على وجع.. نقطع الطريق دون أن نحقق خطوات طالما حلمنا بها ورغم أن الطريق يوشك أن ينتهى مازلنا نحيا التفاصيل دون طريق للعودة.. فالسير إجبارى والتوقف ممنوع؟!.. نلتبس تلك الأشياء التى تستهلك عافيتنا وصبرنا؟!

كيف نحن إذن وماذا عسانا أن نكون؟!.. هل نتوقف عن الانتظار والتساؤل ونحاول الاستمتاع عبثا؟!.. نرتدى عباءة الجنون بعدما تعبنا منا عقولنا؟!.. نرتدى ونخلع دون جدوى؟!.. نتعلق بأشياء بعيدة دون ما يقودنا إليها على أمل أن يغيرنا التعليق؟!.. فكلما أرهقتنا الأقدار نراوغ ونجهد أنفسنا عبثا!!.. ونرمض النهايات رغم الواقع المؤلم والنتيجة المتوقعة؟!

عبث نخفى وعبث نظهر وعبث نحيا وعبث نحلم؟!.. أى عبث يدفعنا ويحبسنا.. نلح على أنفسنا وتلح علينا خيالاتنا أن نتراجع.. نضحك ونهزم أنفسنا بمطلق الحرية؟!.. أى مطلق ونحن المقيدين من أرادوا العصيان ملاذا من تماهى الغبن والظلم؟!.. مخطئون وسخفاء ومهمشون نظن أننا نستميل الحياة.. أشباه أشياء لم تكتمل؟!.. لم نفعل شيئا فى حياتنا وربما تقضى أجالنا دون أن نفعل؟!.. ولم نكسب شيئا فعليا سوى إدراك الحقائق متأخرا وسط آخرين يبحثون عن ذواتهم من خلالنا؟!

يأس وصدمة وطعنة تدفعنا للنسيان بضربة رأس نصير بها أكثر سعادة؟!.. إقصاء وحذف نرصد كيف إذن به نكون؟!.. نتذكر وننسى وتروقنا الفكرة وما نلبث أن نفقد الشغف.. نواصل كل شيء وكفى؟!.. بتشبث مميت بلا جدوى نحيا جاهزين ألا نخسر أرواحنا من فرط الشعور بالاضطهاد والاضطراب بين أوهام وأحلام وعوالم موازية نستيقظ معها على واقع يلىق بنا.. أملين فى غيب ببدل الحال.. نستقوى بصبر وثبات.. نجابه ونجاهد محاولين اللحاق من فوات لا طاقة لنا به.. مفروض علينا ألا نندم رغم أننا نحيا الندم بكل تفاصيله على كل ما مر بنا؟!.. ندرك الأشياء بعد فائتها.. وكلما تقدم بنا العمر وعزت الفرص تزداد مساحات الندم.. مدفعين للانزمام فى غالب الأمر؟!

نحيا بين معركتين بين بداية بحرب ضد قيود الحياة بالرفض أو التعايش متراجحين بينهما!!.. وأخرى فى الانزمام أو الاستسلام كنتيجة طبيعية للمعارك السابقة.. ربما منحنا اللامبالاة دون تحقيق شيء.. مصابين بالندم مما تمسكنا به وما بذلنا فى سبيله!!

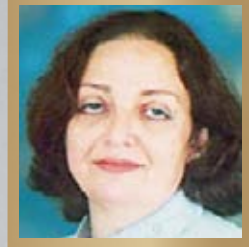
حقيرة هى الحياة لا تدفعنا سوى للشقاء أو ربما كانت أنفسنا هى الحقيرة؟!.. ضحايا الواقع دون اتران أو عدل فى رحلة ننشأ ونترى ونصدق ونؤمن ونعيب ونجد بعد كل ذلك أننا كنا البلاء الذين فقدوا عذر الحياة؟!

بالتاريخ والسياسة والهوية..

لا لعودة تمثال الأفاق ديليسبس

المعتدية على مصر في العدوان الثلاثي عام 1956، ردًا على قرار الرئيس الراحل جمال عبدالناصر بتأميم شركة قناة السويس وتحويلها إلى شركة مساهمة مصرية، بعد أن قرر البنك الدولي سحب تمويله لمشروع السد العالي.

«الفتنة نائمة لعن الله من أيقظها».. مرة أخرى يعود الحديث عن تمثال فرديناند ديليسبس وإمكانية عودته إلى القاعدة التي تم إنزاله من عليها في بورسعيد بفعل أبطال المقاومة وأهالي المدينة الباسلة، عقب رحيل القوات البريطانية والفرنسية



بقلم:

نجوان عبداللطيف

لهذه المجموعة من دخول مصر، مؤكدا أنهم سيعملون ضد مصر، وحصل على عقد الامتياز الأول لشركة قناة السويس 99 عامًا، على أن تقدم مصر العمالة اللازمة لحفر القناة بنظام السخرة، وأقنع سعيد بأنه سيبيع كل الأسهم، ولكنه لم يستطع واضطرت مصر لشراء 44 في المائة دون أن يكون لها علاقة بالإدارة، وتكبدت بالديون، وكان نتاج ذلك الاحتلال البريطاني.

من يريدون إعادة تمثال ديليسبس، لأنهم يعتقدون أنه صاحب الفضل في طرح فكرة القناة، هذا ما نفاه قطعيًا. على الحفناوى من خلال سرده للحقائق التاريخية، وما ذكره من بعده محمد الشافعي صاحب كتاب «ديليسبس.. الأسطورة الكاذبة» الذي يؤكد أنه نصاب بحكم صادر من إحدى محاكم فرنسا بحبسه 5 سنوات، لارتكابه جريمة النصب والاحتيال في مشروع قناة بنما، ولم يسجن فقط مراعاة لتجاوز عمره الثمانين، كما أنه قد أصيب بالشلل، وأن المهندس الإيطالي النمساوي نيجرلى هو صاحب الدراسة التنفيذية لقناة السويس، وبعد وفاته قام ديليسبس بالاحتيال على زوجته وشراء الرسومات منها بسعر زهيد ونسبها لنفسه، واستطاعت ابنة نيجرلى الحصول على تعويض مادي من ديليسبس وشركة القناة وقتها بحكم محكمة.

أما الذين ينادون بعودة التمثال لأنه جزء من تاريخ بورسعيد، فيرد عليهم الدكتور أحمد الصاوي البورسعيدى، بأن عودة التمثال هي في إطار الحرب على تاريخ مصر، وأن هناك محاولة للعب على الذاكرة المؤقتة، بعيدًا عن الذاكرة الحقيقية، من أجل تقبل الأمور تمحي ما ترسخ في العقل من الذاكرة الوطنية، يريدون عودة تمثال لمجرم أثيم باعتراف قضاء بلاده، نصاب سارق بحكم التاريخ، ارتكب جريمة إنسانية بالزأمة بجلب العمالة بالسخرة، وبالتسبب في إزهاق آلاف الأرواح عطشًا وجوعًا ومرضًا.

ومن ثم غاية ما يصبو إليه الراغبون في التمثال، هو وضعه في متحف كما هو موجود الآن، وتسجل وتكتب بجانبه القصة الحقيقية.

يؤكد «د. الصاوي» أن إعادة الاعتبار للتمثال هي إعادة اعتبار للاستعمار، ولنهب ثروات الأوطان، وتجاهل لتاريخ المدينة الباسلة والمقاومة الشعبية ضد العدوان الثلاثي. فأبطال المقاومة وأهالي بورسعيد هم من أسقطوا التمثال؛ بعد أن استفزهم قيام الجنود المعتدين قبل انسحابهم من بورسعيد بتعليق علمي بريطاني وفرنسا على يدي التمثال. علينا أن ندافع عن هويتنا ومصالحنا الوطنية، والتاريخ علم يؤخذ من مصادره الأساسية، وكرامة مصر وتاريخها ودماء شهدائها خط أحمر لا يجب تخطيه.

وأشار «الصاوي» إلى أن ما تردد عن أن جمعية «أصدقاء ديليسبس» الفرنسية رفعت قيمة المبلغ الذي ستدفعه من أجل ذلك من 50 مليون يورو إلى 100 مليون يورو؛ أمر مخجل ومرفوض.. هي رشوة لنمحو تاريخ العزة والكرامة والمقاومة. وكما قال الشاعر أمل دنقل «هي أشياء لا تشتري...» (التمثال سيجلب السياحة لبورسعيد ومن ثم انتعاش الاقتصاد لأهالي بورسعيد)، هكذا يقول المدافعون عن عودة التمثال، وهكذا ترد عليهم الدكتورة آمال السيد عسران ابنة أحد أبطال المقاومة الشعبية، متعجبة: هل سمعتم عن بلد يذهب إليه السياح لرؤية تمثال؟

عامًا على إنشاء القناة، ويزن التمثال 17 طنًا، ويبلغ ارتفاعه بالقاعدة المعدنية سبعة أمتار ونصف المتر، وهو ينظر لقناة السويس بينما يعطى ظهره لمدينة بورسعيد. الدكتور على مصطفى الحفناوى، قال إن تاريخ قناة السويس هو تاريخ مصر، وإن البحث عن طريق يوصل التجارة القادمة من الهند والصين إلى أوروبا، هو أساس الفكرة، منذ القدم وتكرر مرارًا، منها عندما جاء التجار الإيطاليون إلى مصر وكانوا مسيطرين على تجارة أوروبا، وعرضوا على قنصوة الغورى إنشاء القناة، ولكنه لم يهتم.

هذه الفكرة تكرر طرحها، وقد لفتت نظر نابليون بوناپرت، لأهمية موقع مصر الاستراتيجي، فكانت الحملة الفرنسية على مصر، وأرسل نابليون مجموعة هندسية لدراسة مشروع القناة، ولكنها أخطأت في حساب منسوب البحر الأحمر بالنسبة للبحر الأبيض، ما أوجد صعوبة في تنفيذ المشروع. عندما تولى محمد على حكم مصر طرح عليه مجموعة من حركة (السان سيمونييه) الفرنسية عام 1838 مشروع قناة تربط بين البحرين في مصر، ولكن محمد على رفض، لأنه رأى أن هذا المشروع سيؤدي لاحتلال بريطانيا لمصر. وبعد تولى الخديو عباس حلمي، ارتبطت فرديناند ديليسبس، ابن ماتيو ديليسبس، الذي كان راعيا لمصالح فرنسا في مصر، وعين فرديناند نائب القنصل في الإسكندرية، كما أصبح مشرفًا على مطابخ القصر الملكي، وكان عباس قد عهد لفرديناند بتعليم ابنه سعيد الفروسية، وكان يغريه بالأكل الذي يحبه ليلتزم بالتدريب، وقد فضح فرديناند ديليسبس نفسه والوسائل الدنيئة التي استخدمها للسيطرة على الخديو سعيد في مذكراته، بتشجيعه على شرب الخمر وجلب الفتيات وإرضاء نزواته، يؤكد د. «الحفناوى» أن فرديناند لم يكن يومًا مهندسًا، بل التحق بكلية الحقوق عامًا واحدا ولم يكمل دراسته، ولكن مجموعة (السان سيمونييه) طلبت منه إقناع سعيد بإنشاء القناة، وأعطته الدراسة التي أعدتها، فقدمها لسعيد على أنها من صنعه، وطلب منه عدم السماح



لماذا الآن؟

هل تجوز إثارة موضوعات، تخلق لغصًا في هذه الأوقات، التي تواجه فيها منطقتنا تحديات كبيرة تهدد وجودها، حيث تتحالف قوى إمبريالية دولية وإقليمية لإعادة تشكيلها وفق مصالحها، بما يطلعون عليه الشرق الأوسط الكبير؟

هل من يعيدون موضوع تمثال ديليسبس، الذي له أبعاد وطنية.. سياسية وتاريخية، يدركون أن مصر محاطة بحروب وقلاقل، من الشرق في غزة ومن الغرب في ليبيا ومن الجنوب في السودان، وفي الشمال من دول مطلة معها على البحر الأبيض المتوسط، في لبنان وسوريا، وفي اليمن المطل معها على البحر الأحمر، والمؤثر على المرور في قناة السويس؟ ألا يدركون أن هذا وقت لا تجوز فيه إثارة خلاف على قضايا لها رمزية وطنية؟

أليس هذا وقت التمسك بهويتنا الوطنية، وتاريخنا الزاخر بالمقاومة الشعبية للاستعمار على مدى الزمان؟ أم إهالة التراب على شهداء المقاومة وأبناء بورسعيد الذين أسقطوا التمثال من على قاعدته؟.. هؤلاء من تصدوا لعدوان غاشم لبريطانيا وفرنسا وإسرائيل، لا لشيء سوى استعادة مصر حقها في قناة السويس الموجودة في أرضها، التي تم حفرها بدماء 120 ألف فلاح مصري، عانوا من السخرة التي فرضها الأفاق ديليسبس، بل وتركهم فريسة للعطش والجوع والأوبئة.

في احتفالات العيد القومي لبورسعيد وهو نفس تاريخ عيد النصر (23 ديسمبر) على العدوان الثلاثي عام 1956، وتم الحديث عن قرار بعودة تمثال ديليسبس إلى بورسعيد، وذلك بهدف تنشيط السياحة في المدينة.

في نقابة الصحفيين، ومن خلال اللجنة الثقافية التي يرأسها الزميل محمود كامل، قام الزميلان نور الهدى زكى وعلى القماش بتنظيم ندوة بعنوان «لا لعودة تمثال ديليسبس إلى مدخل قناة السويس»، شارك فيها د. على مصطفى الحفناوى، الباحث المتخصص في تاريخ قناة السويس، وهو نجل الدكتور مصطفى الحفناوى، الذي كان له دور هام في اتخاذ قرار التأميم، والدكتور أحمد الصاوي، أستاذ التاريخ والآثار، والدكتور جمال زهران، أستاذ العلوم السياسية، والدكتورة آمال عسران ابنة بورسعيد، وابنة بطل المقاومة السيد عسران، والمحامي على أيوب صاحب الدعوى القانونية المرفوعة أمام القضاء ضد عودة التمثال، وشارك بالحضور د. عواطف عبدالرحمن، أستاذ الصحافة المرموقة والمشتبكة دائما مع قضايا وطنها، والصحفي محمد الشافعي صاحب الكتابات المهمة حول المقاومة في مدن القناة، ود. منال عمر، أستاذ الطب النفسى، وعدد من الصحفيين والفنانين والمهتمين.

تصدى هؤلاء المشاركون في الندوة لتفنيد دعاوى من يريدون عودة تمثال ديليسبس وفقدوها، بالعلم والتاريخ الموثق ردًا على أذنوبة أن ديليسبس صاحب فكرة القناة والربط بين البحرين الأبيض والأحمر، وأكدوا أنها بدأت في عصر الفراعنة لدى فرعون مصر سنوسرت الثالث.

تمثال فرديناند ديليسبس تم تشييده عام 1899 بعد 5 سنوات من وفاته، بأيدي المثال الفرنسي «إيمانويل فريم» بناء على تكليف من شركة قناة السويس، ليتم وضعه في المدخل الشرقى للقناة في بورسعيد في الاحتفال بمرور 30

تفشّل القوى والأحزاب المختلفة في الاتفاق على اختيار رئيس
ليتوحد اللبنانيون تحت قيادة واحدة ، وتسير لبنان في خط واحد
« وهو خط إنقاذ الدولة » مما هي عليه منذ عدة سنوات ، انهيار
اقتصادي ومجتمعي وفشل سياسي .

جاء انتخاب البرلمان اللبناني لـ « جوزيف عون » قائد الجيش
رئيساً للجمهورية ، في ظل تطورات إقليمية غير مسبقة لحقت
 بالمنطقة ، وبعد فشل انتخاب رئيس خلال عامين وسبعة أشهر
ماضيين ، جرت 12 محاولة لانتخاب رئيس للبنان ، وفي كل مرة



بقلم:

غادة جابر

الكاتبة والباحثة في العلاقات الدولية

« جوزيف عون » الرئيس الحتمي للبنان



أصبحت رئاسة « جوزيف عون » ، للبنان ضرورة ملحة ، في هذا
التوقيت الصعب الذي تمر به كل القوى الإقليمية في الشرق
الأوسط ، وخاصة سوريا وإيران والتمدد الإسرائيلي في الأراضي
السورية الذي أصبح خطراً جسيماً على لبنان ، بعد انهيار نظام
الأسد ، والقضاء على الجيش السوري ، مما أثار الاهتمام بملف
ترسيم الحدود البحرية والبرية مع إسرائيل ، بما يشمل إعادة
فتح ملف مزارع شبعا المتنازع عليها .

ويأتى تصريح « جوزيف عون » وهو المسيحي الماروني حصر
السلاح بيد الدولة ، بعد الانقسام العميق بين سنة لبنان وشيعته
الذين برزوا كأكبر قوة سياسية وعسكرية في لبنان وبروز « حزب
الله » ، كقوة عسكرية يمثل أغلبية الطائفة الشيعية في لبنان ،
مدعوماً من قبل إيران وسوريا ، وذلك منذ انتهاء حرب لبنان
وتعززت قواتهم مع انسحاب إسرائيل من جنوب لبنان عام 2001 .
وباستمرار العدوان الإسرائيلي على غزة منذ 7 أكتوبر
2023 ، وإصرار إسرائيل على القضاء على حماس وأذرع إيران ،
والوهن الذي طال حزب الله وهو الذراع الأهم والأقوى لإيران
والمتمركز في جنوب لبنان ، كقوة عسكرية وسياسية تحدثت على
مدار سنوات ماضية باسم المصير اللبناني ، بات التغيير ضرورة
ملحة ، ويكون للبنان قوة عسكرية رسمية واحدة ، تكون تحت
قيادة الدولة للحفاظ على الأراضي اللبنانية دون الالتفات إلى
غيرها من القضايا ، وتطبيق القرار الأممي 1701 ، والذي ينص
على انسحاب إسرائيل بالكامل من الأراضي اللبنانية ، ونشر قوات
الجيش اللبناني للحفاظ على الأراضي اللبنانية .

يأتى رئيس لبنان الجديد بمباركة غربية وعربية ، وتوافق
على انتشار لبنان من الفوضى والتشرذم والفتات الطائفي
والعقائدي والمذهبي والسياسي ، لتصبح دولة ذات سيادة مربية
داخليا وخارجيا ، وهذا من أبرز وأهم الملفات التي ستواجه
« جوزيف عون » ، حول كيفية استطاعته لتطبيق مفهوم الدولة
الصحيح في لبنان .

وهنا يتحدث الدور المصري الرائد والثابت في دعم القضايا
العربية والإقليمية ، ومباركته للبنان بأن أصبح لها رئيس
وأصبحت لبنان دولة تستطيع أن تتحدث عن نفسها ، متحدية فيها
كل القوى من أجل إعلاء مصلحة الوطن العليا والدولة اللبنانية
والشعب اللبناني الذي أنهك من هذا الفتات على مدار سنوات ،
تظل مصر تدعم الدولة الوطنية ودولة المؤسسات لتكون لبنان
دولة ذات ركيزة تستطيع أن تواجه التحديات الدولية والإقليمية
دون تدخل قوى خارجية ويصبح شأن لبنان « لبناني لبناني » ، كما
عملت وسعت مصر جاهدة خلال السنوات الماضية على إنجاح
التوافق اللبناني والانتخابات لتولى رئيس قيادة البلاد .

ويبقى التوافق اللبناني وسلاح حزب الله والدولة العميقة
والانقسام السياسي والفساد في لبنان معضلة تواجه الرئيس
« جوزيف عون » ملفات معقدة تحتاج لحكومة ماهرة ومتوافقة
على بناء لبنان بعيدة عن المهاترات والخلافات ولها قرارات
حرة بعيدة عن الانتماءات السياسية وتضع نصب أعينها التوسع
لدولة الاحتلال ومواجهته والحفاظ على أرض لبنان وشعب لبنان .
والجدير بالذكر أن لبنان شهدت حرباً أهلية في 13 أبريل
عام 1975 ، واستمرت لمدة 15 عاماً ، قُتل فيها 150 ألف
شخص ، وأصيب مئات الآلاف ، منتهية بموجب اتفاق الطائف
عام 1990 ، الذي عكس توازن القوى على الساحتين اللبنانية
والإقليمية ، ولكن الانقسامات في لبنان أصبحت أعمق وأوسع
بين السياسيين والطائفي ، كان الانقسام خلال الحرب الأهلية
بين المسلمين والمسيحيين ، وأخذ طابعا سياسيا ما بين قوى
سياسية يسارية وقومية عربية لبنانية ذات توجهات علمانية

عون » على 99 صوتاً نيابياً من أصل 128 في الجولة الثانية ، بعد
أن أدلت بصوتها كتلة حزب الله النيابية في رسالة من رئيسها
« أردنا أن نبعث رسالة بأننا حماة السيادة »! تعهد الرئيس
المُنتخب بتخليص البلاد من أزماتها الاقتصادية والسياسية
التي لا تعد ولا تحصى ، واحتكار السلاح تحت تفويض الدولة ،
وهذا في إشارة مهمة لحد دور حزب الله المُسلح المدعوم من
إيران ، وضرورة انسحابه من الجنوب ومغادرة القوات الإسرائيلية
الأراضي اللبنانية تنفيذاً للقرار الأممي 1701 ، وإخلاء المنطقة
الفاصلة بين الخط الأزرق ونهر الليطاني جنوبى لبنان من أى
مسلحين .

، قاعدته من المسلمين ، إلى جانب قوى سياسية عابرة للطوائف
مثل الحزب الشيوعي من جهة وقوى مسيحية تمثلت بالكتائب
والقوات اللبنانية ذات توجهات يمينية غربية من جهة أخرى ، إلى
أن وصل الأمر إلى الانقسام الأعظم بين السنة والشيعية ، وانخرط
حزب الله في الحياة السياسية وشارك في الانتخابات النيابية
والحكومية ومع الاحتلال الأمريكي للعراق بدأ الحديث عن
الهلل الشيعي من إيران إلى العراق ولبنان متمثلاً في حزب الله .
6 سنوات قادمة تحمل مسؤولية كبيرة وتتطلب تجاوباً
إيجابياً من الحكومة والأطراف السياسية ، لتحقيق مسارات إيجابية
من الذي يتمناه اللبنانيون ، وتعزيز التماسك الوطني ، حصل »



الرئيس السيسي خلال اتصاله لتهنئة العماد عون، مؤكداً إيمان مصر بقدرته على قيادة البلاد خلال هذه المرحلة الدقيقة وتحقيق تطلعات الشعب اللبناني الشقيق، مؤكداً أن مصر ستظل دائماً داعمة للبنان الشقيق وسيادته، وأنها مستعدة لتقديم المساعدة وكافة سبل الدعم الممكنة.. لكن مع طبيعة الأوضاع في لبنان تطرح «المصور» عدة أسئلة تحتاج لإجابات توضيحية.

لأول مرة منذ عدة أعوام يجد اللبنانيون أنفسهم أمام فرصة للتقاط الأنفاس وصيانة بوصلتهم الوطنية قبل معاودة الإبحار داخل بحر متلاطم الأمواج، فالتوافق على العماد جوزيف عون رئيساً للبنان يعد خطوة أولى على طريق الاستقرار عقب عامين تقريباً عاش خلالها بدون رئيس، خاصة مع ما حظى به «عون» من دعم دولي وعربي يؤكد الرغبة الحقيقية في إنقاذ لبنان، وهو ما تجلى في موقف القاهرة الداعم دائماً لبيروت، وأكد



تقرير يكتبه:

أحمد عسكر

ميفاتى ومخزومى والحريرى الأقرب لرئاسة الحكومة مصر تدعم لبنان على طريق الاستقرار

إن مصر دائماً تدعم الدولة اللبنانية بكاملها ولا تتخذ صف أى من الأطراف اللبنانية التي ربما تكون خلال الفترة الماضية على خلاف وكانت تحاول أن تستقوى بالخارج، ومصر لم تقع فريسة هذه اللعبة، وكانت دائماً تدعم كيان الدولة ككل للحفاظ على لبنان من الانقسام والتحزب والطائفية التي تنخر في جسد الدولة اللبنانية، ومؤخراً رأينا الزيارات المتبادلة حتى قبل انتخاب العماد جوزيف عون، ومصر كانت تدعو دائماً إلى توحيد الأطراف اللبنانية للحفاظ على دولتهم، ولمصر أيضاً دور كبير في مساعدة لبنان سواء من الناحية الاقتصادية أو بالدعم السياسي للبنان حتى لا تفتقرها دولة مثل إسرائيل التي تعيش على دماء الشعوب الضعيفة أمامها، ودائماً ما كانت سيادة

الجيش اللبناني، وهي رسالة موجهة لحزب الله ومن خلفه إيران، أن الجيش اللبناني هو الذى سيتولى الدفاع عن الأراضي اللبنانية، وهذه خطوة مهمة للغاية، فلا يوجد نظام عالمي مقبول أن يسمح بوجود عدة كيانات مسلحة داخل الدولة، فعلى كل دولة أن تحتفظ لنفسها بحق الدفاع عن أراضيها وحدودها، وهذا سيضيع على إسرائيل فرصة الامتناع عن سحب قواتها بحجة وجود مليشيات مسلحة، وبالتالي أرى أنه لا بد من دمج حزب الله وكوادره في إطار الجيش اللبناني الموحد، وإذا نجح العماد عون في تحقيق هذه الخطوة ستحسب له وهي الإنجاز الأهم من وجهة نظري.

وعن أهمية الدور المصري في دعم لبنان يقول السفير المليجي

السفير مدحت المليجي مساعد وزير الخارجية الأسبق يقول إن مجرد الوصول لتوافق وطني حول انتخاب واختيار العماد جوزيف عون يدل على إدراك الشعب اللبناني لحجم المأساة التي يمر بها، وهذا في حد ذاته إنجاز كبير، فهم على مدى عامين لم يتوصلوا لتوافق حول شخصية رئيس الجمهورية، ولكنهم مع تسارع الأحداث في المنطقة حولهم وما تغير داخلياً بالإضافة إلى الأزمة الاقتصادية الطاحنة التي تواجه لبنان وما منى به حزب الله من ضعف بعد الضربات الإسرائيلية، وفي ظل ما تعانيه غزة وتزامناً مع تغير النظام الحاكم في سوريا، كل هذا جعل اللبنانيين يشعرون أنهم في مرمى الخطر الفعلي وليس مجرد خطر نظري، أما عن نجاح الرئيس عون من عدمه، فالخطاب الذي ألقاه عون وقت قبوله المنصب، وهو أطول خطاب في تاريخ الجمهورية اللبنانية، يدل على إدراكه لحجم التحديات التي ينتظر أن تقابل حكومته خلال فترة رئاسته، ويدل على استيعابه للمخاطر التي يتعرض لها لبنان في الوقت الحالي، ويتبقى أن يكون الشعب اللبناني بكافة أطيافه على قلب رجل واحد وأن تتوحد كلمته، وأن يتوافق رغم الاختلافات المسموح بها في الديمقراطيات، فالعدو الأساس للبنان رغم وجود أعداء كثر هو إسرائيل التي ستنتهز دائماً أى فرصة ليستمر احتفاظها بالأراضي اللبنانية التي تحتلها بحجة الدفاع عن أمنها، ومن أهم ما أشار له عون في خطابه هي النقطة الأولى التي تتحدث عن توحيد السلاح بحيث لا يكون إلا في حوزة

السفير مدحت المليجي:

دائماً ما كانت سيادة ووحدة الأراضي اللبنانية من ثوابت القيادة المصرية، وذلك في مواجهة أى تأثير إسرائيلي أو سوري، ولا يمكن لأحد المزايدة على الموقف المصري وأهميته في الحفاظ على كيان لبنان



مما توفر لكل رؤساء لبنان السابقين، لذا من المتوقع أن نرى نجاحا قريبا للدولة اللبنانية وقيادتها.

ويشير رفعت إلى إيجابية الدور المصري في دعم لبنان، قائلا إنه لا يقتصر على الأزمة الأخيرة فقط، فـدعم القاهرة لبيروت ممتد على مدار سنوات طويلة ماضية بأشكال وطرق مختلفة، ونذكر كيف وصل هذا الدعم إلى قمته في أزمة كورونا عبر نصب مستشفى مصري هناك والذي أصبح مقصدا لدى كل اللبنانيين لتلقي العلاج، وأصدقائي في لبنان أكدوا لي بشكل شخصي أنه رغم وجود دعم من الولايات المتحدة ودول أخرى إلا أن عشقهم لمصر دفعهم للتوجه إلى المستشفى المصري وتلقى الإجراءات العلاجية من الأطقم الطبية المصرية التي سافرت حينها إلى لبنان، هذا بخلاف الأدوية والتطعيمات المصرية التي أرسلتها القاهرة، أيضا ساهمت مصر في إصلاح البنية التحتية اللبنانية التي ضربت من قبل العدو الإسرائيلي، وفعلنا دعم القاهرة لبيروت لم يتوقف طوال منذ تولي الرئيس السيسي وحتى هذه اللحظة، إيمانا بدور مصر تجاه عربيتها وقضايا المنطقة، ولبنان كانت من أكثر الدول التي تواصلت معها مصر منذ بدء أزمة غزة، فزينا اتصالات متبادلة بين قادة البلدين على كافة الأصعدة والمستويات، والرئيس ميقاتي زار القاهرة عدة مرات، ويمكن القول إن مصر تدعم لبنان دائما، ليس فقط سياسيا بل إنسانيا أيضا.. ويؤكد ذلك الموقف المصري الصادق في دعمه للرئيس اللبناني الجديد.

كما يؤكد رفعت أن حزب الله سيحاول بناء نفسه بكل تأكيد، لأنه ليس حزبا سياسيا كباقي الأحزاب، بل هو جزء ومكون رئيس في تكوين لبنان والحياة السياسية والاجتماعية اللبنانية، بل والمالية والمصرفية أيضا، وبالتالي حزب الله هو تغيير حقيقي لشيء موجود على الأرض، فإذا لم يكن تعبيراً عن المقاومة فهو تعبير عن قطاع كبير من الشعب اللبناني، ولذلك لابد من عودته بشكل أو بآخر، لأن الطائفية موجودة بالفعل، فاللبنانيون يتكونون من 18 طائفة وهي طوائف أقرها اللبنانيون دستوريا وأقرها اتفاق الطائف عام 1989 وكل ما يتم في لبنان يتم على أساس هذا التنوع الطائفي، بما في ذلك الانتخابات، وكل الطوائف لها حصص في البرلمان، حتى المرجعيات الدينية متنوعة، فالسنة على سبيل المثال لهم مفتي، وللشيعة مرجعية دينية أخرى، والشيعة أنفسهم منقسمون بين حزب الله وغيره، هذا بخلاف التنوع المسيحي بين كاثوليك وأرمن وأرثوذكس وكلدانيين، وهناك الدرزي، هذا بالإضافة إلى فئات وأحزاب أخرى مرجعيتها ليست دينية بل سياسية أو علمانية، كالناصريين والحزب القومي الاجتماعي هذا بخلاف العائلات الكبرى كعائلة معوض وعائلة عون وفرنجية وجنبلاط، لكل هؤلاء حصص في البرلمان والحكومة، هذه الطائفية ستظل منعكسة على التكوين السياسي اللبناني وبالتالي فحزب الله سيكون موجودا بشكل ما.

ويشير رفعت إلى أن الخروج الإيراني من لبنان فتح شهية بعض الدول العربية ومنهم الخصم للدود لإيران في المنطقة وهو المملكة العربية السعودية، ورأينا الرئيس الجديد يتحدث عن أن أول بلد سيقوم بزيارته هو المملكة العربية السعودية، ولا ننسى أن سعد الحريري هو دائما المرشح الأول والمفضل لدى السعودية، الرئيس ميقاتي الذي عبر بلبنان مرحلة صعبة يستحق أن يكمل مشواره خاصة وأنه على علاقات جيدة هو الآخر بالسعودية والإمارات ومصر وعليه توافق دولي كبير.

ويضيف أن الموقف اللبناني صعب ولا توجد أولوية محددة لأن كل شيء يحتاج لإعادة بناء، فحجم الدمار أكبر مما نتصور أو نتخيل، ولا ننسى أن البنية التحتية متهاكة من الأساس، بالإضافة إلى تحدي استعادة الأوضاع الأمنية والسيطرة على الحدود مرة أخرى، بخلاف تحدي الحدود مع سوريا في ظل وجود تيار سوري يرى أن لبنان جزء من سوريا، بالإضافة إلى تحدٍ آخر يتمثل في السيطرة على الجنوب وإدارة الصراع مع إسرائيل التي لا تتوقف عن مخالفاتها للقرارات الأممية ووقف إطلاق النار، بمجمل 363 خرقا إسرائيليا حتى الأسبوع الماضي في مدة لا تتجاوز شهرا ونصف الشهر، هذا بخلاف عشرات الآلاف من الاختراقات السابقة، فأحد المواقع العالمية تحدثت عن 22 ألف اختراق جوي من قبل الطيران والمسبارات الإسرائيلية للأجواء اللبنانية، لذا من وجهة نظري العدو الإسرائيلي هو التحدي الأكبر وله الأولوية، فهو عداء لا يعترف بسلام ولا اتفاقيات، لذا لا بد من المواجهة مع إسرائيل والتصدى لها حتى لو كان تصديا سياسيا وليس عسكريا.

أما عن تأثير لبنان بجارتها سوريا فيقول: بالطبع لبنان يتأثر بشكل مباشر من أي شيء يحدث في سوريا، والأوضاع في سوريا حاليا تمثل فرصة ذهبية للبنان لانتهاه من ترسيم الحدود مع سوريا والانتهاه من بعض الأمور المعلقة، كالمعتقلين واللاجئين وغير ذلك، والقيادة اللبنانية ستري أنها فرصة للاستقلال بشكل كامل، خاصة من البيزنس الذي تدخل فيه ضباط من الجيش السوري خلال العقود الماضية والذي كان على حساب الشعب اللبناني، وقد آن الأوان أن يحدد لبنان مطالبه بالكامل قبل استقرار الحكم الجديد في سوريا أو انفجار أزمة جديدة هناك.



أحمد رفعت:

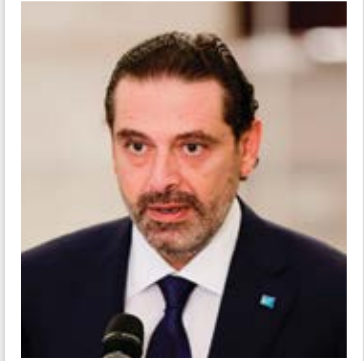
الموقف اللبناني صعب ولا توجد أولوية محددة لأن كل شيء يحتاج لإعادة بناء، فحجم الدمار أكبر مما نتصور أو نتخيل، ولا ننسى أن البنية التحتية متهاكة من الأساس، بالإضافة إلى تحدي استعادة الأوضاع الأمنية والسيطرة على الحدود



مخزومي



ميقاتي



سعد الحريري

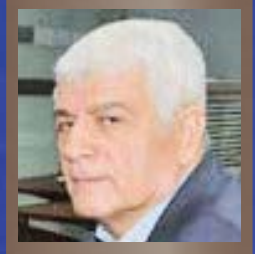
وزراء لبنان شخصا توافيقا، ومن وجهة نظري أرى أقرب المرشحين هو رئيس الوزراء الحالي أو ربما يكون السيد فؤاد مخزومي مرشح المعارضة اللبنانية هو المرشح التوافقي لحكومة لبنانية جديدة، ولا أعتقد أن سعد الحريري ليس من ضمن الأسماء المطروحة في الوقت الحالي.. لكن ربما تتغير الأجواء خلال الأيام القليلة القادمة خاصة أن العماد جوزيف عون ينوي التباحث مع رئيس مجلس النواب طبقا للدستور وذلك للخروج برئيس وزراء توافقي، لكن حتى هذه اللحظة أرى أن فرصة الحريري أقل من فرص ميقاتي ومخزومي، لكن الأمور قد تتغير بعد زيارة عون للمملكة العربية السعودية فكما نعلم آل الحريري يتمتعون بالجنسية السعودية إلى جانب جنسيتهم اللبنانية، وهذا قد يكون عاملا مساعدا في اختيار الحريري.. والصورة ستتضح أكثر عقب اجتماع عون برئيس مجلس النواب اللبناني. كما يضع السفير المليجي الأزمة الاقتصادية الطاحنة والبحث عن خبراء يستطيعون إخراج لبنان منها كتحدٍ له أولوية أمام الرئيس والحكومة اللبنانية، قائلا إنه ربما تتصافر دول الخليج لإنقاذ لبنان ببعض المساعدات السريعة حتى يمكن إعادة الاستقرار ومن ثم إعادة دوران عجلة دولا الاقتصاد مرة أخرى، أيضا مواجهة الاحتلال الإسرائيلي عبر توحيد الجيش كما ذكرت سابقا من أهم أولويات لبنان حاليا، بالإضافة إلى إعادة هيكلة مؤسسات الدولة بعيدا عن الطغمة الفاسدة التي كانت تتحكم طويلا في مقدرات الشعب اللبناني.

الكاتب والمحلل السياسي أحمد رفعت، يرى أن الاستحقاق الرئاسي في لبنان شيء مهم للغاية وقد تأخر كثيرا، قائلا إننا لأول مرة نجد بداخل لبنان وفي الدول المحيطة به إصرارا على العبور إلى بر الأمان، وإذا كنا نتساءل عن نجاح القيادة اللبنانية فيما هو آت فهو أمر قابل للتنفيذ، ف لأول مرة نرى الولايات المتحدة الأمريكية وأوروبا على رأسها فرنسا وكذلك الدول العربية جميعها تدعم استقرار لبنان، وإذا أضفنا ذلك للتوافق الداخلي اللبناني على جوزيف عون والوقوف خلفه ودعمه بشكل كامل.. كل هذا يعني أن فرص نجاح عون أكبر

ووحدة الأراضي اللبنانية من ثوابت القيادة المصرية، وذلك في مواجهة أي تأثير إسرائيلي أو سوري، ولا يمكن لأحد المزايدة على الموقف المصري وأهميته في الحفاظ على كيان لبنان.. يؤكد ذلك ما جاء في اتصال تهنئة الرئيس السيسي للعماد جوزيف عون، والتي شدد خلالها على وقف مصر بجانب استقرار لبنان، مؤكدا إيمان مصر بقدرة الرئيس عون على قيادة البلاد خلال هذه المرحلة الدقيقة التي يمر بها لبنان والمنطقة.

أما بشأن مستقبل حزب الله فيضيف المليجي، أتصور أن حزب الله سيسعى إلى وجود نوع من الاستقلالية ولكن في إطار الجيش اللبناني، ولابد أن تكون هذه الاستقلالية مستترة بشكل كبير، وإلا سيكون هذا هو المبرر الدائم لإسرائيل لمعاودة الدخول، فمن الصعب على حزب الله قبول فكرة انتهاء دورهم السياسي تماما، رغم الدعم الإيراني ومحاولة طهران الزج بأجنحتها في كل جنبات المنطقة، ولا ننسى أن إسرائيل قصصت أجنحة إيران بشكل كبير، وأن إيران لابد أن تعيد حساباتها في المنطقة مرة أخرى وتكتفي بدور محدود بعد ما يمكن أن نسمة هزيمة استراتيجية لطهران، والتي تجلت في الاغتيالات الإسرائيلية كإسماعيل هنية الذي قتل على الأرض الإيرانية في ضيافة طهران وتحت حمايتها، وكذلك حسن نصر الله الذراع الأقوى لإيران في منطقة الشام وغيرها، ما يدل على انحسار الدور الإيراني في المنطقة، وإن كان هدف طهران الأول هو الحفاظ على برنامجها النووي بدون أي استقرازاات لحين اكتماله، ومن هذا المنطلق ستحاول إيران عدم استفزاز الجانب الإسرائيلي والغربي كي لا تضر ببرنامجها النووي عبر مغامرات عسكرية ينفذها وكلاء لها، وأظن أن إيران ستنتص حزب الله بالابتعاد عن المشهد في المرحلة الحالية إلى حين هدوء الأوضاع بشكل أو بآخر قبل أن تحاول الاستفادة من حزب الله مرة أخرى، وفي كل الحالات لن يكون من المقبول أن يكون حزب الله بنفس الشكل. ويتوقع المليجي أن ينحصر منصب رئيس الوزراء اللبناني بين ميقاتي ومخزومي، قائلا: «إنه بكل تأكيد لا بد أن يكون رئيس

ترامب والاقتصاد العالمي



بقلم:

عبدالقادر شهاب

كما أن ترامب هدد خلال حملته الانتخابية كل من الصين والمكسيك وكندا وأوروبا باستخدام سلاح الضريبة الجمركية ضدهم، وهذا سيكون أيضاً من أولوياته بعد عودته إلى البيت الأبيض، وإذا فعل ذلك سيكون له تداعياته السلبية أيضاً على الاقتصاد العالمي.. فهو سيرفع أسعار السلع المستوردة في أمريكا من هذه الدول، وبالتالي سيلهب معدل التضخم فيها مجدداً، مما قد يجعل الفيدرالي الأمريكي يتجه إلى إبطاء تراجعته عن سياسة التشدد النقدي للسيطرة على هذا التضخم، وسيكون لذلك تأثيره على حركة الأموال الساخنة في العالم ليستمر عدم إقبالها على الدول صاحبة الاقتصاديات الناشئة ونحن منها، وبالتالي تفقد مورداً للنقد الأجنبي مما يسهم في الضغط على عملاتها الوطنية ويدفعها للانخفاض مقابل الدولار، فيزيد التضخم فيها بدلاً من أن ينخفض!

لكن في المقابل فإن ترامب وعد في حملته الانتخابية أيضاً بوقف الحروب في العالم، خاصة حرب أوكرانيا وحرب غزة، وهذا من شأنه تهدئة للسياسية العالمية تساعد على النمو الاقتصادي في العالم.. فإن إنهاء حرب أوكرانيا سوف يستتبعه إلغاء العديد من العقوبات الاقتصادية التي فرضتها أمريكا وأوروبا على روسيا، وبالتالي سيكون لذلك تأثيره الإيجابي على أسعار الطاقة في العالم لتتجه إلى الانخفاض مجدداً مما يساعد على زيادة معدل النمو الاقتصادي في العالم، وبالقطع سوف نستفيد نحن اقتصادياً من ذلك لأننا نستورد الغاز ومنتجات بترولية من الخارج حينما تنخفض قيمة فواتيرها ويخف الضغط على الموازنة ولا ترتفع أسعار الطاقة كثيراً على المواطنين.

وهكذا ما سيفعله ترامب سيكون له تأثيره على الاقتصاد العالمي بشكل مباشر وكبير، ويكفي أن خلق قبل أن يعود إلى البيت الأبيض حالة من عدم اليقين في الأسواق الأمريكية والعالمية بسبب وعوده الانتخابية وتهديداته الصارخة التي شملت أرجاء العالم كله، من المكسيك وكندا حتى الشرق الأوسط، مروراً بأوروبا أيضاً.. ولعل ذلك هو الذي جعل صندوق النقد الدولي يخفض توقعاته لمعدل نمو الاقتصاد العالمي إلى نحو ثلاثة في المائة مقابل نحو أربعة في المائة، مع حالة الترقب لما سيفعله ترامب بعد تسلمه مهمة منصبه.. وقد استند الصندوق في تقديره تحقيق الاقتصاد العالمي معدل نمو إيجابي إلى تحسن معدل نمو الاقتصاد الأمريكي خلال الأشهر الأخيرة من العام السابق.

إذن عودة ترامب إلى البيت الأبيض مجدداً سيكون لها تداعياتها العديدة على الاقتصاد العالمي في اتجاهات مختلفة، معظمها سلبية وبعضها إيجابية.. سلبية حينما سيلهب التضخم العالمي بعد التهاب الحروب التجارية، وإيجابية توفر مناداً مناسباً للنمو الاقتصادي بعد وقف الحروب المستعرة في العالم. أما نحن في مصر فإننا سوف نتأثر بالقطع مما سوف يصيب الاقتصاد العالمي. سوف نتأثر سلباً بعودة معدل التضخم العالمي للارتفاع، وسوف نتأثر إيجاباً إذا انخفضت أسعار الطاقة عالمياً. وعلينا أن نزيد من قدرة الاعتماد على الذات لنستفيد أكثر من التداعيات الإيجابية ونقلل من وطأة التداعيات السلبية.

أيام قليلة ويعود ترامب إلى البيت الأبيض، وعودته هذه سيكون لها تداعياتها الكثيرة على الاقتصاد العالمي وسيكون لنا نصيب بالقطع من هذه التداعيات!

فهو وضع من أولوياته

بعد توليه رسمياً منصب

رئيس الولايات المتحدة طرد

المهاجرين غير الشرعيين من

بلادهم، وهو ما سوف يؤثر سلباً

على الاقتصاد الأمريكي لأنه

سيحرمه من أيدٍ عاملة كانت

تشغل وظائف لا تلقى إقبالاً من

الأمريكيين عليها، ولذلك يتوقع

محللون أن يتضرر وينخفض معدل

النمو الاقتصادي الأمريكي الذي كانوا

يأملون أن يتحسن هذا النمو مع تخلي

الفيدرالي الأمريكي عن سياسته النقدية

المتشددة وبدأ يخفض سعر الفائدة..

ولأن الاقتصاد الأمريكي هو أكبر اقتصاد

في العالم سيكون لها يحدث له تداعياته

على الاقتصاد العالمي، وكما يقال إذا أصيب

الاقتصاد الأمريكي بالإنفلونزا عطست بقية دول

العالم، ولعلنا مازلنا نتذكر أزمة الاقتصاد العالمي

عام 2008 والتي بدأت بأزمة الرهن العقاري في

أمريكا!!





فترة وجيزة وكادت تحقق ذلك لولا تدخل الغرب الذي أقنع الرئيس الأوكراني فلاديمير زيلينسكي بضرورة القتال إلى أن يتم إلحاق «هزيمة استراتيجية بروسيا».

في فبراير القادم يكون قد مر ثلاثة أعوام على بدء العملية العسكرية الروسية الخاصة في أوكرانيا. والتي قالت موسكو إن من بين أهدافها نزع سلاح أوكرانيا وتوقعت القيادة الروسية إنجاز العملية في



بقلم:

د. أديب السيد

الخبير في الشؤون الروسية

معضلات تواجهها موسكو في 2025 روسيا وتحدي ترامب

القيام بزيارة لدمشق وإجراء مباحثات مع القيادة السورية الجديدة. أضف إلى ذلك أن أنقرة تريد أن تستثمر وجودها في سوريا من أجل ضمان مصالحها في مجال الطاقة خاصة عبر مد خط أنابيب الغاز عبر الأراضي السورية إلى تركيا والمستهلكين الأوروبيين وخلق بديل عن الغاز الروسي الذي يتدفق إليها عبر خط السيل التركي إذا اقتضت الحاجة .

وربما تكون روسيا مستعدة للتخلي عن قواعدها في سوريا لأسباب عديدة أهمها عدم وجود قدرات لضمان سلامة هذه القواعد على المدى البعيد ولكن الوضع مختلف بالنسبة لوجودها العسكري في ليبيا نظراً لما لهذا الوجود من أهمية بالنسبة للاستراتيجية الروسية في القارة الإفريقية وخاصة في جمهورية إفريقيا الوسطى ومالي وغيرها من الدول التي تعبر أهمية كبيرة لتطوير علاقاتها الاقتصادية والعسكرية مع موسكو .

وفي المقابل فإن موسكو التي قد تجد نفسها مضطرة للتضحية بعلاقاتها مع سوريا، فإنها ستعمل جاهدة على تطوير علاقاتها مع المملكة العربية السعودية والإمارات ومصر لعدة أسباب أولها: المصالح الاقتصادية المتنامية مع هذه الدول والحرص على استمرار العمل باتفاقية «أوبك زائد»، وثانياً: أن سياسة هذه الدول مقروءة وقابلة للتنبؤ وغير مرشحة لتطورات مفاجئة، وثالثاً: نضوج الحوار السياسي مع عواصم هذه الدول الذي لا يسمح فقط بتبادل الرأي والمشورة حول قضايا المنطقة بل وكذلك بلورة مواقف وجهات نظر متطابقة أو متقاربة حيالها .

وبالنسبة لمصر فإن روسيا تعمل على تنفيذ مشاريع ضخمة ذات جدوى اقتصادية ملموسة فيها أبرزها، مشروع المنطقة الصناعية في السويس ومشروع المحطة الكهرو ذرية في الضبعة، ناهيك عن العلاقات التاريخية العميقة التي تربط موسكو والقاهرة وهران الكرملين على تنامي الدور الذي يمكن أن تلعبه مصر في القارة الإفريقية والشرق الأوسط والأهمية التي توليها موسكو للحوار مع الجانب المصري حول تطورات الوضع في ليبيا والسودان. لكن التحدي الأكبر الذي ستواجهه موسكو في العام الجديد يتمثل في النهج السياسي الذي ستتبناه الإدارة الأمريكية برئاسة ترامب الذي لا تنسجم وعوده مع أقواله في العلاقة مع روسيا.

وأود أن أذكر أن ترامب لم يستطع ترميم علاقات بلاده مع موسكو خلال ولايته الأولى رغم الوعود التي أطلقها بل بالعكس قام بفرض موجات متتالية من العقوبات النوعية مالياً واقتصادياً وتجارياً ضد عشرات الشركات والشخصيات الروسية.

ومن المعروف أن بيلاروسيا لا ترتبط بروسيا بمعاهدة اتحادية فقط؛ بل بعلاقات ووشائج استراتيجية ربطت مصير البلدين بشكل وثيق. وستؤدي أي محاولة غربية للتدخل في بيلاروسيا إلى جانب المعارضة التي قد ترفع رأسها مجدداً هذا العام إلى اضطراب روسيا للتدخل عسكرياً بهدف حماية حليفها الاستراتيجي الوحيد في الفضاء السوفيتي السابق . إضافة إلى ذلك أنه وبالرغم من إعلان الرئيس فلاديمير بوتين خلال مؤتمر صحفي موسع عقده نهاية العام الماضي أن روسيا لم تخرج ضعيفة من سوريا؛ إلا أنه ليس في وسع موسكو إنكار حقيقة أن التطورات التي شهدتها منطقة الشرق الأوسط خاصة سقوط النظام السوري أدت إلى حدوث تغييرات جوهرية في الساحة الإقليمية والدولية.

وهذه التغييرات تتمثل بصورة أساسية بأن محاولة إقامة عالم متعدد الأقطاب تعثرت بصورة جدية لأن العوامل البشرية والاقتصادية والثقافية والتكنولوجية وحدها ليست كافية من أجل احتلال موقع قطب مستقل في العلاقات الدولية إذا لم ترتبط هذه العوامل باستعداد الدول المعنية للدفاع عن حلفائها ومصالحها في العالم بالقوة العسكرية كما فعلت الولايات المتحدة التي تدخلت بشكل مباشر وشامل في الصراع الأخير في الشرق الأوسط وساهمت في تغيير وجه المنطقة لمصلحة حليفها إسرائيل وضيق الخناق على المصالح الروسية .

وحقيقة فإن مصير القواعد العسكرية الروسية البحرية في طرطوس والجوية في حميميم لا يزال مجهولاً، والكثير بات يعتمد على قدرة موسكو للتوصل إلى صيغة للتفاهم مع تركيا التي باتت تملك اليد العليا في الشؤون السورية، من أجل التوصل إلى تفاهم من شأنه أن يضمن بقاء هذه القواعد التي قال الرئيس بوتين نفسه إن بلاده مستعدة لتكريسها من أجل تسهيل «مهمة وصول المساعدات الإنسانية التي تحتاجها سوريا».

لكن تركيا قد لا تكون في عجلة من أمرها لتقديم مثل هذه المساعدة لروسيا بدون مقابل مجز، صحيح أن روسيا وتركيا ترتبطان بعلاقات اقتصادية وتجارية وجيوسياسية هامة للغاية؛ لكن البلدين يتنافسان في العديد من المجالات وليس آخرها ليبيا التي تتطلع حكومة الوحدة الوطنية فيها إلى إمكانية تفعيل الاتفاقية التي توصلت لها مجموعة الخمسة بضرورة إخراج القوات الأجنبية من هناك بما فيها القوات الروسية التي ترابط شرق ليبيا . وقد يكون هذا أحد الأسباب التي دفعت وزير الخارجية الليبي إلى

صحيح أن روسيا لم تهزم؛ بل بالعكس تكاد تنتهي من مهمة بسط سيطرتها على أربعة أقاليم أوكرانية كانت قد ضمتها إلى أراضيها بشكل نهائي في سبتمبر 2023 إضافة إلى شبه جزيرة القرم التي ضمتها في عام 2014 ، وفي الوقت نفسه فإن أوكرانيا تحاول جاهدة رغم النقص الواضح في القوى البشرية، إحداث تغيير في ميدان القتال بعد أن تمكنت قواتها من الاستيلاء على أجزاء من إقليم كورسك الواقع في جنوب روسيا وهي لا تضحي فقط بمئات الجنود يومياً من أجل التمسك بهذا الجزء من الأراضي الروسية؛ بل قامت بثلاث هجمات ضخمة في جبهة القتال هذه أخيراً بهدف خلق واقع جديد يكون موضوعاً للمساومة في حال الولوج لعملية تسوية سياسية إزداد الحديث عنها في الآونة الأخيرة.

كل هذا مرتبط بالأمال التي تعلقها الأطراف المعنية على تولى الرئيس دونالد ترامب ولايته الرئاسية في البيت الأبيض في العشرين من يناير الجاري، والذي كان قد وعد بإنهاء النزاع في أوكرانيا خلال 24 ساعة. وبالطبع فإنه من العسير أن يتمكن ترامب من إنجاز هذه المهمة خلال يوم لا سيما وأن إدارة الرئيس الأمريكي جو بايدن أغرقت أوكرانيا بالمال والعتاد، وخاصة الصواريخ بعيدة المدى من أجل تعقيد مهمة ترامب وإرغامه على مواصلة دعم الحرب الهادفة أولاً وأخيراً إلى استنزاف روسيا بغض النظر عن عواقبها بالنسبة لأوكرانيا.

وستواجه روسيا هذا العام آزميتين حادتين أولاًهما، في جورجيا التي ستتواصل فيها الاضطرابات نتيجة عدم اعتراف المعارضة الجورجية المدعومة من الغرب بنتائج الانتخابات التي أطاحت بالرئيس سالوما زورابشيلي، وهي سيدة جورجية تحمل الجنسية الفرنسية، والثانية في مالديفا التي تقودها سيدة أخرى هي مايا ساندو، والتي يدفعها الغرب إلى افتعال نزاع مع إقليم بريدنستروفية ذي الأغلبية الروسية الذي انفصل عن مالديفا في بداية التسعينيات من القرن الماضي، وهدف هذا النزاع يتمثل في فتح جبهة أخرى لتوريط روسيا وتشثيت جهودها العسكرية وزيادة الضغوط عليها للتراجع في أوكرانيا.

وثمة قلق في الدوائر السياسية الروسية من احتمال أن تتكرر محاولات الغرب للتدخل في الشأن البيلاروسي من خلال إثارة الاضطرابات في العاصمة مينسك ومدن أخرى في الصيف القادم، أو جر بيلاروسيا إلى الحرب الدائرة حالياً في أوكرانيا بهدف الإطاحة بنظام الرئيس إلكسندر لوكاشينكو الذي اعترف بأن بلاده قد «لا تصمد في مثل هذه الحرب».

إسرائيل تنقل الدمار للضفة.. وترامب يتوعد بالبحيم

ثنائي الشر على مسرح الشرق الأوسط

مع اقتراب وصول الرئيس الأمريكي المنتخب دونالد ترامب من البيت الأبيض، وفي ظل مواصلة رئيس الوزراء الإسرائيلي بنيامين نتنياهو عرقلة التوصل إلى اتفاق وقف لإطلاق النار، بدأت ملامح المسرحية الهزلية من بطولة ثنائي الشر في الانكشاف، خاصة مع تكرار ترامب، لتهديده بحرق الشرق الأوسط في حال عدم عودة الرهائن الإسرائيليين، ومنهم سبعة أشخاص يحملون الجنسية الأمريكية والمحتجزين في غزة، ولعل الرؤية الموضحة الآن تتحور حول إعلان الضفة الغربية.. والسؤال هل يهب ترامب، هذه الهدية الكبرى لحليفه نتنياهو؟..

تقرير: دعاء رفعت

زادت هجمات المستوطنين الإسرائيليين في الضفة الغربية خلال الأيام الماضية بشكل غير مسبوق، إذ أضرموا النار في أراض زراعية وخطوا شعارات عنصرية في عدد من القرى الفلسطينية، بالتزامن مع تصعيد الهجمات والغارات العسكرية، فيما تداولت بعض الصحف العالمية أحاديث عن انتقال الحرب المدمرة لأراضي الضفة، التي شهدت استشهاد ما لا يقل عن 18 فلسطينياً بالأسبوع الأول من العام الجاري. وفيما تتحدث التوقعات عن ردود فعل الرئيس الأمريكي المنتخب، وفرضية إعلان الضفة الغربية ضمن الأراضي الإسرائيلية، أبلغت السلطات الفلسطينية عن حوادث إطلاق نار لقوات الاحتلال، وهجمات طائرات بدون طيار، واعتقالات جماعية، الأمر الذي تسبب في نزوح ما يقرب من 50 فلسطينياً منذ بداية العام، بسبب عمليات هدم المنازل في جميع أنحاء الضفة الغربية المحتلة، وفقاً لمكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية.

وفيما تشن إسرائيل حرب إبادة جماعية على قطاع غزة منذ أكثر من عام، استغل الاحتلال الأوضاع الراهنة وأسرع وتيرة الاستيطان وسرقة الأراضي بالضفة، إذ تم الإبلاغ عن سرقة أكثر من 23 كيلومتراً مربعاً من الأراضي منذ اندلاع الحرب، وهو رقم تجاوز إجمالي الأراضي التي تمت سرقتها على مدار العشرين عاماً الماضية.

يعيش ما يقرب من نصف مليون مستوطن وحوالي 2.7 مليون فلسطيني في الضفة الغربية. ولطالما كانت الضفة جزءاً من دولة فلسطينية مستقلة في المستقبل، فيما تُصنف المستوطنات اليهودية غير قانونية. ولكن بعد أحداث السابع من أكتوبر، ومع احتمال وجود إدارة أكثر تعاطفاً في واشنطن، يقول زعماء المستوطنين إنهم واثقون من أن الدولة الفلسطينية أصبحت خارج الأجندة، كما أنهم يأملون أن تمد إسرائيل سيادتها على الأراضي الفلسطينية المحتلة من خلال إعلان الضم - وهي الخطوة التي تجنبتها رسمياً منذ الاستيلاء على الضفة الغربية من الأردن بحرب الشرق الأوسط عام 1967 وسط معارضة من معظم العالم، وفقاً لما ذكرته صحيفة واشنطن بوست الأمريكية. وتأتي تلك الآمال بعدما أعاد ترامب، خلال ولايته الأولى، إسرائيل بالهدايا الدبلوماسية، بما في ذلك نقل السفارة الأمريكية إلى القدس من تل أبيب والاعتراف بالمدينة المتنازع عليها عاصمة لإسرائيل. ثم عكس مايك بومبيو، وزير الخارجية آنذاك، أربعة عقود من السياسة الأمريكية بالتصريح بأن المستوطنات لا تنتهك القانون الدولي. وهناك أيضاً دلائل تشير إلى أن البعض في



الإسرائيلية على غرار الحرم الإبراهيمي. وهناك تخطيط لهذه التسوية، كما أن عودة ترامب سيكون لها دور كبير، ولا ننسى أنه في ولايته الأولى اعترف بسيادة إسرائيل على هضبة الجولان، حتى أنه تمت تسمية إحدى المستوطنات على اسمه».

أوضح عبدالله، أيضاً أنه من المتوقع أن يقوم ترامب، بتعزيز عملية الاستيطان بالضفة والقدس الشرقية وحسم الأمر بالمسجد الأقصى، وهو ما يجب علينا الاستعداد له بالفترات القادمة، قائلاً: «نحن أمام طوفان إسرائيلي قادم، سيلتهم الضفة الغربية ويقوض السلطة الفلسطينية، بل وسيقضي عليها. ونحن لاحظنا منذ السابع من أكتوبر أن إسرائيل استغلت الأمر في زيادة تكثيف الاستيطان بالضفة، وقتل الفلسطينيين؛ إذ قدرت بعض الإحصائيات استشهاد ما يقرب من 1000 فلسطيني منذ ذلك الوقت. وإذا نظرنا للأمر بصورة أكثر بانورامية سنفتن بأن الجهد العسكري يتضافر مع عنف المستوطنين وخاصة «شبيبة التلال» الفرع الأكثر تطرفاً في المستوطنين والمدعومين من حاخامات الضفة الغربية لحرق المنازل والمزروعات واتلاف المركبات الخاصة بالمدينين العزل، لذا هناك عمل متكامل وممنهج لحسم مسألة الضفة الغربية».

حلل الأستاذ بالدراسات الإسرائيلية جميع تلك الممارسات أنها جهود تصب في منع إقامة دولة فلسطينية، موضحاً: «حين ننظر إلى الوراثة ونعود إلى ما يُعرف بصفحة القرن، التي أعلنها ترامب، سنجد بأنها لا تدع مجالاً لإقامة دولة فلسطينية حقيقية بينها تواصل جغرافي، ولهذا يحاول الاحتلال الحفاظ على التكتلات الفلسطينية كما هي متباعدة بعضها عن الآخر. وبالنظر إلى الداخل الإسرائيلي يمكننا أن نرى ببساطة أن عدم إقامة دولة فلسطينية هي رغبة يمينية يدعمها اليسار الإسرائيلي؛ إذ يرى التياران في الدولة الفلسطينية تهديداً مباشراً لوجود إسرائيل، ولذا هناك إجماع على هذا الأمر المدعوم من قبل واشنطن، ويحظى ببعض الدعم الأوروبي بخلاف وجود استثناءات، وهذا بالتوازي مع الضعف الإقليمي».

إدارته القادمة قد يتفقون مع إعلان الضم، إذ أشار مايك هاكابي، الذي رشحه ترامب كسفير جديد لإسرائيل، إلى دعمه للمطالبات الإسرائيلية بالضفة الغربية في مقابلة أجريت معه العام الماضي. وفي حديثه لـ«لمصور»، كشف الدكتور يحيى عبدالله، أستاذ الدراسات الإسرائيلية واللغة العبرية، أن نية الاحتلال تتجلى في تعيين زعيم حزب «الصهيونية الدينية» بتسلئيل سموتريتش، كوزير في وزارة الدفاع بحكومة نتنياهو، ومسئول عن الإدارة المدنية بالضفة الغربية، ولا يخفى على أحد أن المهمة الموكلة إليه هي التهام ما تبقى من الضفة والقضاء على السلطة الفلسطينية واتفاقية أوسلو، والتي تتمتع إسرائيل - من خلالها، بالسيطرة الكاملة على الأمن والتخطيط في 60 في المائة من الضفة الغربية على أساس مؤقت، كما هو موضح في اتفاقيات أوسلو للسلام قبل ثلاثة عقود. إلا أن الواقع بأن اليمين ينظر إليها نظرة ساخطة ولا يعترفون بها. وأضاف عبدالله، قائلاً: «الواقع، أن أمر الضفة محسوم إسرائيلياً، كمرحلة أولى، ثم القدس الشرقية كمرحلة ثانية، ثم المسجد الأقصى والأمر يقتصر فقط على عامل الوقت، لهيئة الأوضاع عالمياً وإقليمياً لتقبل فرض الهيمنة



منذ إعلان الرئيس الأمريكي المنتخب دونالد ترامب تولي إيلون ماسك منصب قيادة الوزارة المستحدثة، وزارة «الكفاءة الحكومية»، تحول أغنى رجل في العالم إلى شخصية محورية في الساحة السياسية الدولية. وبشخصيته المتمردة وخطابه الجريء، قدم ماسك نفسه كقوة غير حكومية تسهم في رسم مشهد جديد من الشعبوية السياسية في القارة العجوز. وأثار دعمه للأحزاب اليمينية المتطرفة غضب القادة الأوروبيين وأعاد إشعال نقاشات ساخنة حول قضايا اجتماعية وسياسية كبرى، مما زاد من تعقيد العلاقات عبر الأطلسي.

تقرير: إيمان السعيد

الصدام عبر الأطلسي

كيف يُعيد «ماسك» تشكيل المشهد السياسي في القارة العجوز؟

الوزراء المجري فيكتور أوربان ورئيسة الوزراء الشعبوية اليمينية في إيطاليا جورجيا ميلوني، التي قد تكون أقوى زعيمة وطنية في الاتحاد الأوروبي الآن. إلا أن المواجهة مع ماسك هي اضطراب غير مرغوب فيه خاصة مع زعماء أوروبا، في الوقت الذي يبدو أن السياسة الخارجية الأمريكية الجديدة مبنية على فرض القوة الأمريكية على الأصدقاء والأعداء على حد سواء.

في الوقت ذاته، تشكل الصراعات الواضحة بين السياسة الأمريكية ومصالح ماسك التجارية تعقيداً آخر. ماسك، الذي تتداخل مشاريعه التجارية مع القضايا الجيوسياسية، أثار الجدل بمشاركته في مكالمات دبلوماسية حساسة بين ترامب وزعماء العالم مثل الرئيس الأوكراني فولوديمير زيلينسكي، الذي تعتمد قواته بشكل كبير على خدمات الإنترنت التي تقدمها شركة ستارلينك التابعة لـ ماسك لدعم حربها ضد روسيا. كما أفيد أن ماسك أجرى محادثات مع شخصيات روسية، مما أثار تساؤلات حول مواقفه الحقيقية. وما بين انتقاداته المباشرة لقرارات سياسية وتحركاته التي تظهر تضارفاً بين مصالحه التجارية والدبلوماسية الأمريكية زادت الشكوك بشأن دوره كفاعل غير حكومي يؤثر على مجرى السياسات العالمية.

وفي ظل تصاعد هذه التوترات، يبدو أن أوروبا تحاول إيجاد توازن بين التعامل مع النفوذ المتزايد لـ ماسك والحفاظ على شراكاتها مع الولايات المتحدة. ومع اقتراب الانتخابات في عدة دول أوروبية، يطرح الدعم الذي يقدمه ماسك لأحزاب اليمين المتطرف أسئلة حاسمة حول مستقبل الديمقراطية في القارة. كيف ستتعامل هذه الدول مع تدخل ماسك في سياساتها الداخلية؟ وما هو التأثير المحتمل لذلك على العلاقات عبر الأطلسي وعلى مستقبل التحالف الغربي؟ هذا ما ستوضحه الأيام المقبلة.

فايدل، وهو الحدث الذي حذرت المفوضية الأوروبية من أنه قد يكون له عواقب قانونية. وفي مناقشتها مع ماسك، قامت فايدل بانتقاد المستشار السابقة أنجيلا ميركل، وخاصة قرارها بإغلاق محطات الطاقة النووية في ألمانيا.

الاستياء الذي أثاره ماسك يعكس الأيديولوجية الأساسية لحركة ترامب «جعل أمريكا عظيمة مرة أخرى». فهو يلاحق السياسيين المؤسسين، ويسعى إلى الترويج للشعبيين اليمينيين المتطرفين الذين تعكس آراؤهم آراء الرئيس المنتخب. وفي أوروبا، كما هو الحال في الولايات المتحدة، أصبح العديد من النخبين مستائين من الحكومات التي يعتقدون أنها فشلت في تحسين أوضاعهم الاقتصادية ووقف الهجرة. فبالنسبة للعديد من الأميركيين، يمارس ماسك ببساطة حقوقه التي يكفلها له التعديل الأول في الدستور الأمريكي. ولكن في أوروبا، القارة التي يطاردها رعب التطرف اليميني المتطرف، ينظر العديد من القادة إلى دعمه للشعبوية الراديكالية على أنه أمر مسيء وليس مثلاً لحرية التعبير بل محاولة لقمع الحريات والديمقراطية. ففي فرنسا، على سبيل المثال، يتمتع حزب التجمع الوطني اليميني المتطرف (المعروف سابقاً باسم الجبهة الوطنية) بزعامة مارين لوبان بأفضل فرصة له حتى الآن في عام 2027 للفوز في الانتخابات الرئاسية. وفي حين من غير المرجح أن يشكل حزب البديل من أجل ألمانيا حكومة في النظام الألماني الذي يعزز الائتلافات، فقد ينمو نفوذه بعد الانتخابات الفيدرالية المقرر إجراؤها في فبراير.

وعلى ما يبدو أن ترامب يميل بالفعل لقادة اليمين في أوروبا، حيث فرش الرئيس المنتخب بالفعل السجادة الحمراء في مار إيه لاغو لقادة اليمين المتطرف الأوروبيين بما في ذلك رئيس

تسببت هجمات ماسك - التي نقلها إلى 211 مليون متابع له على «X» في نفاد صبر زعماء بعض أقرب حلفاء أمريكا التقليديين، وأثارت التوترات عبر الأطلسي قبل ولاية ترامب الثانية. حيث أعاد إيلون ماسك إشعال نقاش سياسي في المملكة المتحدة حول جرائم عصابات من الرجال الذين قاموا بشكل منهجي باغتصاب الأطفال في المدن الإنجليزية على مدى عدة عقود. وفي سلسلة من المنشورات على منصته «X»، استهدف الملياردير كبار الشخصيات في حزب العمال البريطاني، مدعيًا أن رئيس الوزراء كير ستارمر كان «متواطئاً بعمق في عمليات الاغتصاب الجماعي مقابل الأصوات». كما وصف وزيرة الحماية جيس فيليبس بأنها «مدافعة عن إبادة الاغتصاب» ودعا إلى سجنها.

أثار أحدث توغل لـ ماسك في الحياة السياسية البريطانية غضباً بين شخصيات حزب العمال، حيث أدان رئيس الوزراء «أولئك الذين ينشرون الأكاذيب والمعلومات المضللة»، مضيفاً أنهم ليسوا مهتمين بالضحايا، بل «بأنفسهم». وحذر رئيس الوزراء البريطاني كير ستارمر، الذي استهدفه ماسك لأسابيع، من أن مالك سبيس إكس قد تجاوز «الخط» بعد أن قال إن الوزير البريطاني المسئول عن حماية الأطفال يجب أن يُسجن وكان مدافعاً عن الاغتصاب.

في الوقت ذاته، اتهم الرئيس الفرنسي إيمانويل ماكرون ماسك بتأجيج «حركة رجعية دولية» جديدة والتدخل في الانتخابات. وقال رئيس الوزراء النرويجي يوناس جار ستور إنه «من المقلق» أن يكون رجل يتمتع بمثل هذه القوة متورطاً بشكل مباشر في شؤون دول أخرى. بينما انتقدت الحكومة الألمانية الملياردير لدعمه لحزب يميني متطرف، وهو حزب البديل من أجل ألمانيا، في الانتخابات المقبلة. حيث استضافت منصة «X» مناقشة عبر الإنترنت مع زعيمة الحزب اليميني المتطرف أليس



بعد أسابيع من الضغوط المتزايدة للتخلي عن السلطة، أعلن جاستن ترودو استقالته من رئاسة وزراء كندا وزعامة الحزب الليبرالي الحاكم منهياً بذلك فصلاً سياسياً طويلاً هيمن فيه على مقاليد السلطة لمدة 10 أعوام. الفراغ القيادي وعدم اليقين السياسي يترك العاصمة الكندية «أوتاوا» بلا خطط واضحة لمواجهة الأزمات الاقتصادية التي تعصف بكندا. ويبقى السؤال الأبرز، هل تتمكن كندا من تشكيل إدارة جديدة قادرة على التعامل مع التهديدات المتكررة للرئيس الأمريكي المنتخب دونالد ترامب؟

تقرير: سلمى أمجد

بعد استقالة «ترودو»..

سيناريوهات خروج كندا من المأزق

رجل الأعمال الكندي كيفن أوليفري لهذه الفكرة. كذلك تهديدات ترامب بفرض رسوم جمركية بنسبة 25 في المائة على الواردات الكندية تخلق مجموعة مستمرة من التحديات المتعددة للاقتصاد الكندي الذي يعاني بالفعل من ركود، مما قد ينعكس على الشراكة التجارية الوثيقة بين البلدين. ومع دخول كندا مرحلة انتقالية كبرى في سياستها الوطنية، يتعين على الشخص الذي سيصبح رئيساً للوزراء في الأسابيع أو الشهور المقبلة أن يكتشف كيفية التعامل مع ولاية ترامب الثانية - والتهديد الوجودي الذي يشكله على كندا - بطريقة أكثر فعالية بكثير من الطريقة التي تعامل بها الليبراليون تحت قيادة ترودو. وفي هذا السياق، أوضح الدكتور إحسان الخطيب، أستاذ العلوم السياسية في جامعة موري ستايت، وعضو الحزب الجمهوري الأمريكي أن العلاقات الأمريكية الكندية ممتازة، وهناك تبادل تجاري ضخم بينهما. مشيراً إلى أن استقالة ترودو سببها الرئيس يرجع إلى الأزمة الاقتصادية وأزمة السكن والهجرة التي تعاني منها البلاد. وأن الحديث عن ضم كندا هو شغب كلامي من ترامب. وتابع «الخطيب» قائلاً إن كندا بلد مستقل لكن بالفعل اقتصاده يعتمد بشكل كبير على أمريكا. وعبر السنوات عانت كندا من تهريب السلاح من أمريكا وعانت أمريكا من تهريب المخدرات عبر الحدود. إضافة إلى أن كندا ثاني أكبر شريك تجاري لأمريكا بعد المكسيك، وهذا التبادل التجاري ميزانه لصالح كندا. حيث تصنع الشركات الأمريكية في كندا لما لها من ثروات طبيعية كبيرة وحقول غنية بالنفط، وتبيع في أمريكا وهو ما لا يعجب ترامب. وبالتالي كل أقوال ترامب تهدف إلى رفع سقف المفاوضات مستغلاً الفراغ السياسي نتيجة استقالة ترودو للضغط عليهم. ولا مجال أمام كندا إلا محاولة استرضاء ترامب. وبالتأكيد بعد الانتخابات الكندية ووجود رأس للدولة يكون وضع كندا أقوى.

والليبراليون أقل بـ 17 مقعداً مما يعني أنهم في حاجة إلى دعم من أعضاء الأحزاب الأخرى. ومن جانبه، أعلن الحزب الديمقراطي، الذي كان موالياً للحزب الليبرالي، بعد استقالة «ترودو» أنه سيصوت لإسقاط الحزب الليبرالي. حيث قال زعيم الحزب جاجميت سينغ: «إنهم لا يستحقون فرصة أخرى»، وفقاً لـ «بي بي سي». مما يضع الحزب الليبرالي في مأزق كبير قد يطيح بهم من عرش السلطة. علاوة على ذلك، تشير استطلاعات الرأي الأخيرة إلى أن فرص الليبراليين في الفوز بالانتخابات المقبلة تبدو ضئيلة. ففي أحدث استطلاع أجراه معهد «نانوس» للأبحاث، حصل الليبراليون على دعم بنسبة 21 في المائة فقط مقارنة بـ 47 في المائة لصالح حزب المحافظين المعارض. ويرى العديد من المحللين أن زعيم المحافظين بيبير بوليفير هو الأرجح في تولي منصب رئاسة وزراء كندا في المرحلة القادمة. بوليفير، البالغ من العمر 45 عاماً، هو سياسي شعبي حرص على مهاجمة سياسات «ترودو» بشراسة، وأظهر اهتماماً كبيراً بالقضايا التي فشلت حكومة ترودو في التعامل معها مثل قضية الهجرة، وتكاليف المعيشة المرتفعة، كما تعهد بإلغاء ضريبة الكربون وسحب التمويل من هيئة الإذاعة الكندية. ومع ذلك يظل غير واضح ما إذا كان بوليفير قادراً على التمسك بتقدمه في استطلاعات الرأي خاصة بعد اختيار الحزب الليبرالي زعيماً جديداً.

وتأتي الاضطرابات السياسية في وقت عصيب بالنسبة لكندا الذي تشعر بالقلق إزاء تعليقات ترامب الساخرة بإشارته إلى كندا بالولاية الأمريكية رقم 51، وتروجه المستمر على منصبه «تروث سوشيال» أنه في حالة الاندماج لن يكون هناك تعريفات جمركية، وستتخفف الضرائب بشكل كبير، وسيكونون محميين تماماً من تهديد السفن الروسية والصينية التي تحيط بهم باستمرار. حتى أنه شارك منشوراً حديثاً على وسائل التواصل الاجتماعي حول دعم

جاءت استقالة «ترودو» متوقعة في ظل تراجع الدعم السياسي من داخل حزبه الليبرالي، بما في ذلك استقالة نائبة رئيس الوزراء ووزيرة المالية السابقة كريستيا فريلاندا، التي كانت من أقرب حلفاء ترودو، احتجاجاً على سياساته الاقتصادية مما أحدث حالة من الفوضى. فضلاً عن تراجع شعبيته بين الكنديين بعد فشله في حل مجموعة من القضايا، بما في ذلك أزمة الإسكان، ارتفاع تكلفة المعيشة، زيادة معدلات الهجرة، تحسين نظام الرعاية الصحية، والتعليم. وبالرغم من الاستقالة، إلا أنه سيظل يمارس مهامه إلى أن يختار حزبه زعيماً آخر. حتى الآن لا يوجد خليفة واضح، ولكن الاختيار سيتم من خلال «عملية تنافسية قوية على مستوى البلاد». ومن بين الأسماء البارزة التي تم طرحها، نائبة رئيس الوزراء ووزيرة المالية السابقة كريستيا فريلاندا، التي لعبت دوراً مهماً في حل العديد من القضايا الرئيسية، لا سيما التفاوض على اتفاقية التجارة الحرة لأمريكا الشمالية «نافتا»، خلال إدارة ترامب الأولى. كذلك تعد ميلاني جولي، وزيرة الخارجية المعروفة بحنكاتها الدبلوماسية، مرشحة قوية لتولي المنصب. وهناك مرشح آخر محتمل وهو مارك كارني، الذي شغل منصب محافظ بنك إنجلترا ومحافظ بنك كندا في السابق.

وفي محاولة لكسب الوقت لليبراليين، تمكن «ترودو» من تعليق البرلمان حتى 24 مارس المقبل في أعقاب إعلان أحزاب المعارضة الثلاثة أنها ستعمل على إسقاط حكومة الليبراليين بتصويت بحجب الثقة في أول فرصة، مما قد يؤدي إلى إجراء انتخابات مبكرة قبل موعدها المقرر في أكتوبر المقبل. وهذا يعني أن لدى الليبراليين فرصة حتى نهاية مارس للعثور على زعيم جديد. وسيتم انتخابه من قبل أعضاء الحزب الليبرالي في جميع أنحاء البلاد، ويمثل الحزب في الانتخابات العامة. وتحتاج الحكومة إلى دعم أغلبية أعضاء البرلمان البالغ عددهم 338 عضواً في التصويت على حجب الثقة،

الاقتصاد والإصلاحات والعلاقات الدولية

«بينج» أمام اختبار الثلاثية الصعبة

تسببت في مقتل عشرات الآلاف من الأمريكيين سنوياً. ورغم الغموض الذي يحيط بسرعة تطبيق التعريفات ومدى إصرار ترامب على تنفيذ تهديداته، فقد يؤدي هذا التصعيد إلى ضربة موجعة للاقتصاد الصيني الذي يعاني بالفعل من ركود في سوق العقارات ونقص الوظائف، مما أثر سلباً على ثقة المستهلكين والمستثمرين.

وتابع «طراييك» أنه على الرغم من التحديات الكبيرة التي يواجهها الرئيس الصيني إلا أنه يمتلك تصوراً ما بشأن كيفية التعامل مع هذه الأزمات، وطرح بالفعل الحلول والإجراءات التي يرى أنها كفيلة بإخراج اقتصاد البلاد من المأزق الراهن الذي يواجهه، سواء كانت حلولاً داخلية لمواجهة المشكلات الاجتماعية والاقتصادية أم خارجية من خلال السياسات التي تتبعها الصين مع القوى الدولية؛ والتي سترتب عليها العديد من الانعكاسات المحلية والدولية. فبالنظر إلى المكانة المهمة التي تحظى بها الصين ك ثاني أكبر اقتصاد في العالم، فقد خصصت الحكومة الصينية جلسات مؤتمراً نواب الشعب، المقرر عقده في 5 مارس، لمناقشة أهداف النمو الاقتصادي لعام 2025، حيث من المتوقع أن تحدد الحكومة هدف نمو يقارب 5 في المائة مثل العام السابق، مع اتخاذ تدابير استثنائية لدعم الاقتصاد، كرفع العجز المالي إلى 4 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي، وتعزيز السيطرة الاجتماعية خلال عام 2025، من خلال لجنة العمل الاجتماعي المركزية التي أنشأها الحزب الشيوعي عام 2023.

يظل نجاح الرئيس الصيني بينج، في السيطرة على أزمات بلاده الاقتصادية مرهوناً بمدى قدرته على التطبيق الفعلي للسياسات والخطوات التي طرحتها الحكومة الصينية خلال دورة جلسات مؤتمر نواب الشعب العام الماضي، وتحويل تعهداته ووعوده بشأن تحفيز الاقتصاد الصيني وإعادته إلى مسار النمو الذهبي في العقود السابقة مرة أخرى إلى أفعال ونتائج ملموسة على أرض الواقع. فقد اتبع بينج سياسة تجنب المخاطر الكبرى على الصعيد الدولي، خاصة مع استمرار الحرب في أوكرانيا التي كان لها تأثير كبير على علاقات الصين مع أوروبا، ورغم استفادة الصين من استنزاف موارد الغرب بسبب الحرب، فقد حرصت القيادة الصينية على تجنب التصعيد المباشر مع الولايات المتحدة. كما لجأ بينج إلى تخفيض قيمة اليوان أمام الدولار لتعزيز تنافسية الصادرات الصينية، إلا أن هذه الخطوة حملت مخاطر أخرى، أبرزها إثارة القلق بين المستثمرين وزيادة احتمالات هروب رؤوس الأموال، ولذلك يحاول الرئيس الصيني إحداث توازن في سياساته التي يتبعها لمواجهة المخاطر الداخلية والخارجية التي قد تتداخل وتشكل تهديداً شاملاً لاستقرار الحزب والدولة إذا لم يتم التعامل معها بحكمة. مع اقتراب السنة القمرية الجديدة، والتي تصادف عام الثعبان، قد يجد الرئيس الصيني نفسه مضطراً لاتخاذ خطوات حذرة للتعامل مع التحديات المتزايدة.

يعكس التحديات الكبيرة التي يواجهها الاقتصاد الصيني، خاصة مع تراجع ثقة المستهلكين وضعف الطلب المحلي. ويضاف من تلك الأعباء بعض الأزمات المترابطة، والتي يأتي في مقدمتها التأثيرات السلبية لجائحة كوفيد-19 - التي عصفت بالاقتصاد العالمي، وأزمة القطاع العقاري التي لا تزال تؤثر على عملية النمو في البلاد، وحالات الفساد التي تزايدت خلال السنوات الأخيرة. حيث انعكست مشكلة ضعف الأداء الاقتصادي على ارتفاع معدلات البطالة بين الشباب، التي تمثل تهديداً كبيراً للاستقرار الاجتماعي في الصين. في المقابل تضاعف مشكلة كبار السن الأزمة الاجتماعية في البلاد، حيث يواجه كبار السن تحديات كبيرة في الحصول على الرعاية الصحية والاجتماعية، وهو ما يزيد الضغوط على الحكومة.

أما على صعيد العلاقات الصينية الأمريكية فأوضح «طراييك» قد تشهد العلاقات بينهما تصعيداً في ظل توجهات ترامب المعلنة، حيث لوّح الرئيس الأمريكي بفرض تعريفات جمركية تصل إلى 60 في المائة على الواردات الصينية، مع زيادة فورية بنسبة 10 في المائة إذا لم تتخذ الصين إجراءات صارمة للحد من تصدير الفنتانيل، وهو مادة أفيونية صناعية

في ظل التحولات الاقتصادية والسياسية العالمية الراهنة، يواجه الرئيس الصيني «شى جين بينج» مجموعة من التحديات الكبرى في عام 2025، هذه التحديات تتراوح بين صعوبات اقتصادية داخلية مثل انخفاض الطلب الاستهلاكي وزيادة معدلات البطالة، إلى ضغوطات خارجية ناجمة عن التوترات المتزايدة مع الولايات المتحدة تحت إدارة الرئيس الأمريكي الجديد «دونالد ترامب»، بالإضافة إلى التزامات الإقليمية والدولية التي تعقد المشهد العالمي.

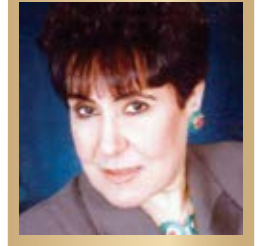
تقرير: أهاني عاطف

في الوقت الذي يستعد فيه الرئيس المنتخب دونالد ترامب لدخول البيت الأبيض فإن المخاطر في الداخل والخارج قد تتشابك بطرق خطيرة كما يرى الرئيس بينج، والاقتصاد هو التحدي الأول والأكثر أهمية فهو يعاني من انخفاض الطلب الاستهلاكي والانكماش. كما أن رغبة الرئيس بينج في سن الإصلاحات البنوية التي وعد بها في الجلسة الكاملة الثالثة العام الماضي، والتي ستضع الصين في وضع أكثر ملائمة للانتقال من دولة متوسطة الدخل إلى دولة مرتفعة الدخل، هي التحدي الثاني والتي قد تتعارض مع الحاجة الأكثر إلحاحاً لتحفيز الاقتصاد. وثالثاً، تستمر البيئة الخارجية في أن تصبح أكثر خطورة وتعقيداً، حيث إن عودة الرئيس ترامب من شأنها أن تقلب محاولات استقرار العلاقات الثنائية التي قام بها الرئيس المنتهية ولايته جو بايدين، مما يضع الصين في موقف حرب تجارية مع الولايات المتحدة في وقت قصير. إلى جانب ذلك، فإن انهيار نظام الأسد في سوريا، وما حدث في كوريا الجنوبية والحرب الدائرة في أوكرانيا، كل ذلك يعرض الصين لمزيد من التعقيدات.

حلل أحمد عبده طراييك الباحث في الشؤون الآسيوية «للمصور» أن الصين تواجه عدداً من التحديات الاقتصادية والاجتماعية، وقد اعترف الرئيس الصيني شى جين بينج بتلك التحديات عندما تحدث عنها في خطابه السنوي بمناسبة بداية عام 2025، مشيراً إلى تزايد الضغوط على المواطنين في ظل استمرار انخفاض ثقة المستهلكين وارتفاع معدلات البطالة بين الشباب. بالإضافة إلى الزيادة المستمرة في أعداد كبار السن، وتناقص عدد الشباب الذين يشكلون العنصر البشري أحد أهم عوامل نجاح التنمية في البلاد. وفي رسالة تهدئة للمواطنين الذين ينتابهم بعض الغضب نتيجة الضغوط الاقتصادية، أكد الرئيس الصيني أن الحكومة تعطي الأولوية لتحسين حياة المواطنين من خلال تعزيز النمو الاقتصادي، وتطوير برامج دعم خاصة للقطاعات الاجتماعية الأكثر ضعفاً، وتعزيز السياسات التي تدعم توفير فرص العمل وزيادة الدخل، وتحسين قطاع الرعاية الصحية والتعليم. أضاف «طراييك» أن الأداء الاقتصادي المتراجع

المشترك بين البلدين. ولقد ضم الوفد الزائر كلا من وزير الدفاع «مرهف أبو قصرة»، ورئيس جهاز المخابرات العامة «أنس خطاب»، الجدير بالذكر أن الزيارة تأتي بعد لقاء وفد سعودي الشهر الماضي مع قائد الإدارة السورية الجديدة «أحمد الشرع» في دمشق، كما تعد أول زيارة تقوم بها السلطات السورية الجديدة منذ الإطاحة بالرئيس السابق «بشار الأسد» في الثامن من ديسمبر الماضي.

في أول زيارة رسمية للخارج وصل وفد سوري برئاسة وزير الخارجية الموعين حديثاً «أسعد حسن الشيباني» إلى العاصمة السعودية الرياض. وجاءت الزيارة على إثر دعوة من وزير الخارجية السعودي. وبادر «الشيباني» لدى وصوله إلى المملكة فعبّر على حسابه في منصة «إكس» عن رغبته في أن تفتح الزيارة صفحة جديدة ومشرقة في العلاقات السورية السعودية تليق بالتاريخ العريق



بقلم:

سناء السعيد

العلاقات بين سوريا الجديدة والعالم العربي...؟



منذ ذلك التاريخ تشهد دمشق زيارات مسؤولين إقليميين ودوليين لعقد اجتماعات مع الإدارة السورية الجديدة التي تشكلت عقب الإطاحة بنظام الأسد، ويأتي ذلك في إطار جهودهم لاستكشاف المرحلة الجديدة في سوريا، وبناء علاقات مع القيادة الحالية، وفي إطار تعزيز العلاقات جاءت زيارة وفد مجلس التعاون الخليجي إلى دمشق والذي جرى في الثلاثين من ديسمبر الماضي برئاسة وزير الخارجية الكويتي «عبدالله الجحيا». وقال الوفد يومها: (إن زيارته إلى دمشق تهدف في الأساس إلى نقل رسالة موحدة بدعم سوريا سياسيا واقتصاديا وتنمويا، مؤكداً أن دول الخليج العربي جادة في دعم سوريا وشعبها)، كما شدد في الوقت نفسه على موقف الدول الخليجية حيال الجولان قائلًا: (الجولان أرض سورية، ولذا فنحن ندين الكيان الصهيوني ومراميه الهادفة إلى توسيع الاستيطان فيها).

وكان «أحمد الشرع» قائد الإدارة السورية الجديدة توقع في مقابلة مع قناة العربية السعودية أن يكون للسعودية (دور كبير جداً) في سوريا؛ حيث يمكن أن تستفيد من فرص استثمارية كبرى في سوريا ما بعد الأسد، وأوضح أن السعودية تسعى إلى أن يسود الاستقرار في سوريا؛ حيث إن ذلك سيبصب بالإيجاب في صالح السعودية بشكل مباشر، كما يصب بالإيجاب في صالح الخليج العربي بشكل عام.

في أتون الصراع السوري قطعت المملكة العربية السعودية علاقاتها الدبلوماسية مع سوريا على غرار دول خليجية أخرى وقامت بإغلاق سفارتها في فبراير 2012 احتجاجاً على استخدام دمشق القوة في قمع احتجاجات شعبية اندلعت عام 2011، وسرعان ما تحولت إلى نزاع دمدم. وجينئذ قامت المملكة إلى جانب دول عربية أخرى في السنوات الأولى للنزاع بدعم المعارضة السياسية والمسلحة ودعت إلى ضرورة تغيير النظام في سوريا.

بيد أن تغييراً طرأ على العلاقات بين البلدين في السنوات الأخيرة، وعادت الزيارات واللقاءات بين مسؤولي دمشق والرياض. وفي مارس 2023 أعلنت الرياض أنها تجري مباحثات تتعلق باستئناف الخدمات القنصلية بين البلدين، وقادت المملكة بعدها جهوداً دبلوماسية أعادت عبرها سوريا إلى مقعدها في جامعة الدول العربية، وجرى ذلك في القمة التي عقدت في جدة في مايو من ذلك العام والتي حضرها «بشار الأسد».

وفي إطار الاتصالات العربية السورية المستمرة منذ الإطاحة بحكم «الأسد» قالت وزارة الخارجية السورية في الحادي والثلاثين من ديسمبر الماضي إن وزير الخارجية «الشيباني» تلقى اتصالاً هاتفياً من نظيره المصري «بدر عبد العاطي»، وذكرت الوزارة عبر حسابها على «إكس»: (أن الوزير المصري هنا الشعب السوري بانتصاره، وأكد وقوف بلاده إلى جانب الشعب السوري لضمان وحدة أراضيه، وتعزيز الأمن والسلام)، وأضافت: (أن عبد العاطي أشاد بالقيادة الجديدة لسوريا وتضمن لها التوفيق في خطواتها القادمة، وأن الشيباني أكد على تنمية العلاقات الدبلوماسية بين البلدين مشيراً إلى القواسم المشتركة وإلى التاريخ العريق والأخوة والصلوات الوثيقة التي تربط الشعبين السوري والمصري).

وفي معرض التطرق إلى المخاوف العربية حيال النظام السوري الجديد فإن هناك من يرى أن تعامل الدول العربية مع سوريا اليوم سيتوقف على المسار الذي تتبعه الإدارة السورية الجديدة، كما أن هناك المخاوف العربية بشأن الفراغ الذي سيخلفه سقوط نظام

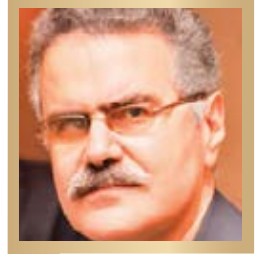
بعض الدول العربية تخشى من طبيعة الدور التركي والأمريكي والإسرائيلي في سوريا خلال المرحلة المقبلة، حيث يمكن أن تؤدي تدخلات أي دولة من الثلاث إلى حدوث تغييرات جذرية في التوازنات الإقليمية

الأسد، وما قد يؤدي إليه من مزيد من الفوضى والعنف، كما أن هناك مخاوف حول مدى قدرة الإدارة الجديدة في سوريا على ملء ذلك الفراغ.

وتخشى بعض الدول العربية من طبيعة الدور التركي والأمريكي والإسرائيلي في سوريا في المرحلة المقبلة، حيث يمكن أن تؤدي تدخلات أي دولة من الثلاث إلى حدوث تغييرات جذرية في التوازنات الإقليمية. كما يعتري بعض هذه الدول القلق أيضاً من إمكانية تجدد مشروع الإخوان المسلمين في العالم العربي، والذي تعتبره خطراً عليها وفقاً لما يراه بعض المراقبين. فضلاً عن هذا هناك من يحذر مما سبق للرئيس الأمريكي المنتخب «دونالد ترامب» أن قاله: (إن تركيا هي «الطرف الفائر» في سوريا بعد إسقاط الأسد، معتبراً أن أنقرة سيكون معها مفتاح الأحداث في سوريا الجديدة).

الذي وصلت فيه إلى ما لم تصل إليه أي ممثلة عربية أخرى، وفي السابع عشر من يناير أيضا ولكن قبل عشر سنوات أنهت الأقدار مشوار الفنانة الكبيرة في الفن والحياة بعد أربعة وثمانين عاما ملأت خلالها الدنيا حضورا لافتا لم تستطع واحدة بعدها ملء هذا المكان الشاغر.

في مثل هذا اليوم الخامس عشر من يناير قبل خمسة وثمانين عاما أطلت علينا سيدة الشاشة العربية فاتن حمامة في «يوم سعيد» على كل عشاق السينما المصرية، طفلة نعم أمام نجم زمانه الموسيقار محمد عبد الوهاب، لكنها ليست كأى طفلة، لتبدأ مشوارها الناصع مع الفن



بقلم:

أشرف غريب

عشر سنوات ولا يزال «وجه القمر» حاضرا فاتن حمامة.. ابنة دار الهلال



وفاتن حمامة دون أى مبالغة هي ابنة دار الهلال التي كانت تعتبرها بيتها الثاني، فمن إحدى مسابقات مجلة «الاثنين» سنة 1936 (كانت تصدرها مؤسسة العريقة) اختارها المخرج محمد كريم دون غيرها من المتسابقات لتشارك في فيلم «يوم سعيد» رغم أنها لم تكن الفائزة الأولى في تلك المسابقة، وعلى صفحات مجلة الكواكب سنة 1956 كتبت فاتن للمرة الأولى والأخيرة مذكراتها، وبعدها رفضت كل المحاولات الساعية إلى كتابة هذه المذكرات مرة أخرى رغم كل الإغراءات في زمن الفضائيات وملايين الدولارات، وطوال مسيرتها لم تتأخر فاتن عن تلبية دعوة مجلة «المصور» ضيفة عزيزة على ندواتها وحواراتها بصورة لم تحدث مع أى وسيلة إعلامية أخرى، وكثيرا ما خصتها بما لم تخص به غيرها، وهي أيضا ربما تكون أكثر نجومات السينما العربية ظهورا على أغلفة إصدارات دار الهلال المختلفة.

فاتن حمامة إذن هي ابنة «دار الهلال» كما كانت تقول دائما، ونحن أولى بتذكرها والاحتفاء بها في هذه الأيام بالتحديد، إنها سيدة الشاشة صاحبة المقام الرفيع في تاريخنا الفني العريض، وتأمل معى هذا اللقب الذي اتفق عليه الجميع منذ عشرات السنين.. لم يمنحها لقب نجمة الجماهير أو نجمة الشباك أو غير ذلك من الألقاب الدعائية الرنانة، فالجماهير تتغير ويتبدل معها نجومها ونجماتها، ونجم الشباك لا يصح أن يكون كذلك في كل مراحلها الفنية، فضلا عن المغزى التجاري للقب والذي قد لا يتوافق مع وجهة النظر النقدية تجاه نجم الشباك هذا، أما «سيدة الشاشة العربية» فهو لقب أو وصف دائم ومستمر غير مرتبط بمرحلة فنية أو عمرية، وغير منسوب للجماهير وحده أو النقاد دون سواهم، وهو أيضا لقب غير قابل للسحب أو تجرييد صاحبه منه، إنه صك منحه كل المشاهدين - جمهورا ونقادا - لهذه المرأة التي احترمت المانح فتحملت مسئولية هذه المكانة الخاصة.

وسيدة الشاشة العربية - كما نرى - لقب موقوف على فاتن حمامة وحدها لم تنازعها عليه واحدة مهما حاولت بعكس أية ألقاب أخرى يمكن أن يتنازع عليها الآخرون والأخريات، إذن فهي حالة فريدة بين كل ممثلات السينما العربية. وسيدة الشاشة العربية يعنى أنها في عالم

التمثيل السينمائي كأم كلثوم - سيدة الغناء العربي - في عالم الطرب، فأى مكانة عظيمة تلك التي تساوى بين فاتن في السينما وأم كلثوم في الغناء؟ الشيء المدهش أنه من بين كل الألقاب الفنية التي دأب الجميع على إطلاقها بوعي أو بدونه لم يحظ فنان رجل مهما كانت مكانته بلقب «سيد»، رغم كل محاولات البعض إصاق اللقب الفريد بهذا الفنان أو ذاك. ولأن السيادة تعنى الريادة بمعناها القيادي وليس

الطفلة الواعية لما تفعل، وأنهته بحكمة السيدة الناضجة التي خبرت الحياة واستوعبت كل ما كان يدور حولها، عايشة «فاتن» منذ مولدها في السابع والعشرين من مايو عام 1931 وحتى رحيلها في السابع عشر من يناير 2015 كل التطورات التي شهدتها الحياة المصرية وهي عبر هذا الزمان الطويل راسخة القدمين لا تززعزعهما النوات، بارعة الحضور لا تأخذ منه الأيام والسنون، قادرة على التأثير في الحياتين الفنية والاجتماعية.. ساندت نجومها، وكسرت تابوهات، وغيّرت بأفلامها قوانين، ووجهت بفنها - في كثير من الأحيان - الرأي العام ولونته. أثرت فاتن إذن وأثرت، وبين الإثراء والتأثير استحققت أن تكون نجمة عصر فنى جميل هي عنوانه الأكبر، وأيقونة زمان سينمائي بديع هي تاجه الأغر.. ظهرت أسماء وتتابع، وغابت أخرى وتوارت، وظلت هي كما هي فاتنة الشاشة وسيدتها، سليلة البراءة وربيبية الوقار، وصاحبة كبرياء لا يعرف التنازل أو التفريط.

بمفهومها الزمني فإن فاتن كأم كلثوم وقليلين غيرهما رجالا ونساء كانوا وسوف يظلون الواجهة المشرفة التي حافظت لمصر على مكانتها الخاصة في محيطها العربي، فكانت الاثنان دون منازع سيدتي الفن العربي على مدى تاريخه الطويل، وسوف يظلان هكذا لدى الأجيال القادمة. إنها على ذلك امرأة بمواصفات خاصة قد يتشابه بعضها مع ما لدى غيرها من ممثلات السينما في مصر، لكنها لم تجتمع على هذا النحو إلا لفاتن، ولم تتحقق - حتى منفردة - على هذه الدرجة من التميز والتفوق إلا عندها، ولهذا أصبحت فاتن حمامة الوحيدة التي تستحق وصف سيدة الشاشة العربية. أى مكانة إذن لامرأة بدأت مشوارها بعفوية



بدأت مسيرتها الفنية منذ سن مبكرة، حيث اكتشفها المخرج محمد كريم بعد أن ظهرت على غلاف مجلة «المصور» في مسابقة «أجمل طفلة»، وكانت المجلة شاهدة على انطلاقها، وأطلقت عليها لقب «سيدة الشاشة العربية» لأول مرة على لسان الصحفي فوميل لبيب... وعلى الرغم من مرور 10 سنوات على رحيلها- 17 يناير -2015 فإن إرثها الفني ما يزال حيا في وجداننا.

فاتن حمادة على كرسى الاعتراف:

أنا خيالية وواقعية وكنت حرامية



على حياتي العائلية يجعلني بالتالي أحرص على سعادة أولادي وراحتهم، وقد أكون مقصرة في حقهم بعض التقصير، لكنني أعزى نفسي بأن هذا التقصير مبعثه حرصى على أن أوفر لهم حياة طيبة سعيدة، وقد وضعت لنفسى دستوراً لا أجد عنه أبداً، مهما كنت مشغولة بعملى.

ففى يوم الجمعة من كل أسبوع ترانى أعطى المربية إجازة، وأتفرغ أنا لرعاية أولادى تفرغاً تاماً، فالأعبيهم والأطفهم وأقضى لهم حوائجهم، كأتى أم شديدة الشغف بأولادها، بل قد أبلغ أحياناً، بسبب انصرافى عنهم مضطرة بقية أيام الأسبوع، وأخشى عليهم الحسد، فأطوف حولهم بالبخور سبع مرات، وأضع لهم الخرز الأزرق فى ثيابهم، لحمايتهم من العين، "ومن شر حاسد إذا حسد".

أنا مسرفة وكذابة

وماذا أيضاً فى حياتك يا فانت؟ ماذا؟

لقد قلت لكم إننى خيالية جداً، وعاطفية جداً، وواقعية جداً، وغيورة لكن بعقل، و"حرميانية" صغيرة.

آه. نسيت أقول لكم إننى مسرفة أيضاً، لكن فى حدود المعقول، فأنا لا أرمى فلوسى فى الهواء، لكننى أحب أن أبجج على نفسى بقدر الإمكان.

ثم إننى لست أنانية، وإنما أبذل كل جهد حتى أوفر السعادة لكل من حولى، ولو كان هذا على حساب نفسى.

وبينى وبينكم أنا "باكذب"، "مش عليكم والنبي" وإنما على الآخرين، ولكنه كذب أبيض، لا يترك جروحاً ولا إيذاءً، ولقد مرت بى فى حياتى فترة كنت أضطر فيها إلى الكذب على نفسى وعلى الناس أيضاً، حتى أريح وأستريح.

أظن أننى قلت لكم أشياء كثيرة عن نفسى، بمنتهى الصراحة، وأفشيت كل ما كنت أدفنه فى صدرى، ولكن بقيت لى ملاحظة صغيرة قوى قوى، تضايقتى قوى قوى أيضاً، سأقولها لكم لى أستريح.

المجتمع يضايقنا والحكومة تكرمنا

هناك فئة من المجتمع مازالت تنظر إلى الممثل أو الممثلة على أنه أو أنها عجيبة أخرى دون عجيبتها، ومن هذه الفئة السادة أعضاء مجلس إدارة النادي الأهلى.

تصوروا أننى قدمت لهم طلباً لى أتشرف بعضوية ناديهم، كأية مواطنة مصرية تتمتع بهذا الحق، وأنهم رفضوا طلبى بحجة أنه ليس لديهم أماكن خالية!

أهذا كلام؟

وأعضاء مجلس إدارة نادى الجزيرة أيضاً، لقد تقدمت لهم بطلبى، ثم فهمت منهم أنهم لا يرتاحون إلى وجود أهل الفن بين زمريهم.

الحقيقة أننى تأثرت جداً من هؤلاء الناس، لا لنفسى، وإنما أسفاً على أولئك الذين يفكرون فى منتصف القرن العشرين بعقلية أوائل القرن التاسع عشر، أيام "بمبة كشر" و"خوخة" و"الكلوباتية".

وكان عزائى فى هذا أن كرمتنا الحكومة، نحن الفنانين، ومنحتنا الأوسمة والنياشين، واختارتنى ضمن وفد مصر فى مؤتمر التضامن الآسيوى الإفريقى الذى عقد فى القاهرة، نشر فى سبتمبر 1958.

أنا خيالية جداً، وعاطفية جداً، وواقعية جداً، وغيورة «بس مش جد» ومسرفة «برضه مش جد» وكذابة، من غير سوء نية، وحرامية، وأسأل عنى «الفكهانية».

طفلة صغيرة "مقروضة" فى وجهها قسمات ملاك، وفى عينيها براءة كتكوت، كانت تقف هادئة وادعة بجانب دكان "الفكهانى" المجاور لبيتها فى حى السيدة زينب، وفجأة وبحركة لا شعورية، تغافل "الفكهانى" وتخطف خيارة أو مشمشة، ثم تضع ذيلها فى أسنانها وتنطلق هاربة ضاحكة، سعيدة بالسروقات التى ظفرت بها.

ولكنها لم تكن تنعم بانتصارها طويلاً، فسرعان ما يتصايح وراءها أخوانها الذين يلعبون على مقربة منها قائلين:

الحق ياعم محمد، فانت سرقت خيارة طبعاً عرفتم الآن أن السارقة هى أنا "فانت حمامة" وطبعاً لم يحدث أن أمسكنى عم محمد عقب مغامراتى المماثلة، فقد كنت سريعة الجرى كالقمر الروسى.

ولست أدري ما الذى يدفعنى لسرقة "الفكهانية"، أو الخيارة والمشمشة بالذات.

هل تدرون أنتم يا من عرفتمونى على الشاشنة طفلة وصبية وشابة وزوجة وأما؟

لقد عرفتم عنى كل شىء، كل أطوار حياتى، بل لقد قدمت لكم طفلى مصوراً فى الصحف قبل أن يراه أبوه، أى أننا لسنا غرباء عن بعضنا، فهل لكم أن تفسروا لى كيف كنت شقية وعفريتة وحرامية كمان؟

ثم إن ما خفى فى حياتى كان أعظم. وهذه هى العينة:

أنا خيالية جداً

هذا صحيح، وأضيف إليه أيضاً أننى كنت مغرورة و"قنزوحة". حدث وأنا فى الخامسة من عمرى، أن اصطحبنى والدى إلى السينما، وكانت حفلة العرض الأولى لفيلم تتولى بطولته السيدة آسيا، وتصادف أن كانت جلستها فى "لوج" يقع فى مواجهة مقاعدنا. وعندما انتهى الفيلم انطلقت الأكف والأصوات من المتفرجين تحيى نجمة الفيلم، ووقفت أنا أيضاً على الكرسي، لا لتحية الفنانة كغبرى من المتفرجين، وإنما لأوهم نفسى بأننى أنا المقصودة بهذا الهتاف والتصفيق، وليست السيدة آسيا.

فقد عشت فى الفيلم بخيالى حتى أمنت بأننى أنا الممثلة الأولى فعلاً، كما كنت أجد نفسى بطلاة جميع الأفلام التى شاهدتها بعدئذ وكان دورى فى كل منها يتغير حسب الظروف والأحوال، فإذا كانت البطلة مغنية كنت مغنية مصر الأولى، وإذا كانت راقصة باليه كنت أنا راقصة باليه أمشى على "طراطيف" أصابعى، بينما العيون تلتهمنى من كل اتجاه.

وظللت أعيش فى خيالى الجميل الذى «لا يلائمنى» أبداً حتى ظهرت فى فيلم "يوم سعيد" مع عبد الوهاب وأصبحت فنانة، مع أن الفن لم يطرق باب أسرتنا من أيام سيدنا آدم إلى أن ظهرت فانت، إننى هى أنا.

قلت أسعدنى الحظ بالظهور فى «يوم سعيد»، وهذا حق، لأن هذا الفيلم فتح لى الباب على مصراعيه، ولو أن الحظ وقف عند الباب، وتركنى أصنع مستقبلى بيدى وبتشجيع الجمهور لى، ولذا فإننى لم أخش المنافسة إطلاقاً - وبينى وبينكم - أنا كنت فى صغرى مغرورة حبتين، أما اليوم فإننى عندما أفكر قليلاً، أراى أعترف بينى وبين نفسى بأننى فعلاً أخشى المنافسة، إذ ظهرت الفنانة التى تمتاز بموهبة تفوق موهبتى فى التمثيل، ولكننى والحمد لله لم أقابلها بعد.

الشهرة ستار يظهر العيوب

وأعود إلى فيلم «يوم سعيد» فأذكر أننى حصلت منه على أول أجر تقاضيته فى حياتى، وكان عشرة جنيهات ومجموعة من اللعب، ولم تهمنى العشرة جنيهات طبعاً، وإنما كان همى هو الدمى والعرائس.

ولم تكن اللعب هى كل ما خلفه لى فيلم "يوم سعيد" وإنما خلف عندى أيضاً الغرور.

والحق أننى كنت معذورة فى غرورى وقتئذ، ولكم أن تتصوروا طفلة لم تتجاوز الثامنة من عمرها، تظفر بإعجاب الناس، وتصبح فجأة مادة لسمرهم وأحاديثهم.

ولهذا فقد قاومت بشدة فكرة اشتغال ابنتى "نادية" بالتمثيل فى سنها المبكرة هذه، ومع ذلك فقد ظهرت هى فى فيلم "موعد مع السعادة" الذى أنتجته منذ أعوام، وما كادت ترى نفسها على الشاشة حتى بدأت تعامل زميلاتنا فى المدرسة معاملة من هم أقل منها أهمية، كما حدث لأماها من قبل.

فعندما كنت أدخل المدرسة، كانت زميلاتى الصغيرات يتدافعن حولى وعلى لسان كل واحدة منهن سؤال عن هذا الممثل أو ذلك، وكان غرورى يأتى على أن أجيب بأننى لا أعرف إلا الممثلين الذين ظهرت معهم فى "يوم سعيد" ومع ذلك كنت أهز رأسى وأقول

لهن: إن هذه أسرار لا أستطيع أن أبوح بها، أو أن وقت إذاعتها لم يحن بعد. وكانت لهجتى التى أصطنعها توهم الصغيرات بأننى عليمه ببواطن الأمور.

وكان خيالى الخصب يساعدنى على التمدادى فى هذا الغرور، حتى تصورت يوماً أن جميع الناس أغبياء، وأننى وحدى من تفهم كل شىء.

ثم ما لبثت بعد ذلك حتى عرفت أن الشهرة ليست هى كل شىء، وأنها لا تقوى على تغطية عيوب صاحبها، بل هى ستار شفاف يبرز العيوب ويضخمها فى عيون الناس.

الشائعات تنكد عيشتى

ومنعنى أهلى من الاشتغال بالسينما حتى أنصرف للمدرسة، ولكن بريق الأنوار ما لبث حتى اجتذبنى مرة أخرى، فمثلت فىلماً آخر وأنا فى الحادية عشرة، وثالثاً فى الرابعة عشرة، ثم لم أقو على أن أكون صاحبة بالين، فتركت المدرسة بين حسرة صديقاتى وزفرات الارتياح من الحاققات على، اللاتى كن يجدن فى مادة خصبة لإطلاق شائعاتهن.

وعلى الرغم من إيمانى بأن الشائعات هى متنفس الحقد، فإننى مازلت أتأثر بها، حتى إنها أصبحت العامل الأساسى فيما ينشب من خلافات بينى وبين زوجى عمر الشريف، بما تثيره عندى من غيرة تكاد تعصف بى.

وأنا أحب زوجى، وأعتقد أن الزوجة التى لا تغار على زوجها لا تضمر له أى حب، ومن هنا فأنا أغار على زوجى، وعمر يحترم مشاعرى، ولكن الشائعات لا ترحم هذه المشاعر.

حدث فى العام الماضى أن سافر زوجى إلى الخارج ليقوم بتمثيل أحد الأفلام، ومن هناك بعث يقول لى: إنه سوف يعود بعد أسبوع، فتهميات لاستقباله.

وذات يوم جاءتنى إحدى الصديقات، وقالت لى: إن أشخاصاً كانوا فى الخارج قالوا لها، إنهم شاهدوا زوجى مع فتاة جميلة جداً وانقلب سرورى غماً، وأصبحت أتعجل رجوع عمر، لا لى أسعد بقلائه، وإنما لأطمئن على مدى نصيب تلك الشائعة من الصحة.

وكانت طبعاً فرية دينية، ومع ذلك فإننى لم أتعلم منها، ولازلت أقاسى الكثير من مثل تلك الشائعات، والمصيبة أننى أؤمن فى قرارة نفسى بأنها كذب.

سعادتى فى يوم الجمعة

ومع هذا فأنا عاقلة جداً، أحرص كل الحرص على حياتى الزوجية، وعنذى من تجربتى السابقة فى الزواج خبرة كبيرة، وحرصى

فخور بدعم الرئيس السيسي لفنى الموسيقار باسم درويش: أحلم بالعزف فى حفل افتتاح المتحف الكبير



هل يجوز أن نصف مشوارك الفنى بأنه «أشغال شاقة»، خاصة أنك كنت تعيش حالة من الصراع ما بين حبك للموسيقى ورفض عائلتك الصاعدة أن تتعلمها؟

بلا شك أن الطفل الذى لديه غريزة حب الموسيقى بالفطرة يبحث عنها فى كل مكان، ولكننى واجهت صعوبة فى تعلم الموسيقى بسبب الأعراف التى تحكم المجتمع الصعيدى، حيث أنتمى إلى أسرة تقطن فى «بنى مزار» بمحافظة المنيا، وكان حلم والدي مثل أى أب داخل المجتمع الصعيدى أن يرى ابنه دكتوراً أو مهندساً أو خريج كلية إعلام أو السن، وبالفعل والدي كان يرغب فى أن أصبح مهندساً وكانت لدى أيضاً الرغبة فى أن أكون مهندساً معمارياً، إلا أننى تعلمت الموسيقى داخل الكنيسة، حيث كان عمري وقتذاك حوالى ست أو سبع سنوات وبدأت أعزف عندما بلغت العاشرة من عمري، وكان القس داخل الكنيسة «ديفيد» مدرسى الذى علمنى العزف فى البداية على آلة الأورديون والجيتار ثم فصل لى أول آلة عود فى حياتى لدى أحد النجارين بالمنيا، لأنه شعر بمدى حبي لهذه الآلة، وحتى الآن مازلت أتواصل معه وأرسل إليه بعض الأوتار للآلات الموسيقية الوترية داخل الكنيسة بالمنيا وتزامناً مع إتقانى العزف على آلة العود ذاع صيتي فاستعان بى قصر ثقافة المنيا حيث كان يُنقّب عن المواهب الجديدة فى عهد المخرج المسرحي المعروف حمدي طلبة مدير هذا القصر الذى سمح لى بأن أصطحب معي آلة الأورديون داخل منزلنا لى أنقن العزف عليه، فكان لقصر ثقافة المنيا دور مهم جداً فى حياتى لأنهم كانوا يهتمون بالآلات الموسيقية وكانوا خلال الإجازة الصيفية يصطحبوننا إلى معسكر الشباب بـ«أبو قير» بالإسكندرية الذى تعرّفت داخله بكل موسيقيي مصر، وكنا نعزف الموسيقى داخله حتى مطلع الصباح، وكانوا يدرسون لنا موسيقى غربية وشرقية للمؤلف الموسيقى الألماني «برامز» والمؤلف الموسيقى الروسى تشايكوفسكى وأول ما تعلمت عزفه هى معزوفة الرقصة المجرية «HUNGARIAN DANCE» وكان عمري آنذاك حوالى

اثنا عشر عاماً ودخلت من مرحلة الطفولة والبراءة داخل الكنيسة إلى مرحلة الاحتراف بعد التحاقى بقصر الثقافة، وسبب ابتعادى عن العزف على آلة الأورديون لأننى كنت أتمنى أن أصبح عازفاً لآلة العود.

ثم حصلت على مجموع فى الثانوية العامة كان يؤهلنى للالتحاق بكلية هندسة أسبوط، إلا أننى كنت أحلم بالدراسة بالقاهرة من أجل أن أحقق حلم حياتى بدراسة الموسيقى والعمل بها، وشاءت الأقدار أن والدتى عرفت عدم رغبتى فى الذهاب إلى أسبوط، وأننى أحلم بالدراسة فى القاهرة، فاقترحت على والدى أن أدرس أدب وثقافة فالتحقت بكلية الألسن جامعة القاهرة، واخترت دراسة اللغة

«تسابيح النغم».. ما بين ترانيم الكنائس وأناشيد الإمام.. حالة من العشق الإلهي فى ديار المتصوفين والرهبان تبثها داخل النفوس كل عام فرقة «كايرو ستابس» بدار الأوبرا لمؤسسها أحد الطيور المهاجرة للألمانيا منذ ثلاثين عاماً الموسيقار العالمى الكبير باسم درويش الذى تربى منذ صغره على سماع أناشيد جيرانه المسلمين فى بنى مزار بالمنيا، فتدأبل على رفض أبية تعلمه الموسيقى بذهابه إلى الكنيسة لى يتعلم على يد القس «ديفيد» سحر العزف على الأورديون فيقع فى أسر هوى أنين الناي والعود. مستلهماً من إيقاع خطوات قدميه أثناء عودته من ستديو صديقه نصر محروس بمصر الجديدة إلى بيته فى الزيتون فكرة تأسيسه لفرقة «كايرو ستابس».

يروى «درويش» فى حوار مع «المصور» قصة عمله مع الرئيس متقال فى لندن والنجم محمد منير ويكشف لأول مرة سر أغنية «نعناع الجنية» واكتسابه العديد من الخبرات خلال سنوات «المهرطة» بالعزف داخل الفنادق والملاهى الليلية ووصوله إلى العالمية وحصوله على أرفع جائزة موسيقية «جيرمان جاز أورد» مرتين.

ورغم دعم وتشجيع الرئيس عبدالفتاح السيسى باسم درويش أثناء مجيئه ضمن الوفد المرافق لزيارة الرئيس الألمانى للقاهرة منذ ثلاثة أشهر إلا أن «درويش» أعلن منذ أيام حفلته بدار الأوبرا أنها قد تكون الأخيرة له بالقاهرة، ما أحن جمهوره ووصفوها بأنها «حفلة الوداع» بسبب تعنت نقابة الموسيقيين مع أعضاء فرقة من العازفين الألمان بتحصيلها ألف دولار عن كل واحد منهم فى مقابل منحهم تصريحاً بالعمل فى كل حفلة ومطابته من قبل الضرائب بدفع 45 فى المائة من إيرادات حفلاته. السطور القادمة تنزف كلماتها علامات من الشجن والحين الذى يسكن قلب «درويش» بعد رحيل زوجته وإصراره على استعادته دفء ذكرياته بهصر بتأوله الفول بالزيت الحار على عربة فول فى الشارع وطبق الكشري بالدقة والشطة والشاي بالنعناع على مقهى بلدى وتجوله مع نائب السفير الألمانى بـ«التوك توك فى شوارع المحروسة».

حوار يكتبه: محمد رمضان
عدسة إبراهيم بشير

إلى أنه مجال مألوف بالنسبة لي وأعتاد العمل به وتعرفت على موسيقيين كثيرين يعملون في هذا المجال، أما بالنسبة لقصة عملي مع الرئيس متقال فجاءت بمحض المصادفة وكان عمري وقتذاك ثمانية عشر عاماً، حيث تعذر سفر أحد العازفين معه إلى لندن لعدم حصوله على تأشيرة دخول بريطانيا لإحياء حفل هناك، وكان لدى فرصة للحصول على هذه التأشيرة أثناء تواجدي داخل ألمانيا، فسافرت إلى لندن وعملت مع الرئيس متقال ثم ذهبت معه لباريس وألمانيا وعزفت معه أغنية «الفراولة» واكتسبت منه خبرة الوقوف على المسرح لأنه لديه حضور طاق ورغم أنه يرتجل إلا أنه يتحكم في المسرح وله هيبه على المسرح يتشارك معه فيها أيضاً النجم محمد منير وتعلمي من «متقال» كل هذه الخبرات انعكس على أدائي في حفلاتي على المسرح وأسلوب استشارتي للجمهور لكي يتجاوب معي كما أنني عملت أيضاً مع المطرب النوبي الراحل على كوبان واشتغلت في الأفراح النوبية مع المطربة سلمى عبدالراضي والراحل سيدالسمان وسجلت وعزفت على العود مع سلمى أغاني باللهجة السودانية، ومنها أغنية «الزول العسل ده»، سجلناها في برلين، وظللت أعمل مع «متقال» لمدة خمس سنوات واشتركت معه في اليوم الفراولة الذي جمعه مع سلمى عبدالراضي، وهذا التنوع في عملي أثرى شخصيتي الموسيقية كملحن ومؤلف موسيقى وعازف للعود، وجعلني أظهر الحس المصري في كل أعمالي.

هناك من يرى أن ترددك على «ستديو المنتج نصر محروس» في مصر الجديدة كان وراء حلم تأسيسك لفرقتك «كايرو ستبس» التي استلهمت اسمها أثناء عودتك من شارع الميرغني إلى منزلك بالزيتون؟

محمد منير هو سبب معرفتي بنصر محروس وتطورت علاقتي بأسرته وتعرفت على والدته ووالده وكانوا أصحاب فضل كبير على وأثناء تواجدي بالاستديو الخاص به، كنت أستمع للالبومات التي تقدم في هذه الفترة الزمنية، فكنيت أشعر بأنه بداخلي رغبة قوية لتقديم أعمال مختلفة عن التي أستمع إليها، وكنيت أعمل في تلك الأثناء مع عازف القانون المتميز الراحل حسام شاكر والفنان فتحي سلامة الذي يمتلك فكر ورؤية في موسيقى الجاز يجعلها تمتزج بالحس الشرقي الجميل وأثناء تواجدي عند نصر محروس داخل الاستديو كانت إيقاعات موسيقى حسام شاكر وفتحي تسكن في أذني.. ففكرت أن أعود كل يوم من استديو نصر محروس في مصر الجديدة إلى منزلي بالزيتون سيراً على الأقدام، فاستلهمت من إيقاعات خطواتي ما بين هذه المسافة من شارع الميرغني إلى الزيتون حلم تأسيس فرقة أطلق عليها اسم «كايرو ستبس» وكنيت أرى «اللوجو» الخاص بها أمام عيني قبل أن أشرع في تأسيس هذه الفرقة، حيث كنت أراه مصمماً على شكله باللون الذهبي لكي يثير للألمان فرصة الاطلاع على موسيقانا وثقافتنا وكنيت مؤمداً بتحقيقي لهذا الحلم لأنني أشعر بأن هناك فجوة موسيقية لم تملأ بعد، كما أنني دخلت في تحد بعد استماعي لموسيقى الفنان اليوناني «يني» حيث تساءلت ماذا ينقصنا عن موسيقى «يني»، بل بالعكس أنه بإمكاننا أن نقدم موسيقى أجمل من موسيقاه باستخدام الآتنا الموسيقية مع الجاز والكلاسيك، فليجاد مثل هذا التنوع الموسيقي أو تلك «الخلطة» تتطلب أن يقدمها موسيقى على دراية بها ويكون «إتمرمط» بالعمل في الملاهي الليلية والشوارع والكباريات، لذلك فإنني فخور بأن كل هذه التجارب الفنية أصقلت فكري الموسيقي وأكسبتني خبرة كبيرة بعيداً عن شكل وتكنيك موسيقى «يني».

ولماذا هاجرت إلى ألمانيا منذ 30 عاماً.. ولماذا اخترت دراسة علم المصريات وعلوم الإسلام داخل الجامعات الألمانية؟

هاجرت إلى ألمانيا من أجل استكمال دراستي هناك بعد تخرجي في كلية الألسن بتقدير عام جيد جداً واخترت دراسة هذين العلمين المصريات وعلوم الإسلام، لأن الألمان مشهورون فيهما ومهتمون بهما، وبالمنااسبة الهولنديون والألمان من أكثر الشعوب التي تهتم بدراسة العلوم الإسلامية التي لا تقتصر على العلوم الدينية ولكنها تخصص بعلوم اللغة العربية والثقافة الإسلامية والفقه المقارن والتراث الإسلامي، إلى جانب أنني حصلت على درجة الماجستير في علم المصريات ثم درست علم الإدارة في مجال الطيران المدني، لأنني أعمل في إحدى شركات الطيران الألمانية وممارستي للموسيقى لم تتعارض مع عملي، لأنها كانت أشبه بالتربص لكي أستطيع أن أعيش حياتي بشكل صحيح، لكن في الوقت نفسه دخلت الشهرى ليس من الموسيقى، ولذلك قررت أن أقدم الموسيقى التي أحبها، علماً بأنني أقيم خمسة وعشرين حفلة داخل ألمانيا وأوروبا سنوياً.

وكيف كونت فرقتك وكم عدد العازفين بها.. ولماذا تحرص على اشتراك موسيقيين مصريين في حفلاتك بالقاهرة؟

تتكون فرقتي من ست عازفين أساسيين من الألمان يعزفون على الآلات الموسيقية «البيانو وساكسفون والدودوك وهي آلة أرمينية تراثية ذات حس روحاني والبيزجيتار والبركشن والعود وفي مصر يزيد عدد الآلات بالقانون والأكورديون والوترات الكمان والتشيللو والرق والناي.

ويرجع سبب حرصى على اشتراك عازفين مصريين في حفلاتي



باسم درويش أثناء لقاء مع الرئيس السيسي والرئيس الألماني داخل قصر الاتحادية

حذفت دعوة الرئيس الألماني من بريدي الإلكتروني لكي أكون معه ضمن الوفد الرسمي الألماني خلال زيارته لمصر لأنني ظننت أنها «مقلب» دبره لي أحد، إلا أنني فوجئت بالسفير الألماني بالقاهرة يطلب مني الرد على هذه الرسالة

ولحن لسيمون، ولأحمد زكي أغانيه في فيلم «هيستر» . وعندما التحقت بكلية الألسن بالقاهرة ذهبت إليه فاتفق معي أن أقم معه داخل منزله لكي نعمل سوياً وذهبنا إلى مسرح الطليعة وعرفني على المخرج سميرالعصفوري وعملت معه في مسرحية «العسل عسل والبصل وبصل» للمخرج على سعد، ثم عملت مع الفنان الراحل ماهر سليم داخل أحد العروض المسرحية، حيث كنت أعزف ثم جاء مهرجان المسرح التجريبي في دورته الأولى وعملت به وكنيت حينذاك مجنداً في الخدمة العسكرية، وبعد ذلك بدأ وحيه عزيز يصطحبني معه للعمل داخل قصور الثقافة وتعرفت في هذه الفترة على النجم محمد منير في الأقصر الذي عرف أنني أتحدث الألمانية فبدأت علاقتي تتوطد به وعملت معه في ألمانيا ومصر وبحكم أدائي للخدمة العسكرية داخل أسوان تعلمت اللغة النوبية وأصبحت تربطني صداقة قوية بأصدقائي النوبيين من أهالي جزيرة «هيس» التي أحرص على قضائي بها عدة أيام أثناء زيارتي للقاهرة، وقد سبق لي أثناء أدائي للخدمة العسكرية أنني أرسلت للنجم محمد منير تسجيلاً بصوت أحد مطربي مدينة إسنا من «عرب البشارية» أغنية «نعناع الجينة» التي تنتمي للتراث النوبي وسجلتها له على شريط كاسيت وأرسلتها له من مطار أسوان للقاهرة لكي يغنيها وأنتجها المنتج نصر محروس وعملت بعد ذلك مع النوبيين والسودانيين في مجال الموسيقى والغناء.

لماذا عملت مع الرئيس متقال وما سر تحولك من منطقة الإنشاد الديني للغناء الشعبي؟
كنت أرى أن الغناء الشعبي له قاعدة جماهيرية كبيرة بالإضافة

عائلتي أبلغت الشرطة عن تغيبي في طفولتي أثناء ذهابي لشراء الخبز فعثروا على داخل حلقة ذكر بسبب حبي لأناشيد جيرانى المنشد

الألمانية، علماً بأنني لم أكن أعرف أي شيء عن اللغة الألمانية إلا من خلال اطلاعي على مجلات «بوردا» الألمانية المتخصصة في مجال الموضة والتفصيل التي كانت تشتريها والدتي زمان، فكنيت أراها من باب العلم بالشيء وأفرح بالموضة الألمانية ولغتهم وعندما التحقت بالقسم الألماني تزاملت مع طلبة من أصول ألمانية وكنيت أجلس بينهم في بادئ الأمر داخل قاعة المحاضرات مثل «الأطرش في الزفة».

يقال إن نشأتك داخل بيت كان يسكنه منشدون هو سبب حبك للموسيقى؟

كان يسكن في الشقة التي تقع تحت شقتنا في المنيا منشدون دينيون، فكنيت أستمع يومياً طوال النهار لأناشيدهم وكانوا يقيمون الليالي والاحتفالات الدينية مثل الاحتفال بالمولد النبوي ومن المواقف الطريفة التي حدثت لي خلال مرحلة الطفولة أنني توهت أثناء ذهابي لشراء الخبز وبحثت عن أهلي وأبلغوا الشرطة التي وجدتني أجلس داخل إحدى حلقات الذكر وسط مشايخ بلدنا لأنني كنت مولعة بمواكب هذه الاحتفالات الصوفية، بسبب أن هذه الطرق «الحامدية الشاذلية والإبراهيمية» وغيرها من الطرق الصوفية الأخرى كانت تسير في موكب مهيب بالباراق ويمتطي شيخها حصاناً ويحيطه مريدو طريقته بالأعلام وبملايسهم خضراء اللون، فكنيت أتعامل مع كل هذه المظاهر على كونها زفة تحتفي بشيخ كل طريقة، وهذا المشهد الذي عايشته منذ صغري مع احتفالات الطرق الصوفية استمد منه حتى الآن روح الحاني وأعمالي، فكل هذا المخزون أثر في شخصيتي الفنية، ولذلك كل موسيقي أقدمها بشكلها الأصلي في حفلاتي داخل الأوبرا التي تحمل عنوان «المولد والميلاد» أو كما أصفها أقدمها بـ«بعلها».

كيف بدأت صداقتك بالملحن «وجيه عزيز» الذي لعب دوراً كبيراً في احترافك داخل الوسط الموسيقي؟

تعرفت على الملحن المشهور «وجيه عزيز» أثناء زيارته لأقاربه في المنيا علماً بأن أصوله تنحدر من محافظة بنى سويف وهو الذي لحن حينذاك لمحمد منير أغنية «من أول لمسة»



.. ويقف بجوار تمثال جرجى زيدان مؤسس دار الهلال



الموسيقيار باسم درويش خلال زيارته لمجلة المصور بمناسبة مائة عام على صدورها

لماذا أعلنت أثناء حفلتك الماضية بالأوبرا أمام الجمهور أنها ستكون حفلتك الأخيرة بها ما جعل البعض يصفها بأنها «حفلة الوداع»؟!

ليست هذه الحفلة هي «حفلة الوداع» كما يصفها البعض ولكنها نقطة ومن أول السطر، لأنني لن أستطيع أن أدفع لموسيقيي فرقتي أجورهم مرة أخرى، لأن الموسيقى ليست عملاً ترفيهياً ولكن هناك التزامات على هؤلاء الموسيقيين في حين أن أجر فرقتي منذ تولي الدكتور عبدالمنعم كامل رئاسة الأوبرا لم يتغير حتى الآن ومن ثم فإنني أتحمّل أجورهم من جيبي الخاص، وكذلك تكلفة تذاكر الطيران الخاصة بهم كما أنني وافقت المسؤولين بالأوبرا على أن نقيم حفلاً داخل أوبرا إسكندرية مجاناً دون أن نتقاضى أى مبلغ مالى عنها ووافقت على ذلك جداً في جمهوري بالإسكندرية الذي لم يرني لمدة ست سنوات مضت، وسعدت جداً برد فعل الجمهور السكندري المتذوق لفننا والذي عوضني خيراً عن كل هذه الخسائر التي أتكبدها في كل مرة أتى فيها لمصر، لأنني أمارس بها فني لكي أقوم بدوري تجاه بلدي في رفع مستوى الوعي الموسيقي لدى أبنائها، علماً بأنني أكيد أيضاً نفقات تأجير أجهزة الصوت الخاصة بكل حفلة لي داخل الأوبرا لكي أضمن جودة الصوت موسيقانا، كما أنني أستعين من خارج الأوبرا بأحد الفنيين لضبط آلة البيانو علماً بأن ثمن تأجير أجهزة الصوت فقط يتراوح ما بين ثمانين إلى تسعين ألف جنيه في الحفلة الواحدة في حين أن مهندس الصوت يجاملني بحكم صداقتنا، ولذلك قلت لجمهوري خلال الحفلتين الماضيتين إنني لن أستطيع أن أتى إلى مصر مرة أخرى بسبب كل هذه الأمور، ومشكلتي الكبرى ليست مع الأوبرا لأنني موافق أنى أعمل فيها حفلاتي بعشرة صاغ، لكن في الوقت نفسه لا بد أنهم يقفوا بجانبى عند إقامتي لأية حفلة، خاصة لكي أستطيع أن أدفع أجور عازفي فرقتي، وأتمنى أن يوفر لي مظلة وحماية من قبل وزارة الثقافة للعمل خارج الأوبرا، حيث فوجئت بأن نقابة الموسيقيين تطالب العازفين الألمان بفرقتي عندما شرعنا في إقامة حفلة خاصة بأن يدفع كل منهم ألف دولار لكي يتم منحهم تصاريح للعمل داخل الحفلة الواحدة.

أتمنى أن تساعدنا الدولة في تخفيف هذه الأعباء المالية عن كاهل فرقتنا بتوفير حماية لحفلاتنا الخاصة على غرار البروتوكول المبرم بين الأوبرا ونقابة الموسيقيين الذي يعفيها من تحمل دفع رسوم تصاريح العمل للعازفين الأجانب في حال إحيائنا حفلات بها.. لأن فرض كل هذه الرسوم الباهظة علينا اضطررت إلى تخفيض عدد العازفين الأجانب معى عند مجيئى إلى مصر، لذا ألتمس من الشاعر الكبير الفنان مصطفى كامل نقيب الموسيقيين أن ينظر إلى فرقتنا وكافة الفرق الأخرى المعاملة لنا بعين الرأفة، لأننا لا نستهدف التبرع من الفن الذي نقدمه، وإعادة النظر في هذه الرسوم التي تفرض على العازفين الأجانب لأن فرقتنا تعد جسراً للتواصل ما بين الثقافات الغربية والشرقية، وأتمنى ألا تؤخذ كلماتي في هذا الموضوع بحمل أننى أهاجم أحداً لكن كل ما يهمنى هو الصالح العام، كما أتمنى من الدولة أن تصدر قراراً يلزم كل الفرق الأجنبية التي ترغب في إحياء حفلاتها في مصر أن يتم تحصيل نسبة 5 في المائة من قيمة عقد كل حفلة تحصل لصالح نقابة الموسيقيين والرقابة على المصنفات

سعدت بلقائي مع د. هنو وزير الثقافة لأننى لمست فيه أنه يدير وزارته بفكر أوروبى ووعدى بإيجاد حل لمشكلة نقابة الموسيقيين مع عازفى فرقتى الألمان



العزف على البيانو بإحضار راقصة ترقص لهم شرقى ولذلك سيجد المستمع لهذه المعزوفة أننى بدأتها بالعزف على آلة البيانو ثم عزفت بها موسيقى شرقية وعدت مرة أخرى إلى الموسيقى الغربية، وقد حصلت بسبب عزفى لها في عام 2021 على الجائزة الذهبية الألمانية لموسيقى الجاز «جيرمان جاز أورد» للمرة الثانية، حيث سبق حصولي عليها من قبل في عام 2018 عن ألبوم «البساط السحري» كما أننى ألفت مقطوعة بعنوان «إنفراج» تعبيراً عن أملى في شفاء زوجتي من مرض السرطان، حيث عانت منه لمدة عامين إلا أن القدر حال دون ذلك فرحلت عن الدنيا بعد اثنين وثلاثين عاماً من العشرة الطيبة بيننا.

لذلك يلمس جمهوري في كل مؤلفاتي الموسيقية أنها تعبر عن حنيني للوطن، وسر إصراري على مشاركة آلة الربابة في حفلاتي تعبيراً عن أصالة موسيقانا أمام الغرب وكنت أحرص أيضاً أن يعمل معى عازف المزمار المتميز سيد الحسيني.



باسم درويش في ضيافة عمر سامى رئيس مجلس إدارة دار الهلال

مؤلفاتي تعبر عن حنيني للوطن.. وأصر على مشاركة الربابة في حفلاتي



بالقاهرة، لأن الغرب يرى مصر عبارة عن ثلاثة أهرامات وجعل...! وهذه الصورة المغلوطة تتنافى مع محيط الثقافة الموسيقية الذي نمتلكه، ولذلك كان تأسيسى لفرقة «كايرو ستوبس» بهدف تصحيح هذه الصورة المغلوطة لدى الغرب وتوضيح الصورة الحقيقية أمامهم بأن المصريين يمتلكون رصيذاً موسيقياً فجعلتهم عندما يستمعون لموسيقانا ينبهرون بل إننى قدمت موسيقاهم المتمثلة في لحن المؤلف الموسيقي الفرنسي «إريك ساتيه»، حيث أخذت من موسيقاه الكلاسيك إحدى الجمل اللحنية والتي تسمى بلغة الموسيقيين «الدودة» التي تتعلق بأذن المستمع المصرى أو البصمة التي تتناسب مع روح ووجدان الشرق ومصرتها إيقاعاً ولحناً، وأدخلت عليها الروح المصرية بما يتماشى مع كلمات الإمام الشافعى «يا مالكا قدرى» التي غناها الشيخ إيهاب يونس، وهدفى من ذلك إيجاد جسراً من التواصل ما بين ثقافتى الشرق والغرب والوصول بالحضارة الغربية إلى رجل الشارع المصرى البسيط، فى حين أننى أجد بعد كل حفلة أقيمها فى أوروبا الكثير من الجمهور يقول لى إن لديهم الرغبة فى زيارة مصر والجمهور الأوروبى يتفاعل مع الحالة الوجدانية والتجلى التي يبثها بداخلهم الشيخ «يونس» أثناء غنائه أشعار الإمام الشافعى، بالرغم من أنهم ليسوا على دراية باللغة العربية، لكننى أترجم لهم ما يقوله «يونس» بالإنجليزية أو الألمانية على شاشة عرض داخل المسرح أو فى كتيب الحفل.

البعض يرى أن الحافظ وراء تلحينك لقصائد الإمام الشافعى هو أنكما تقاسمتما مشاعر الغربية؟

بالفعل عاش الإمام الشافعى الشعور بالغربة طوال حياته لكنه استقر فى مصر لمدة تجاوزت الأربع سنوات إلى أن رحل. وبلا شك أن ديوان قصائد الإمام الشافعى صعب جداً، وقد جاءت إلى الفرصة للاشتراك فى مسلسل «الإمام» الذى قام ببطولته الفنان خالد النبوى وطلب منى مخرج المسلسل أن أقوم بتلحين قصائد الإمام وتحمست لأننى درست فكر ومذهب الإمام الشافعى أثناء دراستى للعلوم الإسلامية، وما جذبنى إلى تلحين هذا الديوان هو أنه عبارة عن رسائل إنسانية وليست دينية تصلح لجميع العصور ولكل الأجناس ولكل الأديان، بالإضافة إلى أن فلسفة الإمام الشافعى ومنهجه الفكرى تغير عندما أتى إلى مصر، حيث أعاد من جديد صياغة كل أفكاره، وهذا سبب تأليفه لهذا الديوان الذى يستعرض أفكاره وفلسفته فى الحب والتسامح، وهناك حكم كثيرة لا نعرف أحياناً أنها للإمام الشافعى ومنها قصيدة «دع الأيام تفعل ما تشاء»، وبالفعل بدأت ألحن بعض القصائد، إلا أننى فوجئت بأن مخرج المسلسل يتعجلنى فى الانتهاء من تلحينها، وكنت قد لحنيت خمس قصائد فاعتذرت لضيق الوقت، لأنها تستغرق وقتاً طويلاً ورفضت أنى «أكروت» عمل يحمل اسمى عن قامة كبيرة مثل الإمام الشافعى، لأننى أرى أن اسمى سيقترن بهذا العمل طوال العمر، إلى جانب أن المخرج طلب منى عمل توزيع أوركسترا لى لهذه الألحان، وهذا لا يتناسب مع المدة الزمنية المتاحة لى لكي أنتهى من تلحين هذه القصائد، بالإضافة إلى أن الميزانية المخصصة لهذه الألحان وتنفيذها من خلال الأوركسترا لا تسمح بذلك.

لكننى لحنيت بعد ذلك اثنتا عشرة قصيدة من قصائد الإمام الشافعى ومنهم قصيدة «الإمام» التي غناها النجم هانى عادل فى حفلاتى الماضية بالأوبرا ثم لحنيت الدويتو الغنائى ما بين الشيخ إيهاب يونس وهانى عادل بعنوان «لما قسى قلبى»، وقررت أن أقدم لجمهوري فى كل حفلة قصيدة جديدة من قصائد الإمام الشافعى.

من خلال اطلاعى على برنامج حفلاتك لمست

أن عناوين مقطوعاتك الموسيقية تعبر عن حنينك للوطن وإخلاصك لزوجتك الراحلة خاصة أن ما دعم هذا الشعور لدى هو حرصك على اشتراك آلة الربابة فى حفلاتك بالأوبرا؟

بلا شك أن كل مؤلفاتي تعبر عن مدى حنيني وحبى لهذا الوطن، حيث ألفت مقطوعة «عبر» الموسيقية يمتزج فيها الحس الشرقى مع الغربى لراقصة استعراضية فرنسية، وبعد انتهائى من تأليفها احتفظت بها لى أعزفها فى حفلاتي ومقطوعة «سيوه» ألفتها بعد قضائى بها ثلاثة أسابيع، حيث تأثرت بالمكان ومعزوفة «كافيه جروبى» ألفتها كنوع

من التاريخ الموسيقى لما حدث من تغيرات فى نوعية الجمهور المتردد على حديقة جروبى بشارع عدلى والتي كان يتردد عليها صفوة المجتمع من جواهرجية ودبلوماسيين وموظفى البنوك، حيث إنهم كانوا يعقدون اجتماعاتهم هناك ويتناقشون فى السياسة الاقتصادية للبلد وكان يوجد بهذا المقهى كل يوم خميس عازفون من أوروبا يعزفون على آلة البيانو لكن بعد الحرب العالمية الثانية بدأ يتردد عليها تجار الخردة الذين تكسوا من هذه الحرب وغيرهم من تجار تلك المرحلة التاريخية لى يتشبهوا بعلية القوم الذين كانوا يترددون على هذا المقهى الثقافى من قبل واستبدل هذا الجمهور الجديد



الزميل محمد رمضان أثناء حوار مع الموسيقار باسم درويش في أحد مقاهي السيدة زينب

**حرصى على الإقامة داخل شقتى فى الزيتون
أثناء زيارتى لمصر وتناولى الفول بالزيت الحار على
«عربية الفول» والكشري بالدقة والشاي بالنعناع
داخل مقهى بلدى من أهم طقوس
استلهاى لموسيقاى ودفع الذكريات..!**



مستوى العالم بها ثقافة موسيقية راقية، كما أن حلم حياتى أن أعرف فى حفل افتتاح المتحف المصرى الكبير، حتى لو كنت سأعزف به لمدة خمس دقائق لأن مشاركتى بحفل افتتاحه ستكون أفضل محطة فنية حدثت فى حياتى لأننى دارس مصريات، ومن الممكن أن أقدم معزوفة خاصة بهذا الحفل، علماً بأننى أعزف ضمن برنامج فرقتي «كايرو ستبس» مقطوعة بعنوان «سانكثوم» مستوحاة من تاريخنا الفرعونى.

محمد رمضان

الفنية والضرائب ممثلة فى خزينة الدولة بدلاً من كل هذه الرسوم التى تتكبدها هذه الفرق، وقد سعدت جداً عندما تقابلت مع الدكتور أحمد هنو وزير الثقافة، حيث لمست فيه أنه شخصية دءوبة ويدير وزارته بفكر أوروبى مستتير، فتقدمت إليه بمذكرة فى هذا الشأن ووعدتنى أن يحاول إيجاد حلول لجميع هذه المشكلات التى تواجهنا خارج أسوار الأوبرا، خاصة أنه تم إلغاء حفل لفرقتى كان من المقرر أن تحييهِ خلال الشهر الماضى، وهناك حفل آخر خلال هذا العام من المفترض أن نقيمه داخل مصر ومازال مهدداً هو الآخر بالإلغاء بسبب كل هذه الرسوم المبالغ فيها، كما أن وزير الثقافة عرض على أن أقيم حفلات من خلال هيئة قصور الثقافة داخل ربوع وقرى مصر بالوجه القبلى والوجه البحرى فرحبت بذلك جداً.

المتصفح لمصفتك على الفيس بوك يجد صورة لك مع الرئيس السيسى فما مناسبة هذا اللقاء؟! وما الحوار الذى دار بينكما؟
فوجئت برسالة جاءتني على البريد الإلكتروني الخاص بى من الرئيس الألماني، حيث وقع اختياره على لى أكون ضمن الوفد الرسمى المرافق له أثناء زيارته لمصر والتى تعد الزيارة الأولى لرئيس ألمانيا بعد خمسة وعشرين عاماً، ظننت فى بادئ الأمر أن أحدًا يمزج معى فحذفت هذه الرسالة من بريدي الإلكتروني ولم أرد عليها، إلا أننى وجدت السفير الألماني بالقاهرة يطلب منى الرد على رسالة الرئيس الألماني لى يصطحبني ضمن الوفد الرسمى المرافق له بالقاهرة والذى ضم رجال الأعمال الألمان والصحافة والإعلام والفنانين الألمان المؤثرين داخل المجتمع الألماني وينحدرون من أصول مصرية، فتم اختيارى ومغنية الأوبرا فاطمة سعيد ومغنى البوب عادل الطويل الذى ظهر فى دويتو غنائى مع «منير» بعنوان «عالم واحد».

وبالفعل تمت هذه الزيارة فى 11 سبتمبر الماضى كأول زيارة لرئيس ألمانيا منذ خمسة وعشرين عاماً، وهذا له دلالاته أمام العالم كله عن مكانة مصر السياسية والإقليمية والعربية، وركبت معه طائرة الرئاسة الألمانية من مطار برلين الحربى كعضو ضمن الوفد الرسمى الألماني بوصفى مواطناً ألمانياً من أصل مصرى وحضرت كل الاجتماعات واللقاءات، ودعينا إلى مأدبة غداء فى قصر الاتحادية وأثناء مصافحتى للرئيس السيسى قدمنى له الرئيس الألماني بأننى من أهم الموسيقيين المصريين داخل ألمانيا وكان من المفترض أننى أقف عند مسافة معينة أثناء مصافحتى للرئيس السيسى، إلا أننى فوجئت به يقترب منى ويرحب بى بكل ود وحب. وسألنى عن عملى بألمانيا، فقلت للرئيس السيسى إننى عبارة عن نصفين مصرى وألمانى فوجدته يقول لى «أنا عايز النصين دول هنا»، وطلب منى أن أقوم بزيارة المسارح داخل العاصمة الإدارية الجديدة لى أقيم حفلات فى مصر وشجعنى جداً وقال لى إننا فخورون بك، وبالفعل تمت دعوتى لزيارة العاصمة الإدارية وقد انبهرت وشعرت بالفخر أثناء زيارتى لمدينة الثقافة والفنون بالعاصمة الإدارية الجديد حيث زورت الأوبرا الجديدة بمسارحها الثلاثة الكبير والصغير والمكشوف وانبهرت من حجم الإمكانيات والأجهزة والآلات الموسيقية الحديثة الموجودة بها وأجهزة الصوت والإضاءة التى جعلتني أشعر بأن هذا الصرح الفنى الثقافى يعد أكبر من كافة مسارح أوبرات العالم الكبرى فى هامبورج وبرلين ودبى وفرنسا وغيرها، فكل هذه المسارح تعد ثروة فنية وقومية بالإضافة إلى زيارتى إلى متحف داخل العاصمة الإدارية الجديدة.

ولماذا تحرص فى كل مرة تأتى فيها إلى مصر بأن تقيم داخل شقتك بالزيتون وتتناول الأكلات الشعبية مثل الفول بالزيت الحار والكشري وتجلس على المقهى وتركب التوك توك؟! وهل بالفعل اصطحبت نائب وزير الخارجية الألماني أثناء ركوبك التوك توك داخل شوارع القاهرة؟!

حرصى على معاشة كل هذه الأمور عندما أتى إلى القاهرة لأننى أستلهم منها موسيقاى المصرية، فلو لم أعش داخل شقتى فى الزيتون وأكل الفول والطعمية والكشري وأجلس على مقهى شعبي وأركب التوك توك مثل جموع المصريين فإننى سوف أشعر بوجود فجوة بينى وبين ما أألفه من موسيقى أستوحىها من الواقع المصرى، فهذه هى طقوسى التى أمارسها فى كل زيارتى لمصر لى أستلهم منها الحس المصرى داخل مؤلفاتى الموسيقية، كما أننى حريص على الذهاب إلى الأسواق لشراء متعلقات بيتى لى ألتصق من خلال احتكاكى بالبسطاء ما أستطيع التعبير به عنهم موسيقياً. وبالفعل اصطحبت فى إحدى المرات نائب السفير الألماني أثناء ركوبى التوك توك، حيث كنا نتواجد فى إحدى الورش لتصنيع العود بمنطقة حدائق القبة وكان لدينا موعد مهم، وكنا نرغب فى تناول الغداء، فقلت له إن فى ظل وجود زحام ببعض الشوارع لن نستطيع أن نتحرك إلا من خلال ركوبنا التوك توك، فقلت له إيه رأيك تجرب؟! فأخبرنى بأنه لم يخض هذه التجربة من قبل، وبالفعل ركبنا التوك توك واستمتع جداً بهذه التجربة وحكى عنها داخل وزارة الخارجية فى ألمانيا.

وما أعلامك الفنية خلال الفترة القادمة

أهم أعلامى تتلخص فى أملى أن أرى مصر أحسن بلد على



أسامة نبيه: لا تعينى الانتقادات.. واختياري لقيادة منتخب الشباب ليس صفقة

في خطوة نحو تطوير الكرة المصرية اختار اتحاد الكرة المصري بقيادة المهندس هاني أبو ريدة الكابتن أسامة نبيه مديرا فنيا لمنتخب الشباب تحت 20 عاما خلفا للبرازيلي ميكالي المهدي الفني السابق، وجاء القرار بإجماع اللجنة الفنية التي يرأسها الكابتن حسن شحاتة وتضم في عضويتها نخبة من نجوم الكرة المصرية، ويحدث نبيه عن اكتشاف جيل جديد يقود الكرة المصرية في السنوات المقبلة، لاسيما أنه بدأ التحضير مبكرا من خلال معسكر مغلق قبل خوض هذا المنتخب لبطولة إفريقيا للمحليين في أغسطس المقبل بكونت ديغوار، لصقلهم بكم كبير من الخبرات والاحتكاكات القوية التي ستكشف بشكل كبير عن أبرز المواهب القادمة.

وفي حوارنا مع أسامة نبيه تحدثنا في العديد من الملفات، منها كواليس التعيين ومستقبل الكرة المصرية وأزمة اختيار لاعبي الأهلي والزمالك وخطط التطوير وغيرها من القضايا الرياضية.

حوار: محمد عادل



في البداية كيف استقبلت قرار تعيينك لقيادة منتخب الشباب؟
شرف كبير لي بكل تأكيد، جاء لي تكليف وطني من اتحاد الكرة، نظرا لأنني كنت معينا فيه كمدير لمنتخب ناشئين 2007 منذ فترة، وقد تحدثت معي أحد مسؤولي اتحاد الكرة مؤخرا وطالبني بتدريب منتخب الشباب، نظرا لصعوبة توفير مدرب أجنبي في الوقت الحالي وبالطبع وافقت على الفور رغم أنه كان من المفترض أن أظل مع منتخب 2007 حتى عام 2026 على الأقل، لكنني اعتبرت هذا التكليف مهمة وطنية يجب أن أقبلها وأتمنى أن أستمع مع منتخب الشباب إلى أولمبياد لوس أنجلوس 2028.

البعض قال إن قرار تعيينك جاء لتوفير المال والبعض قال إنه بمثابة ملا فراغ مقعد المدير الفني فما رداك على تلك الانتقادات؟
أنا متواجد حاليا في مهمة وطنية ليست بالجديدة بالنسبة لي، ومرت علي بتدريب منتخب 2007 ولا تعينني تلك الانتقادات، وعلى الجميع أن يعرف أن وجود مدرب أجنبي لمنتخب الشباب لم يحدث في تاريخ الكرة المصرية إلا مرة واحدة في موسم 1989، لذلك قرار تعيين مدير فني مصري أمر طبيعي، كما أنه توجد أسماء كبيرة قامت بتدريب هذه الفئة العمرية وحققن معها إنجازات، مثل كابتن حسن شحاتة وكابتن شوقي غريب ثم بعد ذلك أصبحوا مدربين ذوي ثقل في كرة القدم، نحن كمدربين مصريين على قدر المسؤولية ونمتلك عددا كبيرا من الجماهير الداعمة أيضا والتي تعرف أهمية المدرب الوطني وعدم الحاجة لإهدار العملة الصعبة على المدربين الأجانب.

ما تفاصيل المعسكر المغلق المقام حاليا؟
المعسكر الحالي هدفه أن يعرف اللاعبون بعضهم وأن يتأقلموا على أسلوبه وعلى مستوى المنتخب، وأنا أثق أنهم على قدر المسؤولية، وأن يتم الاستعداد الكامل لبطولة أمم إفريقيا للمحليين والتي ستكون بمثابة اختبار قوى للغاية للاعبين لأنهم سيواجهون أعمارا سنية وخبرات أكبر منهم بكثير، كما أن هناك أحداثا مهمة سيتم الإعلان عنها خلال أيام ستغير موازين الكرة المصرية عموما،

ونحن على استعداد للتعامل معها.

قمت في البداية بضم 6 لاعبين للمنتخب من الزمالك هل يعتبر ذلك بمثابة تحيز للقلعة البيضاء؟

لا يوجد لدى أي تحيز مطلقا، حاليا لدينا منهم 3 عناصر مصابين بجانب اللاعبين المشاركين معنا هم فقط الخضري وعمار ياسر ومحمد السيد، كما أنه إذا نظرنا إلى باقي القائمة سنرى وجود ما لا يقل عن 8 عناصر من النادي الأهلي وأنا كمدير فني لمنتخب مصر لا أستطيع أن أتحيز إلى انتمائي السابق، وعلى الجماهير أن تعرف أن المنتخب لا ينقسم إلى أحمر وأبيض بل هو منتخب مصر فريق واحد يجب على شخصي كمدير فني أن أكون نزيها في اختياراتي وهذا معروف وثابت على مدار تاريخي المهني، أنا لا أشغل بالي بمثل هذا الكلام الناتج عن بعض الجماهير المتعصبة.

هل قمت باستدعاء أي من العناصر مؤخرا وامتنع عن الحضور وتمثيل المنتخب؟

لا في الحقيقة الجميع يتمنى التواجد لتمثيل المنتخب الوطني والجميع امتثل بالحضور في المعسكر الحالي، بخلاف بعض المصابين وقدموا تقارير بذلك من أنديةهم، كما أن مجموعة النادي الأهلي حضرت بشكل كامل ولا يوجد فيهم أي مصابين، ودوري كمدير فني هو اختيار اللاعبين المفيدين بالنسبة لي واستبعاد الباقي، لا أحد يستطيع أن يجبر اللاعب على تمثيل منتخب بلاده، كما أن تلك الفترة فترة امتحانات بالنسبة للاعبين وهناك البعض لم يحضر لهذا السبب، وهذا منطقي طبعاً فدراستهم مهمة أيضا، لذلك قمت باختيار عدد كبير من اللاعبين تحسبا لتلك الظروف لأن هذا العدد الكبير يتم تصفيته في النهاية حتى يتم اختيار الفريق المطلوب نظرا لاختلاف ظروف اللاعبين في تلك الفئة العمرية.

هل تم استدعاء أي من الناشئين المصريين المحترفين في الخارج؟

استدعاء المحترفين يتم من خلال أجنحة دولية وإجراءات مختلفة لم يتم البدء فيها حاليا، كما أن الحدث الذي سيتم خلال أيام والذي أشرت له مسبقا من الممكن أن يغير معالم كرة القدم المصرية إن صح التعبير ونحن في انتظار تنفيذه.

كيف تسير الأمور بينك وبين اتحاد الكرة بمجلسه الجديد؟
الأمور تسير على أكمل وجه، المجلس بقيادة المهندس هاني أبو ريدة على قدر من المسؤولية ويعلم جيدا أهمية العناصر الوطنية، كما أنه يتم تنفيذ معظم مطالبنا في الحقيقة وسنقدم الكثير للجماهير المصري في الفترة القادمة.

من خلال رحلتك في التدريب والاحتكاك بالأعمار السنية الصغيرة كيف ترى مستقبل كرة القدم في مصر؟

لدينا مواهب وإمكانات قوية وعلى قدر من المسؤولية لصنع مستقبل جيد في كرة القدم المصرية، لكن ينقصنا الاهتمام بالمواهب بشكل مكثف أكثر من الآن والاهتمام بقطاعات الأشبال والناشئين لصنع هذا المستقبل.



الأهلى والزمالك وبيراميدز ضمنوا التأهل الأندية المصرية تواصل الهيمنة إفريقياً



يخوض أحفاد الفراغة مبارياتهم الأخيرة في دوري المجموعات، لتأكيد الهيمنة المصرية على البطولات القارية، سواء دوري النبطال أو الكونفدرالية، فكلهما يحمل ألقابهما الأهلى والزمالك على الترتيب كما أنهم ضمنوا التأهل رسمياً إلى ربع نهائي البطولتين.. فالنول سيلعب على ستاد القاهرة أمام اورلاندو بيراتس الجنوب إفريقي، والرفيق الثانى أمام إنيمبا النيجيرى هنا في القاهرة، ثم يلعب بيراميدز أمام دجوليا مالي على ستاد الدفاع الجوى، وأخيراً المصرى بورسعيدى يختتم الجولة أمام بلات بولز الموزمبيقى.

وتستعد الأندية المصرية الثريعة، لخوض منافسات الجولة السادسة من دور المجموعات بالبطولات الإفريقية، وستكون هناك مواجهات نارية فى البطولتين القاريتين الأهم داخل القارة، حيث يخوض الأهلى مباراة حاسمة أمام اورلاندو بيراتس الجنوب إفريقي، فى الوقت الذى يسعى بيراميدز لتحقيق نتيجة إيجابية أمام دجوليا المالي على ستاد الدفاع الجوى.. وفى كأس الكونفدرالية، يواجه الزمالك نظيره أنيمبا النيجيرى، فيما يصطدم المصرى بورسعيدى مع بلات بولز الموزمبيقى.

تقرير: أحمد المندوه

الأهلى يسعى لمصالحة جماهيره وتأكيد هيمنته القارية

يقول وليد صلاح الدين نجم النادى الأهلى السابق، إن المباراة القادمة أمام « اورلاندو بيراتس » ليست سهلة كما تتخيلها الغالبية، نظراً لتعادل الأهلى فى مباراة الذهاب بنتيجة سلبية (0-0)، وأيضاً كون بطل جنوب إفريقيا وصيف المجموعة الثالثة، مشيراً إلى أن الفريق الإفريقى سيسعى لتعطيل حامل اللقب، وبالتالي الارتقاء إلى مرتبة أفضل بمجموعته، لافتاً إلى أن اللقاء سيقام فى القاهرة، لاسيما بعد فوز بطل مصر الأخيرة أمام فريق إستاند أبينجان وأكد أن الفريق الجنوب إفريقى سيسعى للاستفادة من فرق النقاط بينه وبين النادى الأهلى حيث لديه 11 نقطة والنادى الأهلى 10 نقاط، وسيلعب على الفوز مستغلاً الهجمات المرتدة السريعة، بينما المارد الأحمر مطالب بمصالحة أنصاره، والاستفادة المبكرة قبل خوض أصعب مباراة أمام بطل جنوب إفريقيا، متصدر المجموعة الثالثة.

وأضاف أن لاعبي الأهلى فى مباراة الجولة الماضية ظهروا بمستوى باهت فى الشوط الأول، وكان الفريق دون المستوى المعهود، لكنه عاد فى الشوط الثانى بعد تألق لاعبه أمام عاشور صاحب الهاتريك أمام الفريق الإفوارى، لذلك على حامل لقب البطولة، أن يخرج من مباراة اورلاندو بيراتس بشباك نظيفة، عن طريق ترك الاستحواذ للفريق الجنوب إفريقى، ويلعب هو على التنظيم الدفاعى القوى وتضييق المساحات على لاعبي الفريق الخصم، من أجل التغلب على سرعة المرتدات، خاصة أن فريق اورلاندو بيراتس يجيد التحولات الهجومية السريعة.

وتابع: «الأهلى يحتاج لبناء اللعب بطريقة أسرع، على عكس المباريات الماضية، وهذا يتطلب تحركاً باتقان من لاعبي الخط الهجومي، خاصة المهاجم الفلسطينى وسام أبو على أو بديله، محمود كهربا، لافتاً إلى المهمة الأكبر تقع على عاتق لاعبي الوسط، بدورهم

يصنعون اللعب، ويأخذون مجريات الأمور للأمام، لإتاحة الفرص المؤثرة على مرمى صاحب الضيافة.

«صلاح الدين»، أوضح أن الأهلى لديه بروفة أخيرة قبل مواجهة اورلاندو بيراتس، فيجب أن تكون البداية أمام الجونة فى الجولة القادمة بدورى نايل، مشدداً أن أبناء الجزيرة الأقرب للفوز، بالرغم من وجود أخطاء كثيرة على المستوى الفني، ولكن حصص النقاط الثلاث لا يعترف بالمنطق، بل يخضع لتفاصيل صغيرة، هي تلك التي ينتج عنها المفاجآت، مضيفاً أن متابعته للفريق الجنوب إفريقي فى مبارياته الأخيرة، سنجده أن اورلاندو بيراتس لديه عيوب كثيرة، لعل أهمها البطء فى الارتداد الهجومي، وبالتالي يجب على المدرب السويسرى كولر، أن يستفيد فنياً من عيوب المنافس.

بيراميدز ضد دجوليا المالي

بينما أوضح سامى الشيشيني، مدرب بيراميدز السابق، إن «السماوى» مطالب بالفوز على فريق دجوليا المالي بعدما ضمن التأهل لدور ربع النهائي، منتقداً فكر البعض، الذى ينظر إلى بيراميدز على أنه فريق ليس عليه ضغوط جماهيرية أو يفتقد لمقومات البطولة، مشيراً إلى أنه يملك حالياً حفنة مميزة من النجوم.

ونوه إلى أن بيراميدز يسير بخطوات ثابتة للمضى قدماً نحو حصص ألقاب البطولة الإفريقية، كونه يحتل صدارة المجموعة الرابعة، مؤكداً أن فوزه على الفريق المالي سيؤكد مكانه الفنية فى دور الـ8 بدورى الأبطال.

الزمالك يسعى لمواصله الانتصارات

أما عبدالحليم علي، نجم الزمالك السابق، فقال إن ناديه الأبيض لديه فرصة كبيرة فى الوصول الى أبعد من دور ربع النهائي بالكونفدرالية، وستتأكد بعد الفوز على إنيمبا النيجيرى، مطالباً الجمهور بمساندة فريقه، وتعزيز الصدارة، لأنها ليست آمنة كما يتخيلها الكثيرون، موضحاً أن المدير الفنى السويسرى جروس أمامه فرصة قوية لإثبات قدراته الفنية فى تلك المباراة على وجه الخصوص، مشيراً إلى أن لاعبي الزمالك إذا ما أرادوا الفوز بالكأس القارية، عليهم تنفيذ تعليمات الجهاز

الفنى بدقة.

وأوصى «عبدالحليم»، المدرب السويسرى بضرورة توظيف سرعات اللاعبين بشكل سليم، لخلق فرص تهديفية مضمرة على مرمى الفريق النيجيرى لأن عكس ذلك، سيتسبب فى استنزاف اللاعبين بدنياً، كما حدث فى المباريات السابقة.

وعن طريقة لعب الفريق، قال «عبدالحليم» إن من يملك زمام خط الوسط ستكون له الكلمة العليا أثناء سير اللقاء، لافتاً إلى أن لاعبي خط الوسط بالزمالك لديهم هذه الميزة، ومن الأفضل أن يبدأ التشكيل الأساسى بدونجا ومحمد شحاتة وأمامهما عبدالله السعيد، ولكن على ثنائى الارتكاز القيام بأدوار دفاعية أكثر، فى ظل الإزعاج المتوقع حدوثه من جانب الخصم، وهذا يعنى أن لا مجال للتقصير.

وطالب لاعبي الفريق بأهمية بناء اللعب بشكل أسرع، وبعدد تمريرات أقل، للتغلب على المنافس الذى يتميز لاعبه بالسرعات، متوقعاً تألق العناصر الجديدة وانطلاقة أفضل لهم، مثل اللاعب البولندى مشلاك، والمهاجم حسام أشرف.

المصرى أمام اختبار صعب

وفى نفس مجموعة الزمالك، نتجه إلى الضلع الرابع لمصر، وهو الفريق بورسعيدى، حيث قال ميمى عبدالرازق، مدرب المصرى السابق، إن مباراة الفريق القادمة أمام بلات بولز الموزمبيقى صعبة للغاية، خاصة أنها ستكون مباراة تأهل أو إقصاء، ولكنه أكد أن لاعبي الأخضر لديهم رغبة كبيرة فى الوصول إلى أفضل مركز بالبطولة، تحت قيادة المدير الفنى المتميز، على ماهر، الذى ظهر مع الفريق بثوب جديد منذ بداية هذا الموسم.

وأضاف أن المصرى بورسعيدى، سيواجه صعوبات عديدة، فى ظل ظروف الفريق الحالية، أولها كثرة الإصابات وابتعاد بعض اللاعبين عن مستواهم، ولكنه أشار إلى أن الفريق قادر على الفوز فى المباراة، مطالباً المدرب على ماهر بحشد قوته الضاربة والعمل على معالجة الأخطاء والاعتماد أكثر على اللاعب صلاح محسن، هداف الفريق بالكونفدرالية برصيد 4 أهداف، متوقعاً مشاهدة «المصري» فى الدور القادم للكأس الكونفدرالية.

خمسة أعوام من الإصلاح والبناء بقيادة حكمة

سلطنة عُمان.. سياسات ناجحة لإدارة التحديات ورسم مسارات المستقبل

من حيث نوعية المشروعات الجديدة والروافد التي تعزز استمرار نمو الاقتصاد والزخم المتزايد للاستثمارات المحلية والأجنبية، وتوالى افتتاح مشروعات استراتيجية كبرى، كان العديد منها في منطقة الدقم الاقتصادية الخاصة التي تعد قاطرة نمو الاقتصاد والصناعات التحويلية، ومنها ميناء الصيد البحري، ومصفاة الدقم كصرح صناعي يعزز نمو الصادرات ويزيد من مصادر دخل الدولة، إضافة للعديد من الأنشطة والصناعات المتطورة في المدن الصناعية والمناطق الاقتصادية الخاصة والحرّة، ودخول صناعات جديدة بعضها هي الأولى من نوعها في سلطنة عمان مثل صناعة المركبات ومكوناتها وأشباه الموصلات، ومراكز البيانات الضخمة. وامتد التطور الذي يشهده الاقتصاد العُماني ليشمل كافة الأنشطة والقطاعات من خلال مشروعات الثروة السمكية والزراعية، والأنشطة اللوجستية التي تستعد لواحد من أهم المشروعات التي تنفذ حاليا لإنشاء أول سكة حديدية تربط بين سلطنة عمان والإمارات، ولا شك أنه سيكون نقلة كبيرة تدعم النمو الواعد للأنشطة اللوجستية في ظل تطوير منظومة الموانئ والتسهيلات الواسعة في الإجراءات الجمركية وانضمام الرفاعات الحديثة التي تسهل عمليات المناولة وحركة الصادرات والواردات، فضلا عن تشغيل مرافق لوجستية جديدة مثل مدينة خزائن الاقتصادية، والتي اجتذبت أحجاما جيدة من الاستثمارات. ولقد كانت المبادرات والبرامج التي تسهم في تمكين القطاع الخاص والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، ركيزة لإنجاح توجهات التنويع، وكان من أهمها تأسيس صندوق عُمّان المستقبل الذي أعلن خلال العام الماضي الحزمة الأولى من المشروعات التي سيتم تمويلها بقيمة إجمالية تتجاوز 832 مليون ريال عماني من بينها نحو 600 مليون ريال من الاستثمارات الأجنبية الجديدة، وإطلاق البرنامج التحفيزي للقطاع الخاص لتشجيع الاستفادة من إمكانيات التمويل في سوق رأس المال والإدراج في بورصة مسقط، والتوسع في الاستفادة من المحتوى المحلي كأحد أهم التوجهات التي تعزز التقدم في جهود التنويع، وتمكين القطاع الخاص ودعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، ورفع كفاءة الإنفاق العام.

خطوات نحو عالم الفضاء مع الحفاظ على الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي

وفي ظل الزخم الذي تشهده سلطنة عمان وطموحاتها الكبرى لتشمل كافة المسارات، تمضي اليوم نحو دخول عالم الفضاء وتشجيع الاستثمار الجري، وتنفيذ البرامج التي تعزز الاستفادة من التقنيات والابتكار والذكاء الاصطناعي في الجهات الحكومية والخاصة، وتسهم في تحويل الاقتصاد الرقمي إلى رافد جديد للنمو ورفع مساهمته في الناتج المحلي الإجمالي. وفي خضم تسابق الدول في صناعة الهيدروجين الأخضر أطلقت سلطنة عمان خططا طموحة تستهدف مكانة دولية رائدة في هذا القطاع الواعد، واجتذبت استثمارات ضخمة وشراكات دولية، ما يمهّد لإيجاد أحد أهم الروافد للنمو وزيادة الإيرادات العامة ودعم الوصول للتحول الصفري الكربوني بحلول عام 2050.

وتواصل سلطنة عمان رحلتها نحو مسيرة التقدم والبناء وتحقيق مستهدفات رؤيتها بخطة مدروسة، ومع انطلاقة العام الجديد 2025 أكدت الميزانية العامة للدولة استمرار الحفاظ على الاستقرار المالي والاقتصادي والاجتماعي، وإعطاء أولوية قصوى لتوفير فرص العمل ودعم مستهدفات التنويع والتشغيل، وعززت الميزانية العامة الأولويات الاجتماعية بمخصصات تتجاوز 5 مليارات ريال لخدمات الصحة والتعليم والإسكان والضمان والرعاية الاجتماعية، وتؤكد الحكومة على استمرار خطة التوظيف في القطاعين العام والخاص، ودعم مبادرات تشغيل الباحثين عن عمل في القطاع الخاص.

وللدفع بالتنويع الاقتصادي، تتضمن الميزانية العامة للدولة إجمالي استثمارات 4.4 مليار ريال، ليتواصل نمو حجم الاستثمارات التي يشهدها الاقتصاد، استرشادا بالتوجهات السامية للسلطان هيثم بن طارق، بالتركيز على العوامل الإيجابية التي تحفز النمو الاقتصادي وتسهم في توفير فرص عمل للمواطنين، وضرورة تعزيز التعاون ومضاعفة الجهود من كافة الجهات لضمان التنفيذ الناجح لرؤية عمان، ودعوته للقطاع الخاص بالاستفادة من مبادرات التنويع.

ومع ما تشهده سلطنة عمان في مسيرة التقدم والبناء، نستحضر مقولة عالم الاقتصاد الأمريكي (وارن بيسن): «تتمثل قدرة القيادة في تحويل الرؤى إلى حقيقة».. لتلخص جوهر نجاح التنمية المستدامة، ودور القيادة الذي نلمسه في ظل الحكم السيد للسلطان هيثم بن طارق وهو يحول التطلعات والخطة إلى واقع، ويدفع نحو استغلال كافة الموارد والمقومات، والاستفادة من التطورات الإيجابية، للوصول بعُمان إلى مصاف الدول المتقدمة وتحقيق طموحات الشعب العُماني.

الغاية العظمى وهي الانتقال بعُمان إلى مستوى طموحاتهم في كل المجالات.

والتأمل في «رؤية عمان 2040»، التي أشرف السلطان هيثم بن طارق، على كل مراحل إعدادها ويتابع بنفسه تحقيق مستهدفاتها وتهيئة كافة الممكنات لإنجاحها، يدرك أن تطوير الاقتصاد في فكره يبدأ بالتغيير والإصلاح في كافة الجوانب التنموية، وأن النتائج المحققة يجب أن تنعكس على التنمية الشاملة بتحسين جودة الحياة، وضمان العدالة الاجتماعية، وتوفير فرص العمل، ورفع تنافسية الاقتصاد وقدرته على مواكبة كافة المتغيرات والتطورات في العالم.

كان الدعم السامي شاملا لكل ما من شأنه الدفع بتوجهات التنويع من برامج وخطة للدفع بالقطاعات غير النفطية، وتعظيم دور القطاع الخاص في قيادة الاقتصاد، وتحسين البيئة الاستثمارية وإطلاق الحوافز والمزايا المشجعة لجذب مزيد من الاستثمارات الأجنبية.

ومن أبرز الخطوات للسعي بعُمان نحو التكامل الاقتصادي مع دول العالم - بل أبرزها على الإطلاق- الزيارات السامية التي قام بها السلطان هيثم بن طارق، إلى العديد من الدول واستقباله لملوك ورؤساء دول خلال زيارتهم لسلطنة عمان، فكان لهذه الزيارات دور ملموس في تعميق العلاقات الاقتصادية، وبناء شبكة من الشراكات الاستراتيجية، وكان التعاون الاقتصادي والاستثماري محورا أساسيا في مباحثاته، بل إنه يحرص على الالتقاء برجال الأعمال في تلك الدول، ويطلع على التجارب الناجحة، ويدوّن مربياته وملاحظاته للاستفادة منها في النهوض بالاقتصاد العُماني. وتوجت تلك الزيارات بالعديد من الاتفاقيات لتفتح أفقا جديدة أمام القطاع الخاص، بإنشاء صناديق استثمارية مشتركة، والدخول في شراكات استراتيجية تدعم الاقتصاد الوطني وتنمي التجارة والاستثمار.

وبالنظر فيما تحقق في مسار العمل الوطني على مدار فترة تنفيذ رؤية عُمان يتجلى بوضوح ثمار تلك الجهود المتواصلة من مؤشرات إيجابية للاستدامة المالية والاقتصادية، وتنفيذ المستهدفات الاجتماعية بإطلاق منظومة شاملة للحماية الاجتماعية، وتوسعة الدعم الموجه لتحسين مستويات المعيشة، وتطوير متواصل لكافة الخدمات من تعليم وصحة وإسكان.

سلطنة عُمان في أولى درجات الجدارة الاستثمارية

فعلى الصعيد المالي كان من أبرز النتائج، التي تحققت بفضل برامج ومبادرات ضبط الإنفاق، وخفض حجم الدين العام إلى 14.4 مليار ريال عماني ليمثل نحو 34 بالمائة من الناتج المحلي الإجمالي كنسبة آمنة وفق ما حدده قانون الدين العام، والذي كان من أهم الخطوات لتحديد سقف الاقتراض والاحتياجات التمويلية للميزانية بما يتوافق مع متطلبات الاستدامة المالية. وقادت جملة المبادرات المالية إلى أهم مستهدفاتها بتقوية المركز المالي للدولة ورفع تصنيف سلطنة عمان إلى أولى درجات الجدارة الاستثمارية وسط تحسن متواصل في التصنيف من قبل جميع وكالات التصنيف الائتماني العالمية، وإشادة دولية ليس فقط بجدية ونجاح جهود الضبط المالي، بل أيضا بالتقدم المتواصل في تنفيذ توجهات التنويع وفق «رؤية عمان 2040»، ما أدى لتغير إيجابي في الوضعين المالي والاقتصادي وزيادة الثقة في الاستثمار، بعد تعزيز الاستدامة وتطوير التشريعات والقوانين، ورفع التنافسية الدولية، وتحسين جاذبية بيئة الأعمال من خلال ومبادرات تحفيز القطاع الخاص والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، وتسهيل وتبسيط إجراءات تأسيس المشروعات.

تحول كبير في التنويع الاقتصادي وتمكين القطاع الخاص

وتحول واقع التنويع الاقتصادي في سلطنة عمان بشكل كبير



السلطان هيثم بن طارق في إحدى زياراته الخارجية

خمسة أعوام مرت على انطلاقة نهضة عُمان المتجددة بقيادة السلطان هيثم بن طارق، سلطان عُمان، أعوام من المنجزات والتحويلات التاريخية التي تؤسس لغد أكثر ازدهارا ونماء، أعوام أعلت شعار «أساس متين لمستقبل مكين» فالخطط المحكمة والخطى المتتدة والرؤى المدروسة جميعها عوامل مهمة للدول التي تنشُد الثبات والحكمة في إدارة التحديات ورسم مساراتها. ولا شك أن بناء الأوطان وازدهارها، مشروع طويل يتطلب جهودا متواصلة، وخططا فعالة، ولقد حرص السلطان هيثم بن طارق، منذ اعتلائه العرش في الـ11 من يناير عام 2020، على إرساء أسس قوية تقود عُمان إلى مستقبل مشرق. لم يكن الأمر سهلا آنذاك في ظل التحديات الاقتصادية العاتية التي هددت المركز المالي للدولة، وبفكره وقيادته الحكيمة أدرك سلطان عُمان، أن تحديث الاقتصاد ضرورة حتمية لتصحيح المسار وتحقيق الاستدامة، فكان ذلك محورا أساسيا في رؤيته الشاملة (رؤية 2040) وتجلى ذلك في إجراء عملية إصلاح واسعة ووضع خطط اقتصادية طموحة شملت العديد من المبادرات الهادفة إلى تنويع الاقتصاد وتقليص الاعتماد على النفط، مصدرا رئيسيا للدخل.

ولأن السلطان هيثم بن طارق، على يقين وثقة بأن المستقبل يحمل لعُمان آفاقا واعدة، في ظل ما تتمتع به من موارد وإمكانات وعلى رأسها الإنسان العُماني؛ حرص على إشراك المواطنين في كل خطط البناء والتطوير، ليكون لهم الدور الرئيسي في تحقيق



من المشروعات التنموية في عُمان



تعديلات «الحبس الاحتياطي» علامة فارقة في مسيرة التشريع

تقرير: عبدالحديد العهدة

وافق مجلس النواب على تحديد مدة «الحبس الاحتياطي»، وجرت مناقشات مطولة لتقرير اللجنة المشتركة من لجنة الشؤون الدستورية والتشريعية، ومكتب لجنة حقوق الإنسان، حول مشروع قانون الإجراءات الجنائية، الذي أعدته اللجنة الفرعية المنبثقة عن لجنة الشؤون الدستورية والتشريعية.

ونظر المجلس المواد من 103 إلى 142 من مشروع القانون، والتي تضمنت مواد الحبس الاحتياطي، وقد تضمنت المواد من 103، و104، و105 من المشروع القواعد المتعلقة بالاستجواب والمواجهة، ووضعت المواد من 106 إلى 111 تنظيمًا شاملاً لأوامر الحضور والقبض والضبط والإحضار، فيما نظمت المواد من 112 إلى 124 أوضاع أمر الحبس. كما عالجت المواد من 125 إلى 134 الجوانب القانونية للإفراج المؤقت في مرحلة التحقيق بمعرفة النيابة العامة، أما المواد من 135 إلى 142 فقد نظمت مسألة التصرف في الأشياء المضبوطة.

وقد نظر مجلس النواب اقتراحات التعديل التي تقدم بها الأعضاء على المواد المشار إليها، وفقاً للإجراءات الدستورية واللائحية المقررة بعد تلاوة مواد المشروع مادة مادة، حيث وافق المجلس عليها طبقاً للصيغة التي وافقت عليها اللجنة المشتركة مع إدخال تعديلات على أربع مواد منها، وذلك بعد التداول في أهداف ومبررات كل تعديل.

أما المواد التي وافق عليها المجلس بعد تعديلها فهي 107، و111، و116، و121، وأثناء مناقشة المادة 104 من مشروع القانون التي تنص على (لا يجوز لعضو النيابة العامة أن يستجوب المتهم أو يواجهه بغيره من المتهمين أو الشهود إلا في حضور محاميه، فإن لم يكن للمتهم محام، أو لم يحضر محاميه، بعد دعوته، وجب على المحقق من تلقاء نفسه أن يندب له محامياً). ورفض مجلس النواب مقترحاً بإضافة عبارة تجيز استجواب المتهم من النيابة العامة إذا تعذر حضور المحامي الموكل أو المنتدب، انتصاراً للضمانات والحقوق والحريات الواردة في الدستور، مؤكداً على مبدأ لا تحقيق بدون محام.

وأكد المستشار الدكتور حنفي جبالي، رئيس مجلس النواب، إن ما أنجز من إقرار مواد أوامر الحبس الاحتياطي ليعد علامة فارقة في مسيرة التشريع المصري، إذ أعدنا هذا الإجراء إلى موقعه الطبيعي كوسيلة احترازية تُصان بها العدالة وتُحفظ بها الحقوق، وأن تحديد سقف زمني للحبس الاحتياطي، لاسيما أمام محكمة النقض بعد أن كان بلا قيد زمني، ليؤكد حرصنا على ضمان ألا يتحول هذا الإجراء إلى عقوبة مؤقتة، بل يبقى أداة مؤقتة تُوظف بقدر ما تستوجب الضرورة.

وأضاف «جبالي» لقد استقامت نصوص مشروع القانون على هدى من عدالة منصفة، تضع نُصب أعينها حماية المجتمع دون مساس بكرامة الإنسان وحقوقه. وهكذا، نُثبت للكافة أن تشريعاتنا ليست إلا صدىً لعقيدة راسخة بأن الحق والعدالة هما عماد الأمم ومناط استقرارها.

أما المستشار محمود فوزي، وزير الشؤون النيابية والقانونية والتواصل السياسي، فقال إن من حسنات مشروع قانون الإجراءات الجنائية الالتزام بالمعايير الدولية في كفالة حق الدفاع وضمانات المحاكمة العادلة، وإن ما طرحه المستشار وزير العدل جدير بالتفكير في ضوء الاعتبارات العملية التي يعرفها المشتغلون في هذا المجال، وأن المادة 104 كما وافقت عليها اللجنة المشتركة منسبطة ومتوازنة.



في ندوة موسعة بـ«الوطنية للصحافة»

«المشاط» تستعرض رؤية «التخطيط» لتحقيق التنمية الاقتصادية

التنمية القائمة على الأدلة، والاستغلال الأمثل للموارد لسد فجوات التنمية القطاعية، وتحقيق نمو نوعي ومستدام، لافتة إلى أن رؤية الوزارة تستند إلى رؤية مصر 2030، والبرنامج الوطني للإصلاحات الهيكلية، بالإضافة إلى الاستراتيجية الوطنية المتكاملة لتمويل التنمية، وحشد التمويل المستدام لسد فجوة التمويل، ما يسهم في تشجيع الاستثمارات الخاصة ودعم التحول الأخضر.

وتحدثت «المشاط» عن تطورات نمو الناتج المحلي في الربع الأول من العام المالي الجاري، الذي شهد تعافياً نتيجة الإصلاحات الاقتصادية والهيكلية التي بدأت الحكومة في تنفيذها منذ مارس الماضي ليصل إلى 3.5 في المائة، مضيفاً أن «النمو في تلك الفترة حقق تطوراً إيجابياً ليس فقط على مستوى نسبة النمو لكن على مستوى جودته أيضاً، حيث حقق قطاع الصناعات التحويلية غير البترولية نمواً بنسبة 7.1 في المائة في الربع الأول، وهو المعدل الأعلى منذ الربع الثالث من العام المالي 2021/2022».

في سياق متصل، أوضحت «د. رانيا»، أن الوزارة في ضوء سعيها لتحقيق سرديّة منهجية للاقتصاد المصري، وإعلاء لمبادئ الشفافية، أعلنت في الربع الأول من العام المالي الجاري حجم الاستثمارات الخاصة، والتي شهدت نمواً بنسبة 30.1

في المائة تقريباً لتسجل 133 مليار جنيه، مستحوذة على 63.5 في المائة من إجمالي الاستثمارات الكلية، مؤكدة أن تلك المؤشرات حيوية بالنسبة للاقتصاد المصري، وتعكس عزم الحكومة على الاستمرار في حوكمة الإنفاق الاستثماري وتهيئة بيئة استثمار مواتية لتوسع القطاع الخاص. وقد انعكست تلك التطورات في نمو الائتمان الحقيقي للقطاع الخاص في الربع الأول من العام، منوهة بأنه في المقابل انخفضت الاستثمارات العامة بشكل كبير في نفس الفترة لتتكشف بنحو 60.5 في المائة وتصل إلى 99.7 مليار جنيه، مقارنة بنحو 180.4 مليار جنيه في

المهندس عبدالصديق الشوربجي:
الصحافة القومية في مقدمة
المدافعين عن الوطن وأولوياته
وخطه وإنجازاته.. ودور مهم
لـ«التخطيط» في صياغة
السياسات العامة وتطوير أداء
الخدمات الحكومية

استضافت الهيئة الوطنية للصحافة برئاسة المهندس عبدالصديق الشوربجي، الدكتورة رانيا المشاط، وزيرة التخطيط والتنمية الاقتصادية والتعاون الدولي، وذلك في ندوة موسعة شهدت استعراض جهود الوزارة في عدد من الملفات، وعلى رأسها البرنامج الوطني للإصلاح الاقتصادي والهيكلية، وتعزيز تنافسية الاقتصاد، وتحسين مناخ الأعمال وريادة الأعمال، والتحول نحو الاقتصاد الأخضر، وملف التحول الرقمي، وبرامج تطوير أداء الخدمات الحكومية، والمتابعة والتمويلات المحلية والدولية لدعم القطاعات ذات الأولوية.

في بداية الندوة، رحّب «الشوربجي» بالوزيرة مقدماً التهئة على تجديد ثقة القيادة السياسية بتوليها مسؤولية التخطيط والتعاون الدولي، متابِعاً أن «الهيئة تستضيف الدكتورة رانيا المشاط للحديث عن جهود واحدة من أهم وأبرز الوزارات في مصر، التي تتولى التنسيق بين خطط الوزارات الإنتاجية والخدمية على المستويين القومي والإقليمي، وصياغة السياسات العامة والخطط والبرامج الكفيلة بتفعيل وتطوير أداء الخدمات الحكومية، ووضع إطار متكامل للمتابعة الميدانية والمستمرة للمشروعات».

وأشاد رئيس الهيئة بالجهود المقدرة والملموسة للوزارة خلال الوقت الراهن، فيما يتعلق بالبرنامج الوطني للإصلاح الاقتصادي والهيكلية، وتعزيز تنافسية الاقتصاد، وتحسين مناخ الأعمال، ودعم القطاع الخاص، وريادة الأعمال، والتحول نحو الاقتصاد الأخضر والتحول الرقمي، كما أثنى على الجهود المثمرة في صياغة السياسات التنموية، وتوفير التمويل المحلي والدولي لدعم القطاعات والمشروعات ذات الأولوية، وكذلك الدعم الفني، سواء للقطاعات الحكومية أو الخاصة في العديد من المجالات.

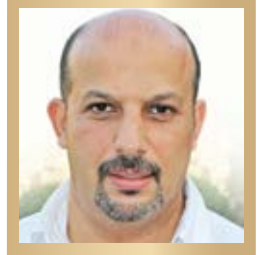
وتابع «الشوربجي»: نعلم جيداً حجم التحديات الكبيرة التي تواجهها دولتنا خارجياً وداخلياً وسط أحداث عالمية وإقليمية متوالية وأزمات عالمية أثرت على جميع دول العالم، ووجّه حديثه للوزيرة، قائلاً: نحن في الهيئة الوطنية للصحافة ومعنا هنا صحافة مصر القومية؛ نؤكد أننا معكم وإلى جانبكم، دوماً سنكون في مقدمة المدافعين عن الوطن وأولوياته وخطه وإنجازاته، ومستعدون دائماً لدعم وتعزيز أواصر التعاون في شتى المجالات.

وخلال اللقاء، استعرضت وزيرة التخطيط والتنمية الاقتصادية والتعاون الدولي، رؤية واستراتيجية الوزارة عقب دمج حقيقتي التخطيط والتنمية الاقتصادية والتعاون الدولي، وفلسفة الحكومة من هذا الدمج، موضحة أن «الاقتصاد المصري يمر حالياً بمرحلة تحول كبيرة تستهدف تحقيق التنمية الاقتصادية الشاملة والمستدامة، وتعزيز النمو كمّاً ونوعاً».

وأشارت «د. رانيا»، إلى أن «الوزارة أطلقت إطار الاستدامة والتمويل من أجل التنمية الاقتصادية، الذي يستهدف تحقيق التنمية الاقتصادية بشكل أساسي، من خلال تعزيز عملية صياغة السياسات

خلال لقائه رئيس المنظمة الأوروبية لسلامة الملاحة الجوية فى بروكسل

وزير الطيران: دعم الجهود المشتركة والبناء مع كافة المنظمات العالمية لضمان تطبيق أعلى المعايير



تقرير يكتبه: وليد سمير

زار الدكتور سامح الحفنى، وزير الطيران المدنى، مقر المنظمة الأوروبية لسلامة الملاحة الجوية «اليروكنترول»، بالعاصمة البلجيكية بروكسل، وكان فى استقباله رول مارينا كاباليرو، الرئيس التنفيذى للمنظمة، ورافقه خلال الزيارة، الكابتن إيهاب محى الدين، رئيس الشركة الوطنية لخدمات الملاحة الجوية. وبدأت الزيارة بعرض تقديمى عن دور منظمة «اليروكنترول»، واستعراض كافة الخدمات والأنشطة التى تقدمها المنظمة لرفع أمن وسلامة المجال الجوى الأوروبى، وأعقبها القيام بجولة تفقدية داخل مركز العمليات المتطور الجديد.

وشهد الاجتماع بين الجانبين، تعظيم التعاون الثنائى بين مصر ودول الاتحاد الأوروبى فى مجال الملاحة الجوية، وتم الاتفاق على البدء فى تعزيز أوجه التنسيق الفعال لتطبيق معايير السلامة للحركة الجوية المتجهة من منطقة الشرق الأوسط، وكذلك المتجه لدول الاتحاد الأوروبى من خلال المجال الجوى المصرى، كما تم مناقشة إمكانية تدريب الكوادر المصرية مستقبلا على أحدث الأنظمة المطبقة فى مجال تطبيقات الأقمار الصناعية (GNSS).

وخلال اللقاء، أشار الدكتور سامح الحفنى إلى حرص قطاع الطيران المدنى المصرى على تفعيل أطر التعاون المثمر مع كافة الهيئات والمنظمات الدولية والإقليمية لتوحيد الجهود الفاعلة والرؤى البناءة بما يدعم أوجه التعاون المستقبلى فى مجال الطيران المدنى؛ والتى يأتى على رأسها تعميق جهود إدارة حركة المجال الجوى ورفع الآليات نظم الملاحة الجوية، مؤكداً على أهمية مواصلة التنسيق الدائم لتنمية قدرات ومهارات العاملين من خلال تبادل الخبرات والاهتمام بالتدريب فى مجال الملاحة الجوية، لافتاً إلى أن وزارة الطيران تحرص على دعم أوجه التعاون المتواصل والفعال مع المنظمة الأوروبية لسلامة الملاحة الجوية.

تجدر الإشارة إلى عقد تعاون سابق مع المنظمة، وذلك منذ توقيع مصر ميثاقاً فى الشركة الوطنية لخدمات الملاحة الجوية لاتفاقية ثنائية تتيح لمصر تحصيل الرسوم الملاحية بتفويض لـ «اليروكنترول» بنفس المعايير المطبقة عالمياً، وبما يتماشى مع التشريعات الدولية الصادرة عن منظمة الطيران المدنى

وشهد اللقاء استعراض مقترح مقدم من الشركة التركية لتوضيح كافة الخدمات والأنشطة التى تقدمها (TAV Airports)، كما تم عرض إمكانية التعاون المشترك فى مجالات الطيران المدنى المختلفة.

وتعتمد الشركة خبرات دولية واسعة وممتدة فى هذا المجال منذ تأسيسها فى عام 1997؛ حيث تشرف على تشغيل 26 مطاراً حول العالم، وتقوم بتقديم مجموعة متكاملة من الخدمات تشمل تطوير البنية التحتية، الصيانة، والمناولة الأرضية وتكنولوجيا المعلومات وغيرها من خدمات المطارات.

وخلال الاجتماع، ناقش الجانبان إمكانية فتح آفاق جديدة من التعاون لتطوير المطارات المصرية بما يعزز من كفاءتها التشغيلية وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمسافرين.

وعقب الاستماع إلى العرض التوضيحي المقدم من جانب الشركة، حول الأنشطة والخدمات المتكاملة التى تقدمها فى مجالات الطيران، وكذلك مقترحاتها فى تنفيذ مشروعات التطوير لقطاع الطيران المدنى، أكد وزير الطيران على أن قطاع الطيران المدنى يرحب بأفاق التعاون المثمر مع كبرى الشركات والمؤسسات الدولية الرائدة فى مجال تطوير المطارات المصرية، بما يتوافق مع تحقيق رؤية الدولة المصرية لدعم الجهود الفعالة فى هذا المجال.

وأضاف «الحفنى» أنه جار حالياً دراسة واستعراض العديد من الجوانب المختلفة لتحديد أسلوب الطرح المناسب، لتحقيق العوائد الإيجابية المرجوة، وبما يعزز من الاستغلال الأمثل للإمكانات والموارد المتاحة لتطوير قطاع المطارات ورفع كفاءتها للنهوض بمكانة قطاع الطيران المدنى المصرى وزيادة قدرته التنافسية.

الدولى (الإيكوا)، بالإضافة إلى تعاون مشترك آخر فى مجال إدارة تدفقات الحركة الجوية.

ومن جانبه، أشاد الرئيس التنفيذى لليروكنترول، بمهارة وكفاءة الكوادر المصرية العاملة بمجال المراقبة الجوية لحريتهم العالية فى إدارة الحركة الجوية واستيعاب كثافة التشغيل الوافدة من أعداد الطائرات بالأجواء المصرية والتعامل مع المواقف الاستثنائية بشكل احترافى أثناء الغلق المفاجئ لبعض المجالات المجاورة، ما كان له عظيم الأثر فى تأمين سلامة الحركة الجوية والتنسيق الفعال والتعامل الفورى مع جميع الأجهزة المعنية باليروكنترول، مشيداً بالتعاون المستمر بين الجانبين، موضحاً دور مصر المحورى الداعم للجهود الدولية التنسيقية اللازمة لضمان سلامة وأمن الطيران المدنى على المستويين الإقليمى والدولى، خاصة أن 5 فى المائة من الحركة الجوية القادمة إلى أوروبا تأتى من خلال المجال الجوى المصرى.

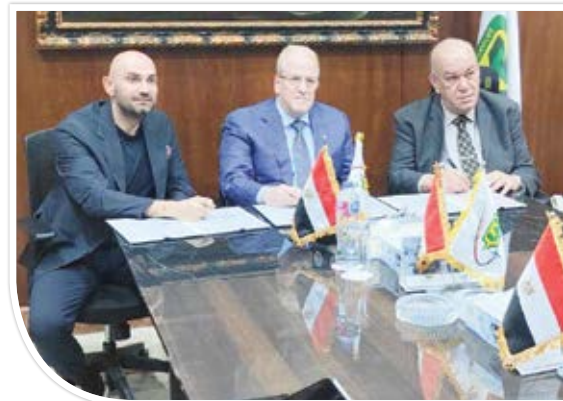
وفى سياق مواز، التقى وزير الطيران، بوفد من مسئولى الشركة التركية «TAV Airports» القابضة لخدمات المطارات، برئاسة سركان كابتان، الرئيس التنفيذى للشركة، والتى تعد إحدى الشركات التابعة لمجموعة Aéroports de Paris (ADP) الفرنسية العالمية الرائدة فى مجال تشغيل المطارات الدولية، وواحدة من أكبر مشغلى المطارات فى العالم.

حضر اللقاء، أماني متولى، الوكيل الدائم لوزارة الطيران المدنى، والمهندس أيمن فوزى عرب، رئيس الشركة القابضة للمطارات والملاحة الجوية، ومجدى إسحاق، رئيس شركة ميناء القاهرة الجوى، والطيار وائل النشار، رئيس الشركة المصرية للمطارات.

شراكة استراتيجية بين «ميناء القاهرة» ومجموعة «بلازا بريميوم»

بدوره، قال المهندس أيمن عرب، رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للمطارات والملاحة الجوية، إن هذه الشراكة تأتى فى ضوء رؤية وزارة الطيران المدنى والشركة القابضة للمطارات والملاحة الجوية الارتقاء بمنظومة الخدمات المقدمة للركاب والعمل على تقديم مطارات مشرفة، خاصة فى ضوء ما تشهده المطارات المصرية من انتعاش ملحوظ فى حركة السفر والوصول.

وفى سياق متصل، أكد مجدى إسحاق، رئيس شركة ميناء القاهرة الجوى، على الالتزام بتعزيز تجربة المطار ودعم رؤية أن يصبح وجهة عالمية رائدة، لافتاً إلى أن الشراكة تمثل بداية عصر جديد فى مجال الضيافة داخل المطارات، خاصة أن مطار القاهرة يعد مركزاً حيوياً لحركة النقل الجوى فى مصر والمنطقة، ويلعب دوراً مهماً فى الاقتصاد والربط الجوى، ويعد الأكثر ازدحاماً فى مصر وإفريقيا، حيث استقبل 28 مليوناً و775 ألف مسافر فى عام 2024.



وقعت شركتا ميناء القاهرة الجوى والمصرية لخدمات الطيران (E.A.S) شراكة استراتيجية مع مجموعة «بلازا بريميوم»، الرائدة عالمياً فى خدمات الضيافة بالمطارات.

ووفقاً للاتفاقية ستتولى مجموعة «بلازا بريميوم» إدارة وتشغيل وتسويق 6 استراحات بمبنى الركاب بمطار القاهرة الدولى، للاستفادة من خبرتها العالمية والجوائز الحائزة عليها فى تقديم تجارب الضيافة، ومن المقرر تسمية هذه الاستراحات لتصبح استراحة (C.A.C&E.A.S) by (plaza premium group).

كما خصصت شركة ميناء القاهرة الجوى استراحات المطار بالكامل للمشروع المشترك الذى تم إبرامه بين مجموعة «بلازا بريميوم» والشركة المصرية لخدمات الطيران، حيث تسلمت الشركة المصرية لخدمات الطيران (E.A.S) إدارة 6 استراحات موزعة فى مبنى الركاب الثلاثة، بالإضافة إلى المبنى الموسمى وأيضاً تطوير استراحة جديدة بالقرب من بوابات F بمبنى الركاب 3.

الـ«أيزو» لـ«الدراسات الإفريقية» و«أول جهاز صديق للبيئة» فى «السياسة والاقتصاد»

جامعة القاهرة تواصل التميز فى 2025



مكاسب عديدة حققتها جامعة القاهرة فى الأيام الأولى من عام 2025 فى عدد من كلياتها، سواء فى مجال الحفاظ على البيئة وتحقيق أهداف التنمية المستدامة أو الحصول على شهادات الـ«أيزو» فى جودة العملية التعليمية والبحثية. وفى كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، قام الدكتور محمد سامى عبدالصديق، رئيس جامعة القاهرة، بافتتاح أول جهاز صديق للبيئة فى إعادة تدوير العبوات البلاستيكية والمعدنية بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية، بحضور الدكتور أحمد رجب نائب رئيس الجامعة لشئون التعليم والطلاب، والدكتورة حنان محمد على القائم بأعمال عميد الكلية، والدكتور ممدوح إسماعيل وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة، والدكتورة سالى عبدالهز مدير المكتب الأخضر بالكلية.

تقرير يكتبه: محمد السويدي

الدكتور محمد سامى عبدالصديق، رئيس جامعة القاهرة، أن المكاتب الخضراء بكلية الجامعة هدفها تعزيز ممارسات الاستدامة البيئية، لافتاً إلى التزام هذه المكاتب بأعداد كوادر قادرة على إيجاد حلول بيئية ملائمة ومجدية اقتصادياً، وبما يرفع من كفاءة الممارسات البيئية ويحقق أهداف التنمية المستدامة.

وأشاد «عبدالصديق»، بالتجربة الرائدة لكلية الاقتصاد والعلوم السياسية فى توفير جهاز إعادة تدوير العبوات البلاستيكية والمعدنية، كما أثنى على جهود المكتب الأخضر بالكلية فى تطوير ممارسات الاستدامة والتوعية البيئية، فى إطار تحويل جامعة القاهرة إلى مؤسسة خضراء.

ومن جانبها، قالت الدكتورة حنان محمد، القائم بأعمال عميد كلية الاقتصاد والعلوم السياسية: إن هذه المبادرة تأتى ضمن أنشطة المكتب الأخضر بالكلية، وتتسق مع جهود جامعة القاهرة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة ورؤية مصر 2030، مشيرة إلى أن جهاز إعادة تدوير العبوات البلاستيكية والمعدنية جاء بالشراكة مع مؤسسة هانس زايدل الألمانية وبصنيع شركة مصرية تعود ملكيتها إلى أحد خريجي جامعة القاهرة المتميزين. جدير بالذكر، أن المكتب الأخضر بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية، تأسس عام 2023 للعمل على خلق بيئة عمل أكثر

جامعة القاهرة تعمل بشكل مستمر على توفير المتطلبات اللازمة للأيزو وتطبيق المواصفات القياسية الدولية لنظام إدارة الجودة، واتباع أنسب الطرق لتطبيق أحدث المعايير العلمية والإدارية

استدامة داخل الكلية، والتوعية بأهمية الاستدامة البيئية، ودعم الأنشطة البحثية حول التنمية المستدامة والحوكمة البيئية والعمل المناخي.

أما المكسب الثانى، فهو حصول كلية الدراسات الإفريقية العليا على شهادتى الـ«أيزو» فى جودة المؤسسات التعليمية واستمرارية الأعمال، وهو ما أشاد به رئيس الجامعة الدكتور محمد سامى عبدالصديق، موضحاً أن حصول كلية الدراسات الإفريقية العليا على تجديد شهادتى الجودة فى استمرارية الأعمال، وجودة المؤسسات التعليمية، يعكس تميزها وجودة أدائها فى تطبيق المعايير الدولية للجودة، والتطوير المستمر بها على جميع المستويات التعليمية والبحثية والإدارية، مشيداً بدور الكلية الاستراتيجى فى مد جسور التواصل والتعاون بين مصر والدول الإفريقية من بوابة البحث العلمى والتعليم الجامعي، وتوظيف خبراتها وإمكاناتها البحثية والخدمية، وإجراء البحوث والدراسات المتعلقة بإفريقيا، وتعميق المعرفة بالشئون الإفريقية، ودفع وتوثيق العلاقات المصرية والعربية مع إفريقيا، لافتاً إلى أن الكلية تعد بيت خبرة إفريقية وصرداً مصرياً رائداً فى التخصصات كافة.

«عبدالصديق»، أكد أيضاً أن جامعة القاهرة تعمل بشكل مستمر على توفير المتطلبات اللازمة للأيزو وتطبيق المواصفات القياسية الدولية لنظام إدارة الجودة، واتباع أنسب الطرق لتطبيق أحدث المعايير العلمية والإدارية وذلك بهدف الوصول إلى المستوى الذى يليق بمكانة الجامعة، مؤكداً أن حصول العديد من الكليات على شهادة الأيزو يُعد من أهم الإنجازات وعلامة من علامات تميز الجامعة وارتقائها وتعزيز صورتها بين المؤسسات الأكاديمية المرموقة، ويعكس حرص الجامعة على دعم وتطوير العملية التعليمية، بما يتفق مع معايير الجودة للوصول إلى خريج قادر على المنافسة فى سوق العمل داخلياً وخارجياً.

أما الدكتور عطية الطنطاوى، عميد كلية الدراسات الإفريقية العليا، فقال إن حصول الكلية على تجديد شهادتى الأيزو للجودة للعام الثانى على التوالى، فى استمرارية الأعمال، وجودة المؤسسات التعليمية، يعكس جودة أدائها، والتطوير المستمر بها سواء على مستوى العملية التعليمية أو الإدارية، وهو نتاج جهد وعمل جماعى مشترك بين منسوبي الكلية من أعضاء هيئة التدريس والعاملين، مؤكداً على استمرار عمليات التطوير لكل الأنشطة وعمليات التحديث لتحقيق الأهداف بفاعلية وكفاءة وتحقيق رضا جميع المستفيدين من مخرجات الكلية.

مؤسسة



دار الحلال الصحفية

الكائن مقرها ١٦ ش محمد عز العرب - السيدة زينب

تعلن عن بيع

كميات من الدشت الأبيض والمطبوع أنواع ومقاسات مختلفة

تطلب كراسة الشروط والمواصفات من إدارة المشتريات بمقر المؤسسة المذكور عاليه

مقابل مبلغ ٢٠٥ ج

قيمة التأمين مبلغ ٥٠٠٠ جنيه

المعاينة يومياً من الساعة ٩ ص حتى الساعة ٢ م
عدا يومى الجمعة والسبت والعطلات الرسمية

تجرى جلسة البيع بالقاعة الكبرى بالدور الثانى بمقر
المؤسسة السيدة زينب يوم الاثنين الموافق ٢٧/١/٢٠٢٥

للاستفسار الاتصال ٠١٢٧٥١١٥٠٧٥ - ٠١١٥٢٦١١٠٧٠



بقلم:

حمدي رزق

على محركات البحث الإلكترونية، نكتطف بعضاً من الجبال بخصوص خالد الذكر، جمال عبدالناصر حسين، مولود في باكوس، في 15 يناير 1918، ضابط عسكري وسياسي مصري شغل منصب الرئيس الثاني لجمهورية مصر من عام 1956، وحتى وفاته عام 1970. ناصر من قادة ثورة 23 يوليو 1952 التي أطاحت بالملك فاروق، وحوّلت

نظام الحكم في مصر إلى جمهورية رئاسية. كعادتنا، عادة مستدامة، عادة سنوية، في مولده نتذكر محاسنه، والذكرى تنفع المصريين في مثل هذه الهفائل التاريخية.. استلهاها لروح ناصر التي تسري فينا..

يوم مولد الزعيم..

القلب وما يريد «نوستالجيا ناصرية» من زمن الأبيض والأسود!

صار في كل بلدة نعيش وفي كل بيت حزن، الحزن سكن في القلوب يومها ما غادر، ولحق خالد بوالده في جنات الخلد يا زعيم، وتبقى لنا «حكيم» اسم الدلع لعبدالحكيم، وهدي ومنى منيتا القلب الذين خذلهم الزعيم، إذ فجأة رحل بعيداً عنا، إلى رحاب رب العالمين.

استعير النداء أعلاه، وأقول يا خالد قول لأبوك، إن في مصر شيوخ يعيشون الذكرى، يحملون صورتك، ويتنسمون ريحتك، ويقفزون في الهواء حباً وعشقا لمن عشقت وتهوى مصر.

هناك في قعر البيوت الطينية فلاحون يتلون ما تيسر من سيرتك، وفي المصانع والعنابر تصدح بحلمك، وفي الغيطان منشورة صورتك على الزرع الأخضر، البعض عاد للقفز في الترع، فرداً وطرباً بالثورة.. ثورة يونيو التي أطاحت بمؤامرة الاستعمار في صورته الجديدة، وقطعت ذيوله من الإخوان والتابعين.

يا خالد قول لأبوك، مصر صارت للمصريين، ليست للإخوان ولا للسلفيين، عاد المصريون في 30 يونيو إلى سيرتهم الأولى التي كانت يوم 23 يوليو، ينادون بالعزة والكرامة والحرية والعدالة الاجتماعية، يسيرون على الدرب، وعلى الدرب نسير، ومن سار على الدرب وصل، ويتبعون السنن، سنن الثوار، ويبتهلون النوافل الثورية، من نوافل الثوار أنهم لا يرتضون الدنية في ثورتهم، يرفضون الصفقات، لا صفقات مع القتلة، والتحالفات مع الأحزاب الفاشية التي تحكم فينا بالمقدس عنوة وجبراً وقسراً، والتوافقات المرذولة المهزومة مع أحزاب سلفية ماله في الحكم من شيء.

إنهم في بلادى يا والدى يريدون حياة ديمقراطية سليمة كالتي تكالبت عليكم الأمم تكالب الأكلة على قصعتها بسببها، هم لا يريدونها ديمقراطية هم يريدونها تبعية ولو شئت الدقة خلافة وملك عضوض.

شبابك، شيوذك، نساؤك، أطفالك، المصريون جميعاً، الكل كليله، يقرئونك يا أبوخالد السلام، تخيل يا والدى «رئيس إخوانى» تمثل ذات يوماً في ثياب الفرعون ووقف في التحرير يتمسخر على ستينيات القرن، الستينيات وما أدراك ما الستينيات، يسخر من ستينيات ناصر، يسخر من ستينيات مصر، لعنه المصريون، لفظوه كرهوه، لأنه - أى الإخوان - تجاوز القدر والمقام، مقامك يا زعيم عال. تخيل يا والدى، جاء علينا زمان، كان الخوف يعتورنا على ما تبقى من يوليو، شحبت وجوه، وشاهت وجوه، وأظلمت وجوه، وانطفأت شموع، وانكسرت أحلام صغيرة تكونت على شاطئ بحيرة بشرية صغيرة يُقال لها ميدان التحرير.

أولاد عبدالواحد الجنائينى «في فيلم رد قلبى»، هم من رفعوا صورة عبدالناصر في 30 يونيو، عبدالناصر لا يزال ماثلاً في الأذهان، وساكن في القلوب.. سلام عليك يوم ولدت يا حبيب الملايين.

«فين طلتك في الدقايق تسبق المواعيد والابتسامه اللي أحلى من السلام بالإيد يا معانا في كل فرحة ومعركة وجديد أؤمر لى بحقوقي وهديم الولاد في العيد والمجانية ومرايل بيضا والأناشيد والصبر ما يغلبهش الذل والتنهيد».. (من شعر فؤاد حداد).

كنا زمان، وعلى شط الترعة نقف ونتحدى بالرهان، لو أنت ابن «جمال عبدالناصر» بصحيح تنط الترعة، والترعة واعرة، ونطها يعنى البلبل حتماً والسقوط في الطين.

نط الترعة يحتاج إلى قدرات خاصة، قدرات يملكها فقط من كان ابن «جمال عبدالناصر»، كما يقولون ابن الوز عوام، تحديدًا «خالد ابن الزعيم» الذي لم ألقه حتى توفاه الله. خالد ابن عبدالناصر كان في خيالنا الطفولي البريء من صنف آخر، نتخيله صغاراً طويلاً طويلاً، وبجناحين يطير في الهواء ويمشى فوق الماء، بالفعل كان فارغ الطول كوالده، وذراعه مفردتان تحتضنان الهواء، يفعل المستحيل، ينط الترعة، ويعدى البحر، ويركب الصعب، كنا نظنه عفريةً من الجان.

ما بال والده قاهر الإنجليز وطارد الاستعمار، ومن خصى الإخوان، وقص ريش الإقطاع، وشئت شمل رأس المال الجبان المتواطئ مع الإنجليز والسراى، كانوا قساة بغاة ينفثون دخان السيجار الكوبى في وجه مصر الصبوح، نفخهم عبدالناصر كالهاموش ومسح الوجه الجميل وأزال السناج.

كنا صغاراً نتسابق نحو الترعة لنيل الشرف، ويا له من شرف أن تكون ابن عبدالناصر، ابن الزعيم حنة واحدة، ويتيه الصبى منا فخرًا، إذا نط الترعة ولا اتبلش، وصار ابنًا لعبدالناصر الذى لم يره سوى في صور الأبيض والأسود.

نطيت الترعة بدل المرة ألفاً، وصرت ابن عبدالناصر مرات قليلة، رجلي قصيرة، تغرز في الطين، لم نكن نعرف من هو ابن عبدالناصر، فقط هو ابن عبدالناصر، ابن عبدالناصر وكفى.

أول مرة أسمع اسمه وأنا أتعلق بذيل جلباب والدتي المرحومة رجاء «رحمها الله» وهى تبكى بدل الدموع دمًا من لا تعرفه، تندب أباً وأخاً وحبيباً، تنتحب على الغالى عبدالناصر، وتصوت خلف القائلين أجمعين بصوت مكلوم: «يا خالد روح قول لأبوك.. ميت مليون بيودعوك».

كانت تشكل ونسوة عربة «المغربى» بمنوف منوفية، بوسط الدلتا، محافظة الرؤساء كما يصفونها، كورس نجيب يقطع نياط القلوب، أشك أن أمى يرحمها الله كانت تعرف عبدالناصر، تسمع عنه فقط من الراديو إنه حبيب الفقراء، وهذا كاف للنواح عند فقد الأخ والسند.

كانت والدتي الطبية يرحمها الله تنادى باسم «خالد» كأنها تعرفه، كل نساء بلدتنا الصغيرة في قلب الدلتا يعرفنه حق المعرفة، كانوا يشيعون «عبدالناصر» فى نعيش خشبى خاو، يزينة علم مصر، تمثلوه في قربتنا نعيش عبدالناصر وشيعوه فى نفس توقيت تشيع النعش الأصلى فى القاهرة.



دورة مشروعك مع هوبز "من الفكرة للتنفيذ"

Your Business with Hobz" from idea to implementation Course"

الكورس الأول من نوعه بالسعودية

مقدم من هبة سليمان مؤسس هوبز ومدرّب الكورس خبرة أكثر من 12 سنة في التجارة بالتعاون مع أكاديمية بصمة علمية وبرعاية اعلانك غير للدعاية والاعلان

بيئة تدريب تفاعلية وشاملة

. توفر الدورة بيئة تدريب غنية بالتفاعل، حيث يتم دمج المشاركين في أنشطة جماعية لتعزيز التعلم التعاوني.
. تتضمن الدورة تمارين تطبيقية عملية تهدف إلى تحسين مهارات المشاركين وتعزيز قدرتهم على تنفيذ المفاهيم التي يتم تعلمها بشكل مباشر.
. فهم أساسيات التجارة وبناء استراتيجيات مستدامة للنمو.
. تطوير المهارات التسويقية والبيعية.
. اللازمة للتفوق في السوق السعودي.
. تحسين تجربة الضيوف وبناء علاقات طويلة الأمد معهم.
. اكتساب أدوات عملية لإدارة المشاريع بكفاءة عالية.

أهداف الدورة

تمكين المشاركين من تحويل أفكارهم الى مشاريع ناجحة في قطاع التجزئة.

محتوى عملي ومخصص
. تم تصميم الدورة بحيث تكون موجزة وشاملة، مما يتيح للمدرّسين استيعاب المعلومات والمهارات بشكل فعال.
. يركز المحتوى على الجوانب العملية القابلة للتطبيق في بيئة العمل.
. أمثلة ودراسات حالة مستوحاة من الواقع.
. تتضمن الدورة أمثلة عملية تعكس التحديات اليومية التي يواجهها العاملون في قطاع التجزئة.
. يتم تقديم دراسات حالة تساعد المشاركين على فهم السيناريوهات المختلفة وكيفية التعامل معها بفعالية.

المخرجات المتوقعة

. بعد حضور هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من تحليل السوق والعلاء والمنافسين بفاعلية.
. تطبيق أساسيات الخطة التسويقية والتي تشمل التسعير الترويج وإدارة الحملات الرقمية.
. تنفيذ استراتيجيات بيع متطورة لتحسين الأداء وزيادة المبيعات.
. تعزيز تجربة الضيوف وتحقيق ولاء طويل الأمد للعلامة التجارية.

للتواصل

0580550309

البريد الإلكتروني

9000shahad@gmail.com



البنك الأهلي المصري
NATIONAL BANK OF EGYPT



19623

تطبيق الشروط و الأحكام

رقم التسجيل الضريبي ٤٦٢ - ٠٠٠ - ٢٠